

## 第1回地方独立行政法人さんむ医療センター評価委員会 次第

日 時 平成24年7月25日(水)  
午前10時00分～  
場 所 山武市役所3階  
大会議室

1 開 会

2 山武市長あいさつ

3 地方独立行政法人さんむ医療センター理事長あいさつ

4 議 事

(1) 地方独立行政法人さんむ医療センターにおける平成23事業年度  
業務実績の評価について

(2) その他について

5 閉 会

# さんむ医療センター数値評価項目

平成23年度

項目番号	評価項目			
<b>A. 住民に対して提供するサービスその他の業務の質向上に関する事項</b>				
<b>1. 医療サービスの効果的な提供</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
1	病床利用率(年延入院患者数/年延病床数)	48.9%	50.7%	▲1.8ポイント
2	病床回転率(366日/平均在院日数)	21.3%	21.3%	0ポイント
3	平均在院日数	17.2日	17.1日	0.1日
4	紹介率	31.0%	31.8%	▲0.8ポイント
5	逆紹介率	8.3%	10.1%	▲1.8ポイント
<b>2. 安定した医療スタッフの確保</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
6	医師の確保数	27人	27人	0人
7	看護師の確保数	139人	122人	17人
8	看護師の離職率	5.8%	8.5%	▲2.7%
9	認定看護師の人数	1人	1人	0人
<b>3. 安心・安全な医療の提供</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
10	救急車搬送受入件数	1,510件	1,507件	3件
11	救急外来患者数	2,766人	3,110人	▲344人
<b>B. 業務運営の改善及び効率化に関する事項</b>				
<b>1. 収益の確保</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
12	経常収支比率(経常収益/経常費用)	101.2%	113.2%	▲12ポイント
	※資産除去債務除く	103.0%		▲10.2ポイント
13	医業収支比率(医業収益/(医業費用+一般管理費))	85.4%	87.2%	▲1.8ポイント
	※資産除去債務除く	87.0%		▲0.2ポイント
14	1日平均入院患者数(年間)(人間ドックを除く)	168人	176人	▲8人
15	入院診療単価	39,230円	38,512円	718円
16	1日平均外来患者数(年間)(人間ドック・健診を除く)	547人	508人	39人
17	外来診療単価	7,078円	7,522円	▲444円
18	個人医療費未収金率(個人医療費未収金額/個人医療費)	3.67%	3.83%	▲0.16ポイント
19	医業収益の増減率(当年度医業収益/前年度医業収益)	99.4%	106.0%	▲6.6ポイント
20	営業利益率(営業利益/営業収益)	0.9%	11.5%	▲10.6ポイント
	※資産除去債務除く	2.6%		▲8.9ポイント
21	経常利益率(経常利益/営業収益)	1.2%	11.8%	▲10.6ポイント
	※資産除去債務除く	3.0%		▲8.8ポイント
22	当期純利益率(当期純利益(純損失)/営業収益)	-0.7%	12.7%	▲13.4ポイント
	※資産除去債務除く	2.8%		▲9.9ポイント

# さんむ医療センター数値評価項目

平成23年度

項目番号	評価項目			
23	医師1人当たり医業収益(医業収益/年医師数)	101,081,819円	100,818,433円	263,386
24	ジェネリック(後発)医薬品の採用率	12.0%	9.0%	3ポイント
<b>2. 費用の節減</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
25	委託費比率(委託費/営業費用)	8.3%	8.5%	▲0.2ポイント
	〃 ※資産除去債務除く	8.4%		▲0.1ポイント
26	1床当たり医薬品費(医薬品費/稼動病床数)	1,749,706円	2,091,533	▲341, 827円
27	1床当たり医薬品費(医薬品費/延稼動病床数)	4,775円	5,730円	▲955円
28	1床当たり診療材料費(診療材料費/稼動病床数)	1,470,870円	1,583,874円	▲113, 004円
29	1床当たり診療材料費(診療材料費/延稼動病床数)	4,014円	4,339円	▲325円
30	医薬品費比率(医薬品費/医業収益)	10.1%	11.8%	▲1.7ポイント
31	診療材料費比率(診療材料費/医業収益)	8.5%	8.9%	▲0.4ポイント
32	1人当たり人件費(人件費/職員数)	7,556,314円	7,719,292円	▲162, 978円
33	人件費比率(人件費/医業収益)	66.8%	66.7%	0.1ポイント
34	運営費負担金収益への依存度(運営費負担金収益/営業費用)	8.8%	20.7%	▲11.9ポイント
	〃 ※資産除去債務除く	9.0%		▲11.7ポイント
<b>3. 診療機器の有効利用</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
35	MRI検査機器利用件数(年間)	4,781件	4,958件	▲177件
36	CT検査機器利用件数(年間)	8,336件	8,142件	194件
<b>C. 財務内容の改善に関する事項</b>				
<b>1. 財務内容の健全化</b>		<b>当年度</b>	<b>前年度</b>	<b>差引</b>
37	流動比率(流動資産/流動負債)	232.3%	204.6%	27.7ポイント
38	自己資本比率(自己資本/(負債+自己資本))	49.0%	61.2%	▲12.2ポイント
	〃 ※資産除去債務除く	58.9%		▲2.3ポイント
39	借入金等比率(借入金/総資産)	9.1%	11.2%	▲2.1ポイント
	〃 ※資産除去債務除く	10.2%		▲1ポイント
40	現金比率(現金資産/流動負債)	125.7%	90.9%	34.8ポイント
41	負債比率(負債/自己資本)	104.1%	63.4%	40.7ポイント
	〃 ※資産除去債務除く	69.7%		6.3ポイント

