

第2回地方独立行政法人さんむ医療センター評価委員会 次第

日 時 平成 25 年 2 月 13 日(水)

午後 2 時 00 分～

場 所 山武市役所車庫棟

第 5 会議室

1 開 会

2 山武市長あいさつ

3 地方独立行政法人さんむ医療センター理事長あいさつ

4 議 事

(1) 地方独立行政法人さんむ医療センター平成 24 年度運営状況について

(2) その他

5 閉 会

第2回地方独立行政法人さんむ医療センター評価委員会資料一覧

1．数値評価項目（平成24年度上半期）	……	1-1 頁
2．人事評価制度の導入状況等について	……	1-2
3．職種別職員数	……	2
4．診療科別常勤医師数内訳	……	3
5．平成24年度月次損益推移	……	4
6．平成23年度月次損益推移	……	5
7．平成24年度資金繰りの状況	……	6
8．平成23年度資金繰りの状況	……	7
9．各科別患者延数（入院）	……	8
10．各科別患者延数（外来）	……	9
11．月別診療単価（平成24・23年度）	……	10
12．平成24年度入院月別平均在院日数	……	11
13．平成24年度入院月別平均在院日数（グラフ）	……	12
14．平成23年度入院月別平均在院日数	……	13
15．平成23年度入院月別平均在院日数（グラフ）	……	14
16．環境整備及び患者サービスの向上	……	15

さんむ医療センター数値評価項目

平成24年度上半期

項目番号	評価項目名				
A. 住民に対して提供するサービスその他の業務の質向上に関する事項					
1. 医療サービスの効果的な提供		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
1	病床利用率(年延入院患者数／年延病床数)	54.8%	53.5%	46.5%	8.3ポイント
2	病床回転率(365日／平均在院日数)	23.2%	23.9%	21.3%	1.9ポイント
3	平均在院日数	15.7日	15.3日	16.9日	▲1.2日
4	紹介率	38.1%	38.2%	※31.8%	6.3ポイント
5	逆紹介率	19.1%	19.0%	※8.3%	10.8ポイント
2. 安心・安全な医療の提供		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
6	救急車搬送受入件数	671件	1,017件	756件	▲85件
7	救急外来患者数	1,321人	1,942人	1,458人	▲137人
B. 業務運営の改善及び効率化に関する事項					
1. 収益の確保		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
8	経常収支比率(経常収益／経常費用)	108.3%	109.2%	104.1%	4.2ポイント
9	医業収支比率(医業収益／(医業費用＋一般管理費))	94.4%	95.2%	89.2%	5.2ポイント
10	1日平均入院患者数(年間)(人間ドックを除く)	177人	173人	162人	15人
11	入院診療単価	39,739円	40,275円	38,521円	1,218円
12	1日平均外来患者数(年間)(人間ドック・健診を除く)	537人	544人	537人	0人
13	外来診療単価	7,206円	7,168円	7,121円	85円
14	個人医療費未収金率(個人医療費未収金額／個人医療費)	4.96%	3.39%	5.53%	▲0.57ポイント
15	医業収益の増減率(当年度医業収益／前年度医業収益)	109.9%	108.3%	96.7%	13.2ポイント
16	営業利益率(営業利益／営業収益)	7.4%	8.1%	3.6%	3.8ポイント
17	経常利益率(経常利益／営業収益)	7.8%	8.5%	4.0%	3.8ポイント
18	当期純利益率(当期純利益／営業収益)	7.8%	8.5%	3.0%	4.8ポイント
2. 費用の節減		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
19	委託費比率(委託費／営業費用)	8.9%	8.8%	9.1%	▲0.2ポイント
20－1	1床当たり医薬品費(医薬品費／稼動病床数)	737,922円	1,113,433円	878,307円	▲140,385円
20－2	1床当たり医薬品費(医薬品費／延稼動病床数)	4,032円	4,049円	4,799円	▲767円
21－1	1床当たり診療材料費(診療材料費／稼動病床数)	725,221円	1,129,513円	667,401円	57,820円
21－2	1床当たり診療材料費(診療材料費／延稼動病床数)	3,963円	4,107円	3,647円	316円
22	医薬品費比率(医薬品費／医業収益)	9.1%	9.2%	10.4%	▲1.3ポイント
23	診療材料費比率(診療材料費／医業収益)	9.0%	9.3%	7.9%	1.1ポイント
24	1人当たり人件費(人件費／職員数)	3,370,316円	5,027,794円	3,550,079円	▲179,763円
25	人件費比率(人件費／医業収益)	59.1%	59.7%	66.7%	▲7.6ポイント
26	運営費負担金収益への依存度(運営費負担金収益／営業費用)	8.2%	8.3%	9.6%	▲1.4ポイント
3. 診療機器の有効利用		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
27	MRI検査機器利用件数(一日平均)	18.7 件/日	18.7 件/日	18.5件/日	0.2件/日
28	CT検査機器利用件数(一日平均)	32.9 件/日	32.5 件/日	29.8件/日	3.1件/日
C. 財務内容の改善に関する事項					
1. 財務内容の健全化		当年度上半期④	(当年度12月末)	前年度上半期⑤	差引④－⑤
29	流動比率(流動資産／流動負債)	304.8%	301.2%	143.3%	161.5ポイント
30	自己資本比率(自己資本／(負債＋自己資本))	50.6%	57.3%	56.8%	▲6.2ポイント
31	借入金等比率(借入金／総資産)	8.6%	9.8%	7.7%	0.9ポイント
32	現金比率(現金資産／流動負債)	187.2%	195.1%	71.6%	115.6ポイント
33	負債比率(負債／自己資本)	97.6%	74.4%	76.0%	21.6ポイント

※H23年度末数値

※H23年度末数値

人事評価制度スケジュール

年度	月	自己検討表	人事評価シート
24年度	11月		
	12月		職員は評価シートを1次評価者へ提出
	1月	面接・育成指導	1次評価者評価後に面接実施
	2月	総務課提出	総務課提出(末日締切)
	3月		人事評価委員会にて評価決定(13日から15日頃予定) 辞令作成準備(4/1交付)
25年度	4月	新入職員へ配布	辞令交付(評価結果フィードバック) 職員へ評価シート配布(役職種別シート注意)し、役割・自己目標記入
	5月	面接ヒアリング	各所属長へシート提出
	6月		前年度評価を賞与へ反映
	7月		
	8月		各自の目標・勤務状況について中間面談等
	9月		
	10月		
	11月		
	12月		前年度評価を賞与へ反映 職員は評価シートを1次評価者へ提出
	1月	面接・育成指導	1次評価者評価後に面接実施
	2月	総務課提出	総務課提出(末日締切)
	3月		人事評価委員会にて評価決定(13日から15日頃予定) 辞令作成準備(4/1交付)

地方独立行政法人さんむ医療センター 職種別職員数

(単位：人)

区分	医師	歯科医師	薬剤師	助産師	看護師	准看護師	訪問看護師	診療放射線技師	臨床検査技師	栄養士	理学療法士	作業療法士	言語聴覚士	視能訓練士	歯科衛生士	歯科技工士	看護助手	*その他	ソーシャルワーカー	ケアマネージャー	事務員	合計
中期計画	32			147																		
年度計画	28			144																		
H24. 3. 31	26	1	8	6	102	27	4	8	12	2	10	5	1	1	1	0	8	11	1	1	27	262
	27			139						(管理栄養士1)									29			
H24. 4. 1	26	1	9	6	104	26	4	8	12	2	13	5	1	1	1	0	8	10	1	1	26	265
	27			140						(管理栄養士1)									28			
H24. 5. 1	26	1	9	6	105	26	4	8	12	2	13	5	1	1	1	0	8	10	1	1	26	266
	27			141						(管理栄養士1)									28			
H24. 6. 1	26	1	9	6	102	26	5	8	12	2	13	5	1	1	1	0	8	10	1	1	26	264
	27			139						(管理栄養士1)									28			
H24. 7. 1	26	1	9	6	102	26	5	8	12	2	13	5	1	1	1	0	8	10	1	1	26	264
	27			139						(管理栄養士1)									28			
H24. 8. 1	26	1	9	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	1	25	265
	27			138						(管理栄養士2)									27			
H24. 9. 1	26	1	9	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	1	25	265
	27			138						(管理栄養士2)									27			
H24. 10. 1	26	1	9	6	102	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	1	25	266
	27			139						(管理栄養士2)									27			
H24. 11. 1	27	1	9	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	1	25	266
	28			138						(管理栄養士2)									27			
H24. 12. 1	27	1	9	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	1	25	266
	28			138						(管理栄養士2)									27			
H25. 1. 1	27	1	10	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	2	25	268
	28			138						(管理栄養士2)									28			
H25. 2. 1	27	1	10	6	101	26	5	8	12	3	13	5	2	1	1	0	9	10	1	2	25	268
	28			138						(管理栄養士2)									28			

※その他…助手、クランク、マッサージ師、鍼灸師、用務員

地方独立行政法人さんむ医療センター 診療科別常勤医師数内訳

(単位：人)

診療科	内科	外科	小児外科	小児科	産婦人科	整形外科	脳神経外科	眼科	皮膚科	麻酔科	歯科	泌尿器科	耳鼻咽喉科	合計
H24. 3. 31	5	7	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 4. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 5. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 6. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 7. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 8. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 9. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 10. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	0	1	1	0	0	27
H24. 11. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	1	1	1	0	0	28
H24. 12. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	1	1	1	0	0	28
H25. 1. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	1	1	1	0	0	28
H25. 2. 1	6	6	1	1	1	6	2	2	1	1	1	0	0	28

平成24年度月次損益推移

												(単位：円)		
			4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	1 0 月	1 1 月	1 2 月	合 計 (A)	H23. 12 末 合 計 (B)	差 (A) － (B)
営 業 収 益	医 業 収 益	入院収益	180,280,947	215,341,491	223,683,923	239,884,049	221,163,955	205,681,620	217,699,083	203,033,735	203,902,330	1,910,671,133	1,732,780,169	177,890,964
		外来収益	71,024,969	79,259,487	83,593,422	84,202,160	85,972,483	79,657,602	86,507,408	82,069,035	76,408,023	728,694,589	708,087,247	20,607,342
		その他医業収益	14,675,386	18,476,351	20,533,568	22,119,742	20,632,596	21,886,063	23,089,917	20,726,161	19,707,600	181,847,384	166,760,982	15,086,402
		室料差額収益	432,000	1,998,000	2,407,500	2,644,300	2,530,300	2,024,800	2,251,000	1,816,000	2,328,000	18,431,900	17,189,500	1,242,400
		公衆衛生活動	2,097,793	2,865,833	2,603,104	2,801,778	3,068,911	3,365,395	4,273,528	4,869,287	4,303,675	30,249,304	24,985,720	5,263,584
		医療相談収益	2,423,900	2,593,000	3,569,300	3,730,700	2,943,300	3,012,900	3,282,300	3,203,800	3,345,500	28,104,700	26,986,921	1,117,779
		受託検査施設利用収益	41,830	26,380	30,550	106,120	111,950	235,040	89,790	83,440	99,900	825,000	522,400	302,600
		その他医業収益	7,445,713	8,204,330	9,134,349	10,150,858	9,226,237	10,574,647	10,004,479	8,103,694	6,905,352	79,749,659	61,904,035	17,845,624
		訪問看護収益	1,838,273	2,403,019	2,452,616	2,317,676	2,356,021	2,323,859	2,832,251	2,330,127	2,389,024	21,242,866	28,820,626	△ 7,577,760
		居宅介護支援事業	395,877	385,789	336,149	368,310	395,877	349,422	356,569	319,813	336,149	3,243,955	6,351,780	△ 3,107,825
	保険等査定減	△ 866,663	△ 838,879	△ 806,388	△ 472,679	△ 514,417	△ 517,166	△ 299,529	△ 671,965	△ 396,437	△ 5,384,123	△ 7,821,546	2,437,423	
	計	265,114,639	312,238,450	327,004,525	345,733,272	327,254,617	306,708,119	326,996,879	305,156,966	299,621,516	2,815,828,983	2,599,806,852	216,022,131	
	運営費負担金収益	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	27,222,581	245,003,229	277,829,973	△ 32,826,744
	運営費交付金収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	補助金等収益	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	10,735,500	3,475,500	38,539,500	31,279,500	7,260,000
	資産見返運営費負担金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資産見返運営費交付金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資産見返補助金戻入	6,042,674	6,042,674	6,042,674	6,042,674	6,046,474	24,760,562	6,045,648	6,050,153	6,050,153	73,123,686	18,965,754	54,157,932	
	資産見返工事負担金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資産見返寄付金等戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資産見返物品受贈額戻入	5,373,156	5,224,414	5,210,994	5,210,994	5,209,593	5,125,992	5,128,303	5,138,273	4,793,649	46,415,368	89,822,903	△ 43,407,535		
その他営業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計			307,228,550	354,203,619	368,956,274	387,685,021	369,208,765	367,292,754	368,868,911	354,303,473	341,163,399	3,218,910,766	3,017,704,982	201,205,784
営 業 費 用	医 業 費 用	給 与 費	118,160,015	174,491,271	154,234,634	199,495,072	171,565,606	197,642,257	178,202,096	173,634,485	167,634,963	1,535,060,399	1,572,035,660	△ 36,975,261
		材 料 費	57,639,960	53,383,623	59,185,653	67,826,405	56,268,788	51,427,087	64,638,303	59,828,972	59,925,143	530,123,934	497,831,964	32,291,970
		(うち薬品費)	35,475,398	24,613,625	25,380,936	30,831,404	29,791,432	25,843,120	31,027,403	27,965,051	28,501,488	259,429,857	274,855,155	△ 15,425,298
		(うち診療材料費)	21,148,964	28,156,943	32,865,012	36,273,123	26,001,326	24,531,179	32,875,140	30,240,704	31,084,203	263,176,594	215,425,281	47,751,313
		経 費	47,799,963	51,200,913	52,960,367	50,334,419	59,362,076	70,895,672	53,521,470	44,821,211	59,833,703	490,729,794	460,810,716	29,919,078
		減価償却費	29,621,152	29,458,990	29,458,990	29,458,990	29,488,439	29,615,714	29,427,164	△ 11,544,202	24,416,605	219,401,842	207,215,060	12,186,782
		研究研修費	170,978	969,543	968,298	764,754	502,234	492,945	607,448	1,085,490	703,068	6,264,758	5,194,621	1,070,137
	計		253,392,068	309,504,340	296,807,942	347,879,640	317,187,143	350,073,675	326,396,481	267,825,956	312,513,482	2,781,580,727	2,743,088,021	38,492,706
	一 般 管 理 費	給 与 費	11,604,611	16,993,800	15,157,986	19,593,513	15,968,369	18,645,258	16,781,179	15,992,307	14,994,176	145,731,199	152,668,060	△ 6,936,861
		経 費	2,469,451	2,004,813	2,100,543	1,891,557	1,856,996	2,662,287	2,125,152	1,907,194	1,812,877	18,830,870	20,611,716	△ 1,780,846
		減価償却費	1,587,369	1,587,369	1,587,369	1,587,369	1,587,369	1,587,369	1,587,369	△ 1,252,271	1,232,414	11,091,726	7,674,255	3,417,471
		研究研修費	0	22,860	4,496	16,172	6,705	7,620	12,001	183,526	18,304	271,684	233,697	37,987
		計	15,661,431	20,608,842	18,850,394	23,088,611	19,419,439	22,902,534	20,505,701	16,830,756	18,057,771	175,925,479	181,187,728	△ 5,262,249
		計		269,053,499	330,113,182	315,658,336	370,968,251	336,606,582	372,976,209	346,902,182	284,656,712	330,571,253	2,957,506,206	2,924,275,749
営 業 損 益			38,175,051	24,090,437	53,297,938	16,716,770	32,602,183	△ 5,683,455	21,966,729	69,646,761	10,592,146	261,404,560	93,429,233	167,975,327
営業 外 収 益	運営費負担金収益	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	1,119,333	10,073,997	6,890,247	3,183,750
	運営費交付金収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	補助金等収益	0	0	0	0	0	910,982	0	0	0	0	910,982	759,000	151,982
	工事負担金等収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	受取利息	0	0	84,123	0	20,509	668,891	0	0	0	773,523	710,284	63,239	
	患者外給食収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他営業外収益	845,363	1,324,020	1,431,419	2,076,788	1,509,007	1,391,792	1,356,267	2,145,324	1,370,323	13,450,303	17,568,775	△ 4,118,472	
計		1,964,696	2,443,353	2,634,875	3,196,121	2,648,849	4,090,998	2,475,600	3,264,657	2,489,656	25,208,805	25,928,306	△ 719,501	
営業 外 費 用	財務費用	1,364,483	1,323,593	1,299,555	1,336,108	1,326,485	2,409,535	1,315,023	1,303,838	1,372,209	13,050,829	12,901,832	148,997	
	支払利息	0	0	0	0	0	1,088,055	0	0	0	1,088,055	897,352	190,703	
	資産に係る控除対象外消費税償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	託児所費用	1,364,483	1,319,712	1,282,991	1,320,520	1,309,937	1,305,094	1,299,772	1,292,058	1,357,031	11,851,598	11,870,882	△ 19,284	
	その他財務費用	0	3,881	16,564	15,588	16,548	16,386	15,251	11,780	15,178	111,176	133,598	△ 22,422	
	営業外雑支出	0	0	0	7,386	0	0	1	0	0	7,387	436,946	△ 429,559	
	雑支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,110	△ 4,110	
	雑損失	0	0	0	7,386	0	0	1	0	0	7,387	432,836	△ 425,449	
計		1,364,483	1,323,593	1,299,555	1,343,494	1,326,485	2,409,535	1,315,024	1,303,838	1,372,209	13,058,216	13,338,778	△ 280,562	
営 業 外 損 益			600,213	1,119,760	1,335,320	1,852,627	1,322,364	1,681,463	1,160,576	1,960,819	1,117,447	12,150,589	12,589,528	△ 438,939
経 常 損 益			38,775,264	25,210,197	54,633,258	18,569,397	33,924,547	△ 4,001,992	23,127,305	71,607,580	11,709,593	273,555,149	106,018,761	167,536,388
臨 時 利 益			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
臨 時 損 失			0	0	0	0	0	11,970	297,065	307,043	0	616,078	20,651,793	△ 20,035,715
当 期 純 損 益			38,775,264	25,210,197	54,633,258	18,569,397	33,924,547	△ 4,013,962	22,830,240	71,300,537				