※      は、数値の向上したものを表わしています

地方独立行政法人さんむ医療センター 診療科別医師内訳

診療科	内科	外科	小児外科	小児科	産婦人科	整形外科	脳神経外科	眼科	皮膚科	麻酔科	歯科	泌尿器科	耳鼻咽喉科	リハビリテーション科	合計
H23. 4. 1	6	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H23. 5. 1	6	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H23. 6. 1	6	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H23. 7. 1	6	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	29
H23. 8. 1	6	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	29
H23. 9. 1	6	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	29
H23. 10. 1	5	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H23. 11. 1	5	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H23. 12. 1	5	7	1	1	1	6	3	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	28
H24. 1. 1	5	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	27
H24. 2. 1	5	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	27
H24. 3. 1	5	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	27
H24. 3. 31	5	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	理学・作業療法士	27

地方独立行政法人さんむ医療センター 職種別職員数

区分	医師	歯科医師	薬剤師	助産師	看護師	准看護師	訪問看護師	診療放射線技師	臨床検査技師	栄養士	理学療法士	作業療法士	視能訓練士	歯科衛生士	歯科技工士	看護助手	その他	事務員	合計	
中期計画	32			147																
年度計画	29			142																
H23. 3. 31	26	1	8	3	87	26	6	8	12	2	10	5	1	0	0	8	13	32	248	
	27			122																
H23. 4. 1	27	1	8	5	99	26	6	8	12	2	11	5	1	0	0	8	12	31	262	
	28			136																
H23. 5. 1	27	1	8	5	98	26	6	8	12	2	11	5	1	0	0	8	12	31	261	
	28			135																
H23. 6. 1	27	1	8	5	96	26	6	8	12	2	11	5	1	0	0	8	12	31	259	
	28			133																
H23. 7. 1	28	1	8	5	97	26	6	8	12	2	11	5	1	1	0	8	12	30	261	
	29			134																
H23. 8. 1	28	1	8	5	98	26	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	30	261	
	29			135																
H23. 9. 1	28	1	8	5	99	26	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	261	
	29			136																
H23. 10. 1	27	1	8	6	100	27	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	263	
	28			139																
H23. 11. 1	27	1	8	6	100	27	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	263	
	28			139																
H23. 12. 1	27	1	8	6	100	27	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	263	
	28			139																
H24. 1. 1	26	1	8	6	100	27	6	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	28	261	
	27			139																
H24. 2. 1	26	1	8	6	102	27	4	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	262	
	27			139																
H24. 3. 1	26	1	8	6	102	27	4	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	262	
	27			139																
H24. 3. 31	26	1	8	6	102	27	4	8	12	2	10	5	1	1	0	8	12	29	262	
	27			139																



項目	23年4月	23年5月	23年6月	23年7月	23年8月	23年9月	23年10月	23年11月	23年12月	24年1月	24年2月	24年3月	合計
営業収入	296,590,674	517,224,062	304,559,827	292,287,767	313,927,964	288,784,644	292,211,981	504,675,118	294,489,929	304,635,397	297,616,821	317,286,565	4,024,290,749
医業収入	278,589,674	310,040,062	304,559,827	292,287,767	313,927,964	288,784,644	292,211,981	298,602,118	294,489,929	304,635,397	297,616,821	300,874,427	3,576,620,611
入院収入	191,298,992	214,950,063	214,848,617	198,562,441	210,005,248	190,521,673	186,447,450	195,369,672	195,694,754	205,867,449	201,972,893	204,042,870	2,409,582,122
外来収入	71,418,005	79,212,346	72,770,103	76,074,194	82,951,563	79,643,569	85,750,136	81,040,926	78,966,777	78,104,681	76,566,434	77,606,368	940,105,102
その他医業収入	15,872,677	15,877,653	16,941,107	17,651,132	20,971,153	18,619,402	20,014,395	22,191,520	19,828,398	20,663,267	19,077,494	19,225,189	226,933,387
運営費負担金収入		185,220,000						185,220,000				6,103,000	376,543,000
補助金収入	18,001,000	21,964,000						20,853,000				10,309,138	71,127,138
営業外収入	2,428,506	7,234,286	1,776,499	1,643,758	2,479,164	2,836,923	1,785,562	6,656,208	2,417,936	1,820,399	1,663,969	3,809,751	36,552,961
運営費負担金収入		4,594,000						4,593,000					9,187,000
補助金収入						759,000	0					854,074	1,613,074
その他医業外収入	2,428,506	2,640,286	1,776,499	1,643,758	2,479,164	2,077,923	1,785,562	2,063,208	2,417,936	1,820,399	1,663,969	2,955,677	25,752,887
資本収入	0	0	0	0	0	14,695,000	0	0	365,474,000	0	0	91,377,631	471,546,631
補助金						14,695,000						30,448,631	45,143,631
長期借入金									68,900,000			53,000,000	121,900,000
国県補助金									296,574,000			7,929,000	304,503,000
その他													0
一時借入金													0
その他(税金等)	31,132,321	30,925,635	65,186,537	31,481,674	35,561,385	35,319,495	34,733,871	35,690,248	78,190,942	34,916,252	34,430,429	40,708,193	488,276,982
収入合計	330,151,501	555,383,983	371,522,863	325,413,199	351,968,513	341,636,062	328,731,414	547,021,574	740,572,807	341,372,048	333,711,219	453,182,140	5,020,667,323
営業支出	270,624,891	282,644,246	428,502,926	300,970,152	250,306,674	320,438,162	291,267,893	263,937,267	433,902,410	320,129,588	266,900,218	298,037,371	3,727,661,798
人件費	159,695,720	161,841,395	305,131,618	188,773,795	157,472,261	195,751,223	166,225,706	157,316,433	329,772,705	203,430,902	155,605,488	168,323,211	2,349,340,457
その他医業費用	110,929,171	120,802,851	123,371,308	112,196,357	92,834,413	124,686,939	125,042,187	106,620,834	104,129,705	116,698,686	111,294,730	129,714,160	1,378,321,341
営業外支出	2,280,082	4,531,624	2,448,451	2,043,362	2,411,846	3,203,311	1,934,510	3,038,651	1,922,594	1,872,746	2,063,584	3,273,787	31,024,548
資本支出	1,820,000	320,000	12,416,000	15,461,000	1,320,000	41,215,805	18,642,500	64,830,830	296,894,000	24,063,000	9,844,950	44,589,471	531,417,556
建設改良費			12,096,000	15,141,000		18,611,250	18,322,500	64,576,000	296,574,000	22,743,000	8,524,950	15,193,792	471,782,492
長期貸付金	1,820,000	320,000	320,000	320,000	1,320,000	320,000	320,000	320,000	320,000	1,320,000	1,320,000	3,320,000	11,340,000
借入償還金							22,284,555					26,075,679	48,360,234
その他									△ 65,170				△ 65,170
一時借入金返済													0
その他(税金等)	36,991,822	31,361,362	31,324,087	61,380,871	31,180,641	35,575,817	33,760,512	33,576,783	47,420,154	64,924,871	34,328,078	34,783,452	476,608,450
費用合計	311,716,795	318,857,232	474,691,464	379,855,385	285,219,161	400,433,095	345,605,415	365,383,531	780,139,158	410,990,205	313,136,830	380,684,081	4,766,712,352
差引	18,434,706	236,526,751	△ 103,168,601	△ 54,442,186	66,749,352	△ 58,797,033	△ 16,874,001	181,638,043	△ 39,566,351	△ 69,618,157	20,574,389	72,498,059	
前月からの繰越	522,676,545	541,111,251	777,638,002	674,469,401	620,027,215	686,776,567	627,979,534	611,105,533	792,743,576	753,177,225	683,559,068	704,133,457	
翌月へ繰越	541,111,251	777,638,002	674,469,401	620,027,215	686,776,567	627,979,534	611,105,533	792,743,576	753,177,225	683,559,068	704,133,457	<b>776,631,516</b>	