平成23年度月次損益推移【決算整理仕訳後】

(単位：円)

		4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	1 0 月	1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	合 計 (A)	H23. 3 末合計 (B)	差 (A) - (B)	
営業収益	医業収益	入院収益	156,310,307	198,317,703	208,484,254	179,661,542	193,921,106	202,979,018	187,407,897	205,176,170	200,522,172	207,121,699	231,155,030	245,734,198	2,416,791,096	2,477,589,641	△ 60,798,545
		外来収益	69,063,300	76,196,728	81,208,632	77,336,518	88,336,039	82,162,444	79,738,630	78,240,805	75,804,151	76,978,123	75,942,222	83,180,101	944,187,693	928,271,087	15,916,606
		その他医業収益	13,156,404	15,061,422	18,609,674	19,070,890	20,383,031	19,184,369	19,943,571	21,133,275	20,218,346	18,284,303	18,965,135	23,195,738	227,206,158	201,467,875	25,738,283
		室料差額収益	708,000	2,164,000	2,079,000	2,006,000	2,173,000	1,869,000	1,997,000	2,074,000	2,119,500	2,482,000	2,295,000	4,086,000	26,052,500	25,754,500	298,000
		公衆衛生活動	1,034,925	1,356,791	1,960,412	2,777,226	2,270,525	2,938,137	3,581,559	5,481,511	3,584,634	2,593,118	2,663,142	2,601,487	32,843,467	19,247,436	13,596,031
		医療相談収益	2,507,200	1,389,300	3,457,700	3,341,571	4,152,200	2,288,100	3,398,600	2,709,800	3,742,450	1,307,250	2,183,600	2,354,100	32,831,871	31,104,796	1,727,075
		受託検査施設利用収益	47,220	77,790	128,850	17,480	58,190	64,690	86,100	11,620	30,460	20,600	67,240	85,660	695,900	524,770	171,130
		その他医業収益	5,340,931	6,434,704	6,663,442	6,491,630	7,297,049	8,163,033	6,809,218	7,210,875	7,493,153	8,468,361	9,410,586	11,825,157	91,608,139	76,162,513	15,445,626
		訪問看護収益	2,790,148	2,982,477	3,559,410	3,672,123	3,680,447	3,169,289	3,366,474	2,932,349	2,667,909	3,034,734	1,958,327	1,863,594	35,677,281	41,918,320	△ 6,241,039
		居宅介護支援事業	727,980	656,360	760,860	764,860	751,620	692,120	704,620	713,120	580,240	378,240	387,240	379,740	7,497,000	6,755,540	741,460
		保険等査定減	△ 774,346	△ 540,175	△ 1,829,869	△ 438,547	△ 1,077,843	△ 641,099	△ 1,073,429	△ 711,569	△ 734,669	△ 770,769	△ 758,798	△ 537,434	△ 9,888,547	△ 8,110,529	△ 1,778,018
		計	237,755,665	289,035,678	306,472,691	275,630,403	301,562,333	303,684,732	286,016,669	303,838,681	295,810,000	301,613,356	325,303,589	351,572,603	3,578,296,400	3,599,218,074	△ 20,921,674
	運営費負担金収益	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,869,997	30,870,033	370,440,000	856,211,000	△ 485,771,000	
	運営費交付金収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	補助金等収益	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	3,475,500	13,223,236	48,966,902	96,945,138	52,082,084	44,863,054	
	資産見返運営費負担金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	資産見返運営費交付金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	資産見返補助金戻入	0	0	0	0	0	0	13,030,945	0	0	5,934,809	5,934,809	5,934,809	31,715,231	62,550,603	2,623,125	59,927,478
	資産見返工事負担金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資産見返寄付金等戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	資産見返物品受贈額戻入	11,685,272	9,738,113	10,294,579	9,688,566	9,813,379	9,674,810	10,114,024	9,472,149	9,342,011	9,839,893	8,903,134	8,810,633	117,376,563	148,984,666	△ 31,608,103	
	その他営業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,183,315	△ 4,183,315
	計	283,786,434	333,119,288	351,112,767	319,664,466	345,721,209	360,735,984	330,476,190	347,656,327	345,432,317	351,733,555	384,234,765	471,935,402	4,225,608,704	4,663,302,264	△ 437,693,560	
営業費用	医業費用	給 与 費	119,174,937	175,339,097	163,653,573	202,191,539	172,355,478	207,070,487	180,441,592	172,569,842	179,239,115	214,301,537	170,971,911	225,184,255	2,182,493,363	2,169,275,475	13,217,888
		材 料 費	56,974,108	44,174,432	57,977,012	52,053,399	51,853,747	55,527,391	56,226,405	59,482,097	63,563,373	47,957,494	67,222,486	67,772,295	680,784,239	759,970,180	△ 79,185,941
		(うち薬品費)	32,753,751	22,715,115	31,708,115	30,695,212	29,643,369	30,780,693	28,010,715	31,571,199	36,976,986	21,737,622	29,812,241	35,784,225	362,189,243	424,581,223	△ 62,391,980
		(うち診療材料費)	23,532,459	20,864,402	24,806,809	20,406,270	21,658,854	24,213,663	27,251,231	26,784,303	25,907,290	23,939,752	36,945,845	28,159,198	304,470,076	321,526,521	△ 17,056,445
		経 費	52,929,436	49,047,457	47,304,116	41,988,806	48,012,498	78,234,604	45,751,556	44,231,247	53,310,996	47,775,706	45,906,458	73,717,315	628,210,195	638,546,341	△ 10,336,146
		減価償却費	18,731,936	18,731,294	18,928,366	18,928,366	18,934,152	28,289,632	28,270,106	28,166,383	28,234,825	28,059,638	27,960,404	158,669,580	421,904,682	284,107,784	137,796,898
		研究研修費	457,757	383,954	588,771	643,457	903,854	437,690	366,582	803,159	609,397	1,025,155	300,634	685,509	7,205,919	5,767,678	1,438,241
		計	248,268,174	287,676,234	288,451,838	315,805,567	292,059,729	369,559,804	311,056,241	305,252,728	324,957,706	339,119,530	312,361,893	526,028,954	3,920,598,398	3,857,667,458	62,930,940
	一般管理費	給 与 費	12,801,753	17,357,533	16,495,444	19,697,251	16,796,862	20,191,471	17,252,880	16,423,484	15,651,382	20,502,211	16,314,289	17,328,674	206,813,234	231,424,220	△ 24,610,986
		経 費	1,902,649	1,881,864	1,833,126	1,959,176	2,319,053	3,414,134	2,939,543	2,294,171	2,068,000	2,086,597	1,909,379	15,981,540	40,589,232	29,731,176	10,858,056
		減価償却費	542,431	542,431	542,431	542,431	542,431	1,240,525	1,240,525	1,240,525	1,240,525	1,240,525	1,240,525	9,505,590	19,660,895	10,040,956	9,619,939
		研究研修費	0	2,276	120,991	24,143	22,859	43,048	13,066	2,438	4,876	2,438	2,324	68,574	307,033	191,272	115,761
		計	15,246,833	19,784,104	18,991,992	22,223,001	19,681,205	24,889,178	21,446,014	19,960,618	18,964,783	23,831,771	19,466,517	42,884,378	267,370,394	271,387,624	△ 4,017,230
		計	263,515,007	307,460,338	307,443,830	338,028,568	311,740,934	394,448,982	332,502,255	325,213,346	343,922,489	362,951,301	331,828,410	568,913,332	4,187,968,792	4,129,055,082	58,913,710
営 業 損 益		20,271,427	25,658,950	43,668,937	△ 18,364,102	33,980,275	△ 33,712,998	△ 2,026,065	22,442,981	1,509,828	△ 11,217,746	52,406,355	△ 96,977,930	37,639,912	534,247,182	△ 496,607,270	
営業外収益	運営費負担金収益	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,583	765,587	9,187,000	10,000,000	△ 813,000	
	運営費交付金収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	補助金等収益	0	0	0	0	0	759,000	0	0	0	0	0	854,074	1,613,074	35,483	1,577,591	
	工事負担金等収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	財源措置予定額収益	0	0	0	0	0											

(単位：円)										
項 目	24年4月(実績)	24年5月(実績)	24年6月(実績)	24年7月(実績)	24年8月(実績)	24年9月(実績)	24年10月(実績)	24年11月(実績)	24年12月(実績)	合計
営 業 収 入	327,622,304	522,420,739	284,580,460	314,891,650	343,929,109	344,348,837	323,521,641	487,370,433	334,788,513	3,283,473,686
医 業 収 入	327,622,304	321,226,239	284,580,460	314,891,650	343,929,109	344,348,837	323,521,641	303,181,933	327,528,513	2,890,830,686
入 院 収 入	234,662,275	221,762,329	189,323,068	212,868,252	237,664,919	241,258,425	216,425,989	198,681,858	218,537,764	1,971,184,879
外 来 収 入	73,904,668	78,807,395	74,936,085	81,246,489	84,785,202	82,895,714	85,407,522	80,296,788	85,364,451	727,644,314
その他医業収入	19,055,361	20,656,515	20,321,307	20,776,909	21,478,988	20,194,698	21,688,130	24,203,287	23,626,298	192,001,493
運営費負担金収入		163,335,500	0	0	0	0	0	163,335,500	0	326,671,000
補 助 金 収 入		37,859,000	0	0	0	0	0	20,853,000	7,260,000	65,972,000
営 業 外 収 入	1,967,907	8,183,081	1,509,107	1,359,624	2,275,148	3,033,663	1,376,133	8,126,441	2,158,813	29,989,917
運営費負担金収入		6,716,000	0	0	0	0	0	6,716,000		13,432,000
補 助 金 収 入						910,982	0	0	0	910,982
その他医業外収入	1,967,907	1,467,081	1,509,107	1,359,624	2,275,148	2,122,681	1,376,133	1,410,441	2,158,813	15,646,935
資 本 収 入	0	0	0	0	0	21,168,996	0	0	0	21,168,996
補 助 金						21,168,996	0			21,168,996
長 期 借 入 金										0
国 県 補 助 金										0
そ の 他										0
一 時 借 入 金										0
そ の 他 （ 税 金 等 ）	35,735,626	33,550,582	70,845,868	34,012,950	34,240,031	34,561,056	34,490,080	34,956,819	76,425,482	388,818,494
収 入 合 計	365,325,837	564,154,402	356,935,435	350,264,224	380,444,288	403,112,552	359,387,854	530,453,693	413,372,808	3,723,451,093
営 業 支 出	293,288,589	286,353,570	420,979,300	308,341,733	262,625,774	319,227,971	297,959,989	267,968,528	425,108,129	2,881,853,583
人 件 費	162,352,240	159,362,794	305,333,380	183,715,344	154,765,572	183,670,754	161,897,421	156,706,651	323,797,631	1,791,601,787
その他医業費用	130,936,349	126,990,776	115,645,920	124,626,389	107,860,202	135,557,217	136,062,568	111,261,877	101,310,498	1,090,251,796
営 業 外 支 出	1,955,157	3,235,237	2,404,564	2,362,222	1,919,872	3,118,793	2,032,993	2,782,732	2,276,079	22,087,649
資 本 支 出	15,170,000	150,000	1,753,825	170,000	170,000	31,651,421	10,170,000	4,318,700	19,296,053	82,849,999
建 設 改 良 費			783,825	0	0	0	0	4,086,600	19,126,053	23,996,478
長 期 貸 付 金	15,170,000	170,000	970,000	170,000	170,000	170,000	10,170,000	170,000	170,000	27,330,000
借 入 償 還 金						31,411,421	0	0	0	31,411,421
そ の 他		△ 20,000				70,000	0	62,100	0	112,100
一 時 借 入 金 返 済										0
そ の 他 （ 税 金 等 ）	40,233,817	35,511,443	33,997,195	69,834,216	33,828,357	32,613,954	35,056,562	33,118,046	45,809,340	360,002,930
費 用 合 計	350,647,563	325,250,250	459,134,884	380,708,171	298,544,003	386,612,139	345,219,544	308,188,006	492,489,601	3,346,794,161
差 引	14,678,274	238,904,152	△ 102,199,449	△ 30,443,947	81,900,285	16,500,413	14,168,310	222,265,687	△ 79,116,793	376,656,932
前 月 か ら の 繰 越	776,631,516	791,309,790	1,030,213,942	928,014,493	897,570,546	979,470,831	995,971,244	1,010,139,554	1,232,405,241	
翌 月 へ 繰 越	791,309,790	1,030,213,942	928,014,493	897,570,546	979,470,831	995,971,244	1,010,139,554	1,232,405,241	1,153,288,448	