項目	22年4月	22年5月	22年6月	22年7月	22年8月	22年9月	22年10月	22年11月	22年12月	23年1月	23年2月	23年3月	合計
営業収入	530,956,011	251,131,012	284,681,053	278,694,346	315,285,715	298,793,905	314,682,023	498,433,757	307,103,945	285,745,124	285,031,727	283,939,789	3,934,478,407
医療収入	30,956,011	52,170,012	284,681,053	278,694,346	315,285,715	298,793,905	314,682,023	299,478,757	307,103,945	276,998,408	285,030,593	283,422,555	3,027,297,323
入院収入	10,916,382	25,993,498	191,584,806	188,292,485	212,779,554	200,553,141	216,874,541	197,644,290	214,391,492	182,774,207	193,711,168	192,251,943	2,027,767,507
外来収入	14,993,724	15,144,639	76,088,774	72,732,752	82,143,192	80,270,604	80,648,805	79,743,075	74,002,920	77,600,330	75,072,987	76,282,906	804,724,708
その他医療収入	5,045,905	11,031,875	17,007,473	17,669,109	20,362,969	17,970,160	17,158,677	22,091,392	18,709,533	16,623,871	16,246,438	14,887,706	194,805,108
運営費負担金収入	500,000,000	178,107,000						178,104,000					856,211,000
補助金収入		20,854,000						20,851,000		8,746,716	1,134	517,234	50,970,084
営業外収入	498,094	6,750,010	1,845,226	1,893,809	2,478,190	2,175,209	2,087,893	7,053,856	2,732,841	2,062,515	1,749,026	2,701,437	34,028,106
運営費負担金収入		5,000,000						5,000,000					10,000,000
補助金収入										35,483			35,483
その他医療外収入	498,094	1,750,010	1,845,226	1,893,809	2,478,190	2,175,209	2,087,893	2,053,856	2,732,841	2,027,032	1,749,026	2,701,437	23,992,623
資本収入	0	20,000,000	0	0	0	0	0	0	73,400,000	△ 16,357,987	0	227,400,000	304,442,013
運営費負担金収入		20,000,000								△ 16,357,987			3,642,013
長期借入金									73,400,000			227,400,000	300,800,000
国県補助金													0
その他													0
一時借入金													0
その他(税金等)	26,020,301	29,894,236	67,737,529	30,166,555	30,485,179	30,918,078	30,045,966	30,715,515	70,150,478	30,426,467	30,606,781	38,990,197	446,157,282
収入合計	557,474,406	307,775,258	354,263,808	310,754,710	348,249,084	331,887,192	346,815,882	536,203,128	453,387,264	301,876,119	317,387,534	553,031,423	4,719,105,808
営業支出	111,863,849	196,648,515	421,164,874	301,509,797	255,108,407	322,218,287	276,030,799	295,413,955	423,553,787	303,219,614	257,868,661	304,635,557	3,469,236,102
人件費	97,236,101	156,482,911	303,186,273	182,941,099	152,203,210	186,972,638	158,941,861	152,819,543	310,885,191	184,924,842	150,222,369	175,359,802	2,212,175,840
その他医療費用	14,627,748	40,165,604	117,978,601	118,568,698	102,905,197	135,245,649	117,088,938	142,594,412	112,668,596	118,294,772	107,646,292	129,275,755	1,257,060,262
営業外支出	104,884	1,505,892	1,513,281	1,471,356	1,440,901	1,400,601	1,425,243	1,567,646	1,404,358	1,469,725	1,450,922	1,493,183	16,247,992
資本支出	200,000	0	150,000	4,287,000	150,000	290,000	150,000	14,319,750	91,006,500	2,611,200	8,549,000	187,775,346	309,488,796
建設改良費				4,137,000				14,169,750	90,856,500	2,461,200	8,337,000	177,714,319	297,675,769
長期貸付金	200,000		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	2,150,000	3,700,000
借入償還金												7,284,027	7,284,027
その他						140,000					62,000	627,000	829,000
一時借入金返済													0
その他(税金等)	2,455,790	26,421,758	31,594,239	63,658,019	30,529,168	29,539,254	29,124,398	30,346,471	48,148,321	50,063,793	29,545,063	30,030,099	401,456,373
費用合計	114,624,523	224,576,165	454,422,394	370,926,172	287,228,476	353,448,142	306,730,440	341,647,822	564,112,966	357,364,332	297,413,646	523,934,185	4,196,429,263
差引	442,849,883	83,199,093	△ 100,158,586	△ 60,171,462	61,020,608	△ 21,560,950	40,085,442	194,555,306	△ 110,725,702	△ 55,488,213	19,973,888	29,097,238	
前月からの繰越	0	442,849,883	526,048,976	425,890,390	365,718,928	426,739,536	405,178,586	445,264,028	639,819,334	529,093,632	473,605,419	493,579,307	
翌月へ繰越	442,849,883	526,048,976	425,890,390	365,718,928	426,739,536	405,178,586	445,264,028	639,819,334	529,093,632	473,605,419	493,579,307	<b>522,676,545</b>	