(単位：円)

項 目	2 3 年 4 月（実績）	2 3 年 5 月（実績）	2 3 年 6 月（実績）	2 3 年 7 月（実績）	2 3 年 8 月（実績）	2 3 年 9 月（実績）	2 3 年 1 0 月（実績）	2 3 年 1 1 月（実績）	2 3 年 1 2 月（実績）	2 4 年 1 月（実績）	2 4 年 2 月（実績）	2 4 年 3 月（実績）	合計
営 業 収 入	296,590,674	517,224,062	304,559,827	292,287,767	313,927,964	288,784,644	292,211,981	504,675,118	294,489,929	304,635,397	297,616,821	317,286,565	4,024,290,749
医 業 収 入	278,589,674	310,040,062	304,559,827	292,287,767	313,927,964	288,784,644	292,211,981	298,602,118	294,489,929	304,635,397	297,616,821	300,874,427	3,576,620,611
入 院 収 入	191,298,992	214,950,063	214,848,617	198,562,441	210,005,248	190,521,673	186,447,450	195,369,672	195,694,754	205,867,449	201,972,893	204,042,870	2,409,582,122
外 来 収 入	71,418,005	79,212,346	72,770,103	76,074,194	82,951,563	79,643,569	85,750,136	81,040,926	78,966,777	78,104,681	76,566,434	77,606,368	940,105,102
その他医業収入	15,872,677	15,877,653	16,941,107	17,651,132	20,971,153	18,619,402	20,014,395	22,191,520	19,828,398	20,663,267	19,077,494	19,225,189	226,933,387
運営費負担金収入		185,220,000						185,220,000	0	0	0	6,103,000	376,543,000
補 助 金 収 入	18,001,000	21,964,000	0	0	0	0	0	20,853,000	0	0	0	10,309,138	71,127,138
営 業 外 収 入	2,428,506	7,234,286	1,776,499	1,643,758	2,479,164	2,836,923	1,785,562	6,656,208	2,417,936	1,820,399	1,663,969	3,809,751	36,552,961
運営費負担金収入		4,594,000						4,593,000					9,187,000
補 助 金 収 入						759,000	0					854,074	1,613,074
その他医業外収入	2,428,506	2,640,286	1,776,499	1,643,758	2,479,164	2,077,923	1,785,562	2,063,208	2,417,936	1,820,399	1,663,969	2,955,677	25,752,887
資 本 収 入	0	0	0	0	0	14,695,000	0	0	365,474,000	0	0	91,377,631	471,546,631
補 助 金						14,695,000						30,448,631	45,143,631
長 期 借 入 金									68,900,000			53,000,000	121,900,000
国 県 補 助 金									296,574,000			7,929,000	304,503,000
そ の 他													0
一 時 借 入 金													0
そ の 他 （ 税 金 等 ）	31,132,321	30,925,635	65,186,537	31,481,674	35,561,385	35,319,495	34,733,871	35,690,248	78,190,942	34,916,252	34,430,429	40,708,193	488,276,982
収 入 合 計	330,151,501	555,383,983	371,522,863	325,413,199	351,968,513	341,636,062	328,731,414	547,021,574	740,572,807	341,372,048	333,711,219	453,182,140	5,020,667,323
営 業 支 出	270,624,891	282,644,246	428,502,926	300,970,152	250,306,674	320,438,162	291,267,893	263,937,267	433,902,410	320,129,588	266,900,218	298,037,371	3,727,661,798
人 件 費	159,695,720	161,841,395	305,131,618	188,773,795	157,472,261	195,751,223	166,225,706	157,316,433	329,772,705	203,430,902	155,605,488	168,323,211	2,349,340,457
その他医業費用	110,929,171	120,802,851	123,371,308	112,196,357	92,834,413	124,686,939	125,042,187	106,620,834	104,129,705	116,698,686	111,294,730	129,714,160	1,378,321,341
営 業 外 支 出	2,280,082	4,531,624	2,448,451	2,043,362	2,411,846	3,203,311	1,934,510	3,038,651	1,922,594	1,872,746	2,063,584	3,273,787	31,024,548
資 本 支 出	1,820,000	320,000	12,416,000	15,461,000	1,320,000	41,215,805	18,642,500	64,830,830	296,894,000	24,063,000	9,844,950	44,589,471	531,417,556
建 設 改 良 費			12,096,000	15,141,000	0	18,611,250	18,322,500	64,576,000	296,574,000	22,743,000	8,524,950	15,193,792	471,782,492
長 期 貸 付 金	1,820,000	320,000	320,000	320,000	1,320,000	320,000	320,000	320,000	320,000	1,320,000	1,320,000	3,320,000	11,340,000
借 入 償 還 金						22,284,555						26,075,679	48,360,234
そ の 他								△ 65,170		0	0		△ 65,170
一 時 借 入 金 返 済													0
そ の 他 （ 税 金 等 ）	36,991,822	31,361,362	31,324,087	61,380,871	31,180,641	35,575,817	33,760,512	33,576,783	47,420,154	64,924,871	34,328,078	34,783,452	476,608,450
費 用 合 計	311,716,795	318,857,232	474,691,464	379,855,385	285,219,161	400,433,095	345,605,415	365,383,531	780,139,158	410,990,205	313,136,830	380,684,081	4,766,712,352
差 引	18,434,706	236,526,751	△ 103,168,601	△ 54,442,186	66,749,352	△ 58,797,033	△ 16,874,001	181,638,043	△ 39,566,351	△ 69,618,157	20,574,389	72,498,059	253,954,971
前 月 か ら の 繰 越	522,676,545	541,111,251	777,638,002	674,469,401	620,027,215	686,776,567	627,979,534	611,105,533	792,743,576	753,177,225	683,559,068	704,133,457	
翌 月 へ 繰 越	541,111,251	777,638,002	674,469,401	620,027,215	686,776,567	627,979,534	611,105,533	792,743,576	753,177,225	683,559,068	704,133,457	776,631,516	