平成21年～23年度 各科別患者延数（外来）

（単位：人）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
内科	平成23年度	2,461	2,418	2,517	2,547	2,789	2,560	2,740	2,729	2,663	2,448	2,397	2,488	30,757
	平成22年度	2,456	2,305	2,643	2,599	2,757	2,569	2,507	2,676	2,541	2,517	2,276	2,519	30,365
	平成21年度	2,278	2,000	2,261	2,448	2,144	2,227	2,277	2,372	2,404	2,348	2,157	2,571	27,487
小児科	平成23年度	428	487	531	465	507	485	532	579	632	542	605	557	6,350
	平成22年度	493	520	685	551	550	469	488	648	642	526	417	587	6,576
	平成21年度	444	438	515	607	485	504	586	707	1,098	735	553	644	7,316
外科	平成23年度	1,118	1,154	1,312	1,493	1,636	1,468	1,460	1,446	1,425	1,291	1,220	1,414	16,437
	平成22年度	1,261	1,122	1,369	1,470	1,554	1,283	1,328	1,249	1,306	1,186	1,166	1,298	15,592
	平成21年度	1,274	1,282	1,240	1,513	1,431	1,294	1,365	1,241	1,342	1,290	1,180	1,275	15,727
整形外科	平成23年度	2,032	2,329	2,262	2,275	2,581	2,255	2,384	2,229	1,981	2,039	1,975	2,229	26,571
	平成22年度	2,126	1,941	2,240	2,289	2,402	2,256	2,241	2,445	2,297	2,126	2,142	2,287	26,792
	平成21年度	1,887	1,906	2,080	2,178	1,963	2,027	1,949	1,777	1,904	1,951	1,854	2,173	23,649
脳神経外科	平成23年度	935	917	972	917	1,065	1,082	1,032	1,033	1,015	966	928	969	11,831
	平成22年度	1,028	959	1,020	1,046	944	944	946	925	1,000	888	935	948	11,583
	平成21年度	951	933	1,030	1,047	934	936	1,070	937	963	954	915	1,102	11,772
皮膚科	平成23年度	469	677	835	958	984	984	879	851	818	833	815	890	9,993
	平成22年度	799	872	949	494	349	332	203	104	188	196	188	226	4,900
	平成21年度	884	857	936	914	1,017	876	888	733	823	838	705	892	10,363
泌尿器科	平成23年度	366	384	401	368	457	439	417	364	463	392	380	424	4,855
	平成22年度	366	338	330	400	336	445	296	403	342	374	359	422	4,411
	平成21年度	332	292	363	376	298	319	358	338	373	367	290	361	4,067
産婦人科	平成23年度	104	147	216	215	309	266	296	308	314	294	291	323	3,083
	平成22年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	平成21年度	164	162	264	219	165	0	0	0	0	0	0	0	974
眼科	平成23年度	1,048	1,040	1,285	1,158	1,265	1,165	1,086	999	1,107	1,103	1,097	1,165	13,518
	平成22年度	1,242	1,149	1,191	1,298	1,276	1,231	1,120	1,041	1,171	1,159	1,034	1,168	14,080
	平成21年度	1,369	1,223	1,237	1,411	1,258	1,238	1,230	1,141	1,172	1,248	1,169	1,341	15,037
耳鼻咽喉科	平成23年度	330	350	364	364	324	339	346	303	303	324	316	416	4,079
	平成22年度	344	331	372	357	326	298	359	316	316	313	313	326	3,971
	平成21年度	292	310	326	266	322	303	328	294	302	303	321	373	3,740
歯科口腔外科	平成23年度	479	464	509	513	568	461	493	459	460	473	497	541	5,917
	平成22年度	415	355	440	424	449	408	449	465	450	436	363	486	5,140
	平成21年度	337	303	365	383	343	356	371	326	333	342	376	436	4,271
小計	平成23年度	9,770	10,367	11,204	11,273	12,485	11,504	11,665	11,300	11,181	10,705	10,521	11,416	133,391
	平成22年度	10,530	9,892	11,239	10,928	10,943	10,235	9,937	10,272	10,253	9,721	9,193	10,267	123,410
	平成21年度	10,212	9,706	10,617	11,362	10,360	10,080	10,422	9,866	10,714	10,376	9,520	11,168	124,403
健康診断	平成23年度	26	19	36	51	42	56	64	38	44	21	36	69	502
	平成22年度	37	31	40	41	37	46	61	41	49	42	92	88	605
	平成21年度	34	30	38	54	40	70	48	30	65	76	72	49	606
人間ドック	平成23年度	24	15	30	36	39	25	25	25	38	15	29	25	326
	平成22年度	17	12	35	39	33	15	26	18	18	15	15	20	263
	平成21年度	16	21	29	38	19	15	16	11	18	9	20	15	227
合計	平成23年度	9,820	10,401	11,270	11,360	12,566	11,585	11,754	11,363	11,263	10,741	10,586	11,510	134,219
	平成22年度	10,584	9,935	11,314	11,008	11,013	10,296	10,024	10,331	10,320	9,778	9,300	10,375	124,278
	平成21年度	10,262	9,757	10,684	11,454	10,419	10,165	10,486	9,907	10,797	10,461	9,612	11,232	125,236

平成23年度  
入院・月別平均在院日数

地方独立行政法人さんむ医療センター

(単位：人、%、日)