平成22～24年度 各科別患者延数

入院

(單位：人)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	4月～12月	対前年比(%)
内 科	平成22年度	1,481	1,393	1,569	1,506	1,444	1,162	1,074	1,218	1,194	1,393	1,411	1,586	16,431	12,041	
	平成23年度	1,426	1,507	1,387	1,125	1,134	1,051	1,048	979	1,129	1,056	1,056	1,220	14,118	10,786	89.6
	平成24年度	1,076	945	890	927	813	741	872	790	752	0	0	0	7,806	7,806	72.4
小 児 科	平成22年度	88	118	52	25	41	38	61	53	82	50	40	27	675	558	
	平成23年度	45	32	47	14	13	54	22	51	32	41	12	37	400	310	55.6
	平成24年度	38	22	31	18	30	31	68	31	33	0	0	0	302	302	97.4
外 科	平成22年度	1,764	1,686	1,643	1,452	1,749	1,788	1,796	1,710	1,821	1,840	1,592	1,735	20,576	15,409	
	平成23年度	1,590	1,539	1,581	1,742	1,789	1,695	1,860	1,889	1,878	2,026	1,782	1,880	21,251	15,563	101.0
	平成24年度	1,883	1,996	2,092	2,001	2,149	1,973	1,932	1,684	1,766	0	0	0	17,476	17,476	112.3
整 形 外 科	平成22年度	1,652	1,531	1,457	1,675	1,762	1,706	1,811	1,770	1,736	1,345	1,606	1,688	19,739	15,100	
	平成23年度	1,423	1,419	1,507	1,175	1,222	1,362	1,516	1,534	1,618	1,563	1,925	2,023	18,287	12,776	84.6
	平成24年度	1,728	1,739	1,969	1,975	1,827	1,695	1,794	1,722	1,824	0	0	0	16,273	16,273	127.4
脳 神 経 外 科	平成22年度	383	516	667	453	466	337	373	438	476	336	315	434	5,194	4,109	
	平成23年度	420	449	527	555	486	335	376	372	444	449	523	514	5,450	3,964	96.5
	平成24年度	412	516	477	454	429	419	472	454	386	0	0	0	4,019	4,019	101.4
皮 膚 科	平成22年度	30	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45	45	
	平成23年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成24年度	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	0	
泌 尿 器 科	平成22年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成23年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成24年度	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	0	
産 婦 人 科	平成22年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成23年度	0	18	51	35	28	50	47	87	48	83	96	97	640	364	
	平成24年度	56	65	52	94	102	98	92	68	73	0	0	0	700	700	192.3
眼 科	平成22年度	164	132	154	107	94	103	71	84	96	65	103	115	1,288	1,005	
	平成23年度	90	103	66	124	99	113	98	82	96	52	115	91	1,129	871	86.7
	平成24年度	106	104	68	66	69	64	67	58	50	0	0	0	652	652	74.9
耳 鼻 咽 喉 科	平成22年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成23年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成24年度	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	0	
歯 科 口 腔 外 科	平成22年度	47	18	26	48	43	23	29	28	25	32	42	24	385	287	
	平成23年度	9	27	48	24	21	29	31	21	25	24	30	41	330	235	81.9
	平成24年度	26	17	20	22	22	15	39	24	28	0	0	0	213	213	90.6
計	平成22年度	5,609	5,409	5,568	5,266	5,599	5,157	5,215	5,301	5,430	5,061	5,109	5,609	64,333	48,554	
	平成23年度	5,003	5,094	5,214	4,794	4,792	4,689	4,998	5,015	5,270	5,294	5,539	5,903	61,605	44,869	92.4
	平成24年度	5,325	5,404	5,599	5,557	5,441	5,036	5,336	4,831	4,912	0	0	0	47,441	47,441	105.7
日 数	平成22年度	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	365	275	
	平成23年度	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	29	31	366	275	
	平成24年度	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	365	275	
一 患 者 平 均 数	平成22年度	187.0	174.5	185.6	169.9	180.6	171.9	168.2	176.7	175.2	163.3	182.5	180.9	176.3	1,589.6	
	平成23年度	166.8	164.3	173.8	154.6	154.6	156.3	161.2	167.2	170.0	170.8	191.0	190.4	168.3	1,468.8	92.4
	平成24年度	177.5	174.3	186.6	179.3	175.5	167.9	172.1	161.0	158.5	0.0	0.0	0.0	172.5	1,552.7	105.7
人 間 ド ッ ク	平成22年度	24	18	58	58	54	30	66	38	28	20	18	16	428	374	
	平成23年度	24	12	46	42	52	30	50	42	36	10	12	26	382	334	89.3
	平成24年度	26	32	38	48	32	36	40	40	28	0	0	0	320	320	95.8
合 計	平成22年度	5,633	5,427	5,626	5,324	5,653	5,187	5,281	5,339	5,458	5,081	5,127	5,625	64,761	48,928	
	平成23年度	5,027	5,106	5,260	4,836	4,844	4,719	5,048	5,057	5,306	5,304	5,551	5,929	61,987	45,203	92.4
	平成24年度	5,351	5,436	5,637	5,605	5,473	5,072	5,376	4,871	4,940	0	0	0	47,761	47,761	105.7
うち回復期病棟	平成22年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成23年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	501	511	1,012	0	
	平成24年度	468	470	631	551	585	458	547	572	417	0	0	0	4,699	4,699	

平成 2 2 ～ 2 4 年度 各科別患者延数

外 来

(単位：人)

		4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	1 0 月	1 1 月	1 2 月	1 月	2 月	3 月	計	4 月～12 月	対前年比 (%)
内 科	平成 2 2 年度	2,456	2,305	2,643	2,599	2,757	2,569	2,507	2,676	2,541	2,517	2,276	2,519	30,365	23,053	
	平成 2 3 年度	2,461	2,418	2,517	2,547	2,789	2,560	2,740	2,729	2,663	2,448	2,397	2,488	30,757	23,424	101.6
	平成 2 4 年度	2,419	2,600	2,421	2,751	2,774	2,494	2,929	2,823	2,662	0	0	0	23,873	23,873	101.9
小 児 科	平成 2 2 年度	493	520	685	551	550	469	488	648	642	526	417	587	6,576	5,046	
	平成 2 3 年度	428	487	531	465	507	485	532	579	632	542	605	557	6,350	4,646	92.1
	平成 2 4 年度	437	538	501	547	583	475	659	672	631	0	0	0	5,043	5,043	108.5
外 科	平成 2 2 年度	1,261	1,122	1,369	1,470	1,554	1,283	1,328	1,249	1,306	1,186	1,166	1,298	15,592	11,942	
	平成 2 3 年度	1,118	1,154	1,312	1,493	1,636	1,468	1,460	1,446	1,425	1,291	1,220	1,414	16,437	12,512	104.8
	平成 2 4 年度	1,229	1,227	1,341	1,338	1,394	1,231	1,240	1,271	1,233	0	0	0	11,504	11,504	91.9
整 形 外 科	平成 2 2 年度	2,126	1,941	2,240	2,289	2,402	2,256	2,241	2,445	2,297	2,126	2,142	2,287	26,792	20,237	
	平成 2 3 年度	2,032	2,329	2,262	2,275	2,581	2,255	2,384	2,229	1,981	2,039	1,975	2,229	26,571	20,328	100.4
	平成 2 4 年度	1,823	2,096	2,206	2,190	2,115	1,924	2,140	1,999	1,946	0	0	0	18,439	18,439	90.7
脳 神 経 外 科	平成 2 2 年度	1,028	959	1,020	1,046	944	944	946	925	1,000	888	935	948	11,583	8,812	
	平成 2 3 年度	935	917	972	917	1,065	1,082	1,032	1,033	1,015	966	928	969	11,831	8,968	101.8
	平成 2 4 年度	921	1,046	883	1,010	951	917	1,005	1,033	915	0	0	0	8,681	8,681	96.8
皮 膚 科	平成 2 2 年度	799	872	949	494	349	332	203	104	188	196	188	226	4,900	4,290	
	平成 2 3 年度	469	677	835	958	984	984	879	851	818	833	815	890	9,993	7,455	173.8
	平成 2 4 年度	861	950	993	1,089	1,099	946	1,064	977	879	0	0	0	8,858	8,858	118.8
泌 尿 器 科	平成 2 2 年度	366	338	330	400	336	445	296	403	342	374	359	422	4,411	3,256	
	平成 2 3 年度	366	384	401	368	457	439	417	364	463	392	380	424	4,855	3,659	112.4
	平成 2 4 年度	398	417	390	435	426	453	464	462	432	0	0	0	3,877	3,877	106.0
産 婦 人 科	平成 2 2 年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	平成 2 3 年度	104	147	216	215	309	266	296	308	314	294	291	323	3,083	2,175	
	平成 2 4 年度	308	338	346	367	408	341	401	393	380	0	0	0	3,282	3,282	150.9
眼 科	平成 2 2 年度	1,242	1,149	1,191	1,298	1,276	1,231	1,120	1,041	1,171	1,159	1,034	1,168	14,080	10,719	
	平成 2 3 年度	1,048	1,040	1,285	1,158	1,265	1,165	1,086	999	1,107	1,103	1,097	1,165	13,518	10,153	94.7
	平成 2 4 年度	1,042	1,141	1,271	1,203	1,238	1,105	1,164	1,066	1,121	0	0	0	10,351	10,351	102.0
耳 鼻 咽 喉 科	平成 2 2 年度	344	331	372	357	326	298	359	316	316	313	313	326	3,971	3,019	
	平成 2 3 年度	330	350	364	364	324	339	346	303	303	324	316	416	4,079	3,023	100.1
	平成 2 4 年度	348	369	376	360	362	292	387	382	359	0	0	0	3,235	3,235	107.0
歯 科 口 腔 外 科	平成 2 2 年度	415	355	440	424	449	408	449	465	450	436	363	486	5,140	3,855	
	平成 2 3 年度	479	464	509	513	568	461	493	459	460	473	497	541	5,917	4,406	114.3
	平成 2 4 年度	514	539	536	497	502	487	546	478	418	0	0	0	4,517	4,517	102.5
計	平成 2 2 年度	10,530	9,892	11,239	10,928	10,943	10,235	9,937	10,272	10,253	9,721	9,193	10,267	123,410	94,229	
	平成 2 3 年度	9,770	10,367	11,204	11,273	12,485	11,504	11,665	11,300	11,181	10,705	10,521	11,416	133,391	100,749	106.9
	平成 2 4 年度	10,300	11,261	11,264	11,787	11,852	10,665	11,999	11,556	10,976	0	0	0	101,660	101,660	100.9
日 数	平成 2 2 年度	21	18	22	21	22	20	20	20	19	19	19	22	243	183	
	平成 2 3 年度	20	19	22	20	23	20	20	20	19	19	21	21	244	183	
	平成 2 4 年度	20	21	21	21	23	19	22	21	19	19	19	20	245	187	
一 日 平 均 患 者 数	平成 2 2 年度	501.4	549.6	510.9	520.4	497.4	511.8	496.9	513.6	539.6	511.6	483.8	466.7	507.9	4,641.6	
	平成 2 3 年度	488.5	545.6	509.3	563.7	542.8	575.2	583.3	565.0	588.5	563.4	501.0	543.6	546.7	4,961.9	106.9
	平成 2 4 年度	515.0	536.2	536.4	561.3	515.3	561.3	545.4	550.3	577.7	0.0	0.0	0.0	543.6	4,898.9	98.7
健 康 診 断	平成 2 2 年度	37	31	40	41	37	46	61	41	49	42	92	88	605	383	
	平成 2 3 年度	26	19	36	51	42	56	64	38	44	21	36	69	502	376	98.2
	平成 2 4 年度	31	34	34	44	40	55	51	44	36	0	0	0	369	369	98.1
人 間 ド ッ ク	平成 2 2 年度	17	12	35	39	33	15	26	18	18	15	15	20	263	213	
	平成 2 3 年度	24	15	30	36	39	25	25	25	38	15	29	25	326	257	120.7
	平成 2 4 年度	19	28	37	34	33	33	31	34	45	0	0	0	294	294	114.4
合 計	平成 2 2 年度	10,584	9,935	11,314	11,008	11,013	10,296	10,024	10,331	10,320	9,778	9,300	10,375	124,278	94,825	
	平成 2 3 年度	9,820	10,401	11,270	11,360	12,566	11,585	11,754	11,363	11,263	10,741	10,586	11,510	134,219	101,382	106.9
	平成 2 4 年度	10,350	11,323	11,335	11,865	11,925	10,753	12,081	11,634	11,057	0	0	0	102,323	102,323	100.9