平成23年4月分			平成23年5月分			平成23年6月分			平成23年7月分			平成23年8月分			平成23年9月分								
病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況								
診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別							
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率						
1病棟 整形外科	49	1,333	90.7%	1病棟 整形外科	49	1,352	89.0%	1病棟 整形外科	49	1,382	94.0%	1病棟 整形外科	49	1,087	71.6%	1病棟 整形外科	49	1,219	80.3%	1病棟 整形外科	49	1,346	91.6%
2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	598	53.9%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	570	49.7%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	673	60.6%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	609	53.1%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	477	41.6%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	530	47.7%
3病棟 回復期リハ				3病棟				3病棟				3病棟				3病棟				3病棟			
5病棟 内科	40	1,150	95.8%	5病棟 内科	40	1,161	93.6%	5病棟 内科	40	1,151	95.9%	5病棟 内科	40	1,000	80.6%	5病棟 内科	40	1,059	85.4%	5病棟 内科	40	990	82.5%
6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				6病棟			
7病棟 外科	42	1,050	83.3%	7病棟 外科	42	1,090	83.7%	7病棟 外科	42	1,076	85.4%	7病棟 外科	42	1,211	93.0%	7病棟 外科	42	1,162	89.2%	7病棟 外科	42	1,123	89.1%
8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	872	83.0%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	921	84.9%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	932	88.8%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	887	81.8%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	875	80.6%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	700	66.7%
一般計	203	5,003	82.2%	一般計	203	5,094	80.9%	一般計	203	5,214	85.6%	一般計	203	4,794	76.2%	一般計	203	4,792	76.1%	一般計	203	4,689	77.0%
当月平均在院日数	一般		18.3	当月平均在院日数	一般		18.3	当月平均在院日数	一般		16.7	当月平均在院日数	一般		17.1	当月平均在院日数	一般		16.4	当月平均在院日数	一般		14.8

平成23年10月分			平成23年11月分			平成23年12月分			平成24年1月分			平成24年2月分			平成24年3月分			平成23年4月～24年3月合計										
病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況										
診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別						
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率	患者延数	利用率			
1病棟 整形外科	49	1,401	92.2%	1病棟 整形外科	49	1,391	94.6%	1病棟 整形外科	49	1,400	92.2%	1病棟 整形外科	49	1,441	94.9%	1病棟 整形外科	49	1,364	96.0%	1病棟 整形外科	49	1,458	96.0%	1病棟 整形外科	366	17,934	16,174	90.2%
2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	551	48.0%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	634	57.1%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	700	61.0%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	720	62.8%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	703	65.5%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	688	60.0%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	13,542	7,453	55.0%
3病棟 回復期リハ				3病棟 回復期リハ				3病棟 回復期リハ				3病棟 回復期リハ				3病棟 回復期リハ	20	480	82.8%	3病棟 回復期リハ	20	511	82.4%	3病棟 回復期リハ	1,200	991	82.6%	
5病棟 内科	40	1,019	82.2%	5病棟 内科	40	1,020	85.0%	5病棟 内科	40	1,159	93.5%	5病棟 内科	40	1,041	84.0%	5病棟 内科	46	1,102	82.6%	5病棟 内科	46	1,207	84.6%	5病棟 内科	15,000	13,059	87.1%	
6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				6病棟				
7病棟 外科	42	1,146	88.0%	7病棟 外科	42	1,102	87.5%	7病棟 外科	42	1,139	87.5%	7病棟 外科	42	1,176	90.3%	7病棟 外科	42	1,042	85.6%	7病棟 外科	42	1,133	87.0%	7病棟 外科	15,372	13,450	87.5%	
8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	881	81.2%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	868	82.7%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	872	80.4%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	916	84.4%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	848	83.5%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	906	83.5%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	12,810	10,478	81.8%
一般計	203	4,998	79.4%	一般計	203	5,015	82.3%	一般計	203	5,270	83.7%	一般計	203	5,294	84.1%	一般計	229	5,539	83.4%	一般計	229	5,903	83.2%	一般計	75,858	61,605	81.2%	
当月平均在院日数	一般		17.1	当月平均在院日数	一般		16.7	当月平均在院日数	一般		15.9	当月平均在院日数	一般		16.9	当月平均在院日数	一般		18.9	当月平均在院日数	一般		18.7	当月平均在院日数	一般		17.2	

平成22年度  
入院・月別平均在院日数

地方独立行政法人 さんむ医療センター

(単位：人、%)

平成22年4月分			平成22年5月分			平成22年6月分			平成22年7月分			平成22年8月分			平成22年9月分		
病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況		
診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別	
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率
30			31			30			31			31			30		
1病棟 整形外科	49	1,471 100.1%	1病棟 整形外科	49	1,429 94.1%	1病棟 整形外科	49	1,351 91.9%	1病棟 整形外科	49	1,456 95.9%	1病棟 整形外科	49	1,512 99.5%	1病棟 整形外科	49	1,448 98.5%
2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	36	815 75.5%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	36	727 65.1%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	36	845 78.2%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	749 65.3%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	811 70.7%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	696 62.7%
5病棟 内科	40	1,152 96.0%	5病棟 内科	40	1,153 93.0%	5病棟 内科	40	1,207 100.6%	5病棟 内科	40	1,172 94.5%	5病棟 内科	40	1,111 89.6%	5病棟 内科	40	971 80.9%
6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科		
7病棟 外科	42	1,155 91.7%	7病棟 外科	42	1,133 87.0%	7病棟 外科	42	1,150 91.3%	7病棟 外科	42	1,040 79.9%	7病棟 外科	42	1,200 92.2%	7病棟 外科	42	1,178 93.5%
8病棟 外科・脳外科	35	1,016 96.8%	8病棟 外科・脳外科	35	967 89.1%	8病棟 外科・脳外科	35	1,015 96.7%	8病棟 外科・脳外科	35	849 78.2%	8病棟 外科・脳外科	35	965 88.9%	8病棟 外科・脳外科	35	864 82.3%
一般計	202	5,609 92.6%	一般計	202	5,409 86.4%	一般計	202	5,568 91.9%	一般計	203	5,266 83.7%	一般計	203	5,599 89.0%	一般計	203	5,157 84.7%
当月平均在院日数	一般	16.9	当月平均在院日数	一般	18.5	当月平均在院日数	一般	16.7	当月平均在院日数	一般	16.6	当月平均在院日数	一般	16.9	当月平均在院日数	一般	17.8