平成 2 3 ～ 2 4 年度月別診療単価

入院

(単位:円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
医科	平成24年度	34,925	41,063	42,771	43,171	41,097	41,215	42,312	44,787	42,783	0	0	0	41,475
	平成23年度	40,395	37,045	39,392	37,392	39,413	39,912	39,004	40,241	38,192	37,741	41,191	37,934	38,989
	前年度比	86.5%	110.8%	108.6%	115.5%	104.3%	103.3%	108.5%	111.3%	112.0%	0.0%	0.0%	0.0%	106.4%
歯科	平成24年度	48,328	44,266	47,484	53,188	48,402	56,495	45,081	55,901	57,487	0	0	0	50,204
	平成23年度	62,788	53,005	41,508	48,460	46,651	53,193	44,603	43,197	50,909	40,847	49,042	41,610	46,836
	前年度比	77.0%	83.5%	114.4%	109.8%	103.8%	106.2%	101.1%	129.4%	112.9%	0.0%	0.0%	0.0%	107.2%
回復期	平成24年度	23,451	23,902	25,064	25,938	26,317	25,440	25,952	25,089	24,233	0	0	0	25,133
	平成23年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	前年度比													
計	平成24年度	34,042	39,740	40,894	41,551	39,520	39,774	40,610	42,491	41,303	0	0	0	39,929
	平成23年度	40,432	37,155	39,412	37,446	39,444	39,991	39,039	40,253	38,253	37,755	41,233	37,960	39,031
	前年度比	84.2%	107.0%	103.8%	111.0%	100.2%	99.5%	104.0%	105.6%	108.0%	0.0%	0.0%	0.0%	102.3%

外来

(単位:円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
医科	平成24年度	7,830	7,750	8,115	7,808	7,827	8,061	7,996	7,869	7,731	0	0	0	7,888
	平成23年度	7,961	7,919	7,814	7,547	7,597	7,697	7,619	7,695	7,563	7,762	7,791	7,622	7,710
	前年度比	98.4%	97.9%	103.9%	103.5%	103.0%	104.7%	104.9%	102.3%	102.2%	0.0%	0.0%	0.0%	102.3%
歯科	平成24年度	6,482	6,048	6,966	6,062	6,454	6,327	6,377	6,150	6,102	0	0	0	6,338
	平成23年度	6,374	6,417	6,149	6,025	6,296	6,480	6,741	6,638	5,711	6,246	6,475	5,772	6,272
	前年度比	101.7%	94.2%	113.3%	100.6%	102.5%	97.6%	94.6%	92.6%	106.8%	0.0%	0.0%	0.0%	101.1%
計	平成24年度	7,755	7,659	8,055	7,726	7,764	7,976	7,915	7,789	7,663	0	0	0	7,811
	平成23年度	7,878	7,846	7,731	7,471	7,531	7,644	7,577	7,646	7,478	7,689	7,722	7,525	7,640
	前年度比	98.4%	97.6%	104.2%	103.4%	103.1%	104.3%	104.5%	101.9%	102.5%	0.0%	0.0%	0.0%	102.2%