平成22年10月分			平成22年11月分			平成22年12月分			平成23年1月分			平成23年2月分			平成23年3月分		
病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況		
診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別	
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率
31			30			31			31			28			31		
1病棟 整形外科	49	1,482 97.6%	1病棟 整形外科	49	1,494 101.6%	1病棟 整形外科	49	1,423 93.7%	1病棟 整形外科	49	1,278 84.1%	1病棟 整形外科	49	1,369 99.8%	1病棟 整形外科	49	1,494 98.4%
2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	778 67.8%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	695 62.6%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	794 69.2%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	663 57.8%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	793 76.5%	2病棟 小児科・眼科 歯科口腔科	37	855 74.5%
5病棟 内科	40	963 77.7%	5病棟 内科	40	1,099 91.6%	5病棟 内科	40	1,125 90.7%	5病棟 内科	40	1,138 91.8%	5病棟 内科	40	1,072 95.7%	5病棟 内科	40	1,195 96.4%
6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科			6病棟 脳外科		
7病棟 外科	42	1,150 88.3%	7病棟 外科	42	1,116 88.6%	7病棟 外科	42	1,142 87.7%	7病棟 外科	42	1,074 82.5%	7病棟 外科	42	1,003 85.3%	7病棟 外科	42	1,130 86.8%
8病棟 外科・脳外科	35	842 77.6%	8病棟 外科・脳外科	35	897 85.4%	8病棟 外科・脳外科	35	946 87.2%	8病棟 外科・脳外科	35	908 83.7%	8病棟 外科・脳外科	35	872 89.0%	8病棟 外科・脳外科	35	935 86.2%
一般計	203	5,215 82.9%	一般計	203	5,301 87.0%	一般計	203	5,430 86.3%	一般計	203	5,061 80.4%	一般計	203	5,109 89.9%	一般計	203	5,609 89.1%
当月平均在院日数	一般	17.0	当月平均在院日数	一般	16.4	当月平均在院日数	一般	18.9	当月平均在院日数	一般	16.0	当月平均在院日数	一般	17.3	当月平均在院日数	一般	18.4

平成22～23年度月別診療単価

入院

(単位:円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
医科	平成23年度	40,395	37,045	39,392	37,392	39,413	39,912	39,004	40,241	38,192	37,741	41,191	37,934	38,989
	平成22年度	37,094	36,246	37,589	38,991	38,233	37,949	39,695	36,320	37,160	37,553	39,563	37,032	37,781
	前年度比	108.9%	102.2%	104.8%	95.9%	103.1%	105.2%	98.3%	110.8%	102.8%	100.5%	104.1%	102.4%	103.2%
歯科	平成23年度	62,788	53,005	41,508	48,460	46,651	53,193	44,603	43,197	50,909	40,847	49,042	41,610	46,836
	平成22年度	40,938	48,469	36,751	46,938	47,417	44,055	44,502	53,003	47,758	53,934	48,184	48,506	46,617
	前年度比	153.4%	109.4%	112.9%	103.2%	98.4%	120.7%	100.2%	81.5%	106.6%	75.7%	101.8%	85.8%	100.5%
計	平成23年度	40,432	37,155	39,412	37,446	39,444	39,991	39,039	40,253	38,253	37,755	41,233	37,960	39,031
	平成22年度	37,128	36,289	37,585	39,090	38,314	37,987	39,720	36,407	37,208	37,650	39,648	37,111	37,841
	前年度比	108.9%	102.4%	104.9%	95.8%	102.9%	105.3%	98.3%	110.6%	102.8%	100.3%	104.0%	102.3%	103.1%

外来

(単位:円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
医科	平成23年度	7,961	7,919	7,814	7,547	7,597	7,697	7,619	7,695	7,563	7,762	7,791	7,622	7,710
	平成22年度	7,674	7,835	7,984	8,016	8,043	8,453	8,275	8,149	8,030	8,334	8,311	8,392	8,120
	前年度比	103.7%	101.1%	97.9%	94.1%	94.5%	91.1%	92.1%	94.4%	94.2%	93.1%	93.7%	90.8%	95.0%
歯科	平成23年度	6,374	6,417	6,149	6,025	6,296	6,480	6,741	6,638	5,711	6,246	6,475	5,772	6,272
	平成22年度	6,659	7,040	7,138	6,292	7,298	6,504	7,024	6,946	6,189	6,321	6,390	6,051	6,651
	前年度比	95.7%	91.2%	86.1%	95.8%	86.3%	99.6%	96.0%	95.6%	92.3%	98.8%	101.3%	95.4%	94.3%
計	平成23年度	7,878	7,846	7,731	7,471	7,531	7,644	7,577	7,646	7,478	7,689	7,722	7,525	7,640
	平成22年度	7,630	7,804	7,946	7,944	8,010	8,369	8,212	8,088	7,939	8,233	8,229	8,270	8,053
	前年度比	103.3%	100.5%	97.3%	94.0%	94.0%	91.3%	92.3%	94.5%	94.2%	93.4%	93.8%	91.0%	94.9%

※診療単価はレセプト請求のデータより作成

## DPC準備病院としての経過

日付	内容	データの送付	備考
平成22年6月上旬	平成22年度 DPC準備病院 新規参加申し込み		
平成22年6月18日	君津中央病院 視察		
平成22年6月25日	厚生労働省保険局によるDPC調査説明会(東京・学士会館)		
平成22年7月1日	DPC調査開始		
平成22年7月12日	医局会にてDPC調査参加の説明		
平成22年7月15日		4月～6月分のEFファイル	
平成22年7月20日		6月分の調査修正データ	
平成22年7月23日	外部講師を迎えて、全職員を対象としたDPC講習会を開催		
平成22年8月4日	同上		
平成22年8月18日		検証用レセプト (5月分6件、6月分7件)	レセプトはDPC調査事務局が指定したもの
平成22年9月17日		7、8月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成22年10月20日		9月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成22年11月19日		10月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成22年12月8日		11月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成22年12月20日		特別調査データ(退院患者)	
平成23年1月21日		12月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年1月26日		特別調査データ(再入院患者)	
平成23年2月21日		1月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年3月24日		2月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年4月15日	外部講師を迎えて、経営の質向上委員会等を対象とした講習会を開催		
平成23年5月17日	第1回DPCプロジェクトチーム「DPC運用について」		
平成23年6月21日	第2回DPCプロジェクトチーム「データから見る当院の状況」		
平成23年6月22日		3月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年7月19日	第3回DPCプロジェクトチーム「症例数の多い疾病の出来高とDPCの比較」		
平成23年7月22日		4,5,6月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年8月16日	第4回DPCプロジェクトチーム「副傷病名によるDPC包括の点数と日数の変化」		
平成23年8月22日		7月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年9月20日	第5回DPCプロジェクトチーム「H23.6月請求分の各科別出来高とDPCの比較」		
平成23年9月21日		8月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年10月18日	第6回DPCプロジェクトチーム「H23.7月請求分の各科別出来高とDPCの比較」		

## DPC準備病院としての経過

日付	内容	データの送付	備考
平成23年10月20日	外部機関のDPC研修会参加		
平成23年10月21日		9月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年10月24日	理事会においてDPC対象病院参加を決定		
平成23年10月25日	外部講師を迎えて、医事課診療係を中心としたDPC研修会開催		
平成23年10月28日	「DPC対象病院参加申込書」送付		H23.11.17DPC調査事務局から受領のEメールあり
平成23年11月14日	医局会においてDPC参加の報告と協力依頼		
平成23年11月17日	DPC調査事務局より、DPC対象病院として受理される		
平成23年11月21日		10月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成23年11月30日		特別調査データ(研修医数)	
平成23年12月15日	「DPC導入について」を各科に配布し、職員に次年度よりDPC対象病院になる旨を周知する		
平成23年12月20日		特別調査データ (経験年数別医師数)	
平成23年12月21日		11月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成24年1月20日		12月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成24年2月21日	第7回DPCプロジェクトチーム「最終スケジュールの報告」	1月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成24年2月22日	薬事委員会にて後発医薬品の検討を開始する		
平成24年2月27日	第1回目の医療機関別係数の通知		
平成24年2月29日		特別調査データ (再入院再転棟データ)	
平成24年3月1日	病院のホームページにDPCによる支払い方式の掲載および院内掲示		
平成24年3月9日	第2回目の医療機関別係数の通知 (厚労省の分析ミスによるもの)		
平成24年3月12日	医局会にてDPC対象病院のポイントを説明		
平成24年3月13日	外部講師を迎えて、全職員を対象としたDPC講習会開催 厚生労働省保険局によるDPC対象病院説明会(東京・学士会館)		
平成24年3月15日	第3回目の医療機関別係数の通知 (最終決定)		
平成24年3月19日		2月分の様式1,3,4、EFファイル	
平成24年3月20日	業者による点数改正説明会に参加		
平成24年3月22日	眼科医師を対象としてDPC制度のレクチャー		
平成24年3月26日	内科・整形外科医師を対象としてDPC制度のレクチャー		
平成24年3月27日	第8回DPCプロジェクトチーム「各科のレクチャーの調整」		
平成24年3月28日	脳神経外科医師を対象としてDPC制度のレクチャー		