※診療単価はレセプト請求のデータより作成

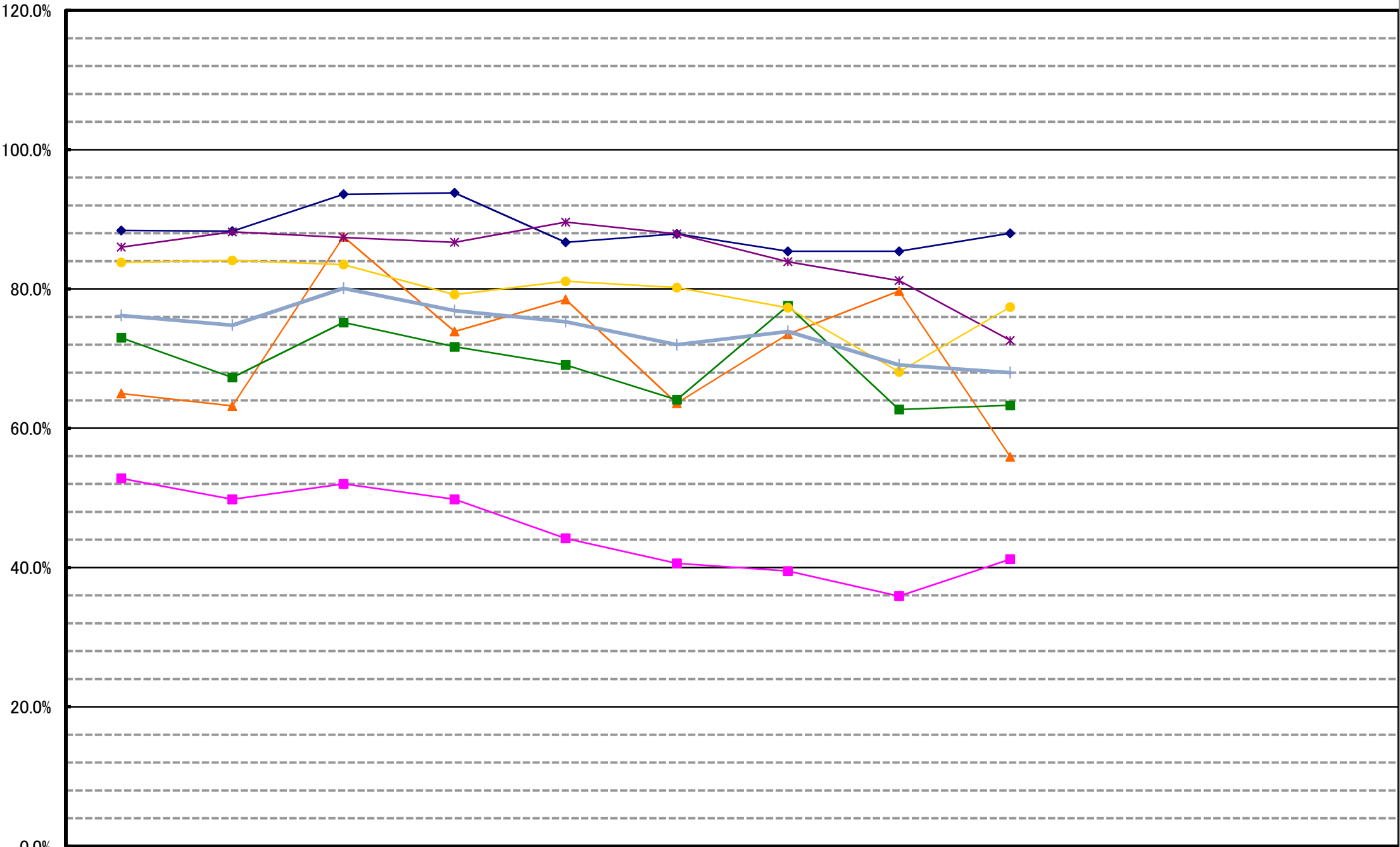
平成24年度
入院・月別平均在院日数

地方独立行政法人さんむ医療センター
(単位：人、％、日)

平成24年4月分 病床稼働状況			平成24年5月分 病床稼働状況			平成24年6月分 病床稼働状況			平成24年7月分 病床稼働状況			平成24年8月分 病床稼働状況			平成24年9月分 病床稼働状況		
診療実日数 30	病棟別		診療実日数 31	病棟別		診療実日数 30	病棟別		診療実日数 31	病棟別		診療実日数 31	病棟別		診療実日数 30	病棟別	
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率
1病棟 整形外科	49	1,29988.4%	1病棟 整形外科	49	1,34288.3%	1病棟 整形外科	49	1,37693.6%	1病棟 整形外科	49	1,42593.8%	1病棟 整形外科	49	1,31786.7%	1病棟 整形外科	49	1,29287.9%
2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	58652.8%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	57149.8%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	57752.0%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	57149.8%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	50744.2%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	45140.6%
3病棟 回復期リハ	24	46865.0%	3病棟 回復期リハ	24	47063.2%	3病棟 回復期リハ	24	63087.5%	3病棟 回復期リハ	24	55073.9%	3病棟 回復期リハ	24	58478.5%	3病棟 回復期リハ	24	45863.6%
5病棟 内科	46	1,00873.0%	5病棟 内科	46	96067.3%	5病棟 内科	46	1,03875.2%	5病棟 内科	46	1,02371.7%	5病棟 内科	46	98669.1%	5病棟 内科	46	88564.1%
6病棟			6病棟			6病棟			6病棟			6病棟			6病棟		
7病棟 外科	42	1,08486.0%	7病棟 外科	42	1,14888.2%	7病棟 外科	42	1,10187.4%	7病棟 外科	42	1,12986.7%	7病棟 外科	42	1,16789.6%	7病棟 外科	42	1,10887.9%
8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	88083.8%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	91384.1%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	87783.5%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	85979.2%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	88081.1%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	84280.2%
一般計	233	5,32576.2%	一般計	233	5,40474.8%	一般計	233	5,59980.1%	一般計	233	5,55776.9%	一般計	233	5,44175.3%	一般計	233	5,03672.0%
当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般	
	16.7			16.4			15.8			15.9			13.9			15.6	

平成24年10月分 病床稼働状況			平成24年11月分 病床稼働状況			平成24年12月分 病床稼働状況			平成25年1月分 病床稼働状況			平成25年2月分 病床稼働状況			平成25年3月分 病床稼働状況			平成24年4月～24年12月合計 病床稼働状況		
診療実日数 31	病棟別		診療実日数 30	病棟別		診療実日数 31	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数	病棟別		診療実日数 275	病棟別	
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率
1病棟 整形外科	49	1,29785.4%	1病棟 整形外科	49	1,25685.4%	1病棟 整形外科	49	1,33788.0%	1病棟 整形外科			1病棟 整形外科			1病棟 整形外科			1病棟 整形外科	13,475	11,94188.6%
2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	45339.5%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	39835.9%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	47241.2%	2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科			2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科			2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科			2病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	10,175	4,58645.1%
3病棟 回復期リハ	24	54773.5%	3病棟 回復期リハ	24	57479.7%	3病棟 回復期リハ	24	41655.9%	3病棟 回復期リハ			3病棟 回復期リハ			3病棟 回復期リハ			3病棟 回復期リハ	6,600	4,69771.2%
5病棟 内科	46	1,10777.6%	5病棟 内科	46	86562.7%	5病棟 内科	46	90263.3%	5病棟 内科			5病棟 内科			5病棟 内科			5病棟 内科	12,650	8,77469.4%
6病棟			6病棟			6病棟			6病棟			6病棟			6病棟			6病棟		
7病棟 外科	42	1,09383.9%	7病棟 外科	42	1,02381.2%	7病棟 外科	42	94572.6%	7病棟 外科			7病棟 外科			7病棟 外科			7病棟 外科	11,550	9,79884.8%
8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	83977.3%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	71568.1%	8病棟 内科・外科 脳神経外科	35	84077.4%	8病棟 内科・外科 脳神経外科			8病棟 内科・外科 脳神経外科			8病棟 内科・外科 脳神経外科			8病棟 内科・外科 脳神経外科	9,625	7,64579.4%
一般計	233	5,33673.9%	一般計	233	4,83169.1%	一般計	233	4,91268.0%	一般計			一般計			一般計			一般計	64,075	47,44174.0%
当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般	
	14.9			14.1			14.9												15.4	

平成 2 4 年度病棟稼働状況



◆ 1病棟(南棟) 整形外科	88. 4%	88. 3%	93. 6%	93. 8%	86. 7%	87. 9%	85. 4%	85. 4%	88. 0%			
■ 2病棟(南棟) 小児科・産婦人科・眼科・歯科口腔外科	52. 8%	49. 8%	52. 0%	49. 8%	44. 2%	40. 6%	39. 5%	35. 9%	41. 2%			
▲ 3病棟(南棟) 回復期リハ病棟	65. 0%	63. 2%	87. 5%	73. 9%	78. 5%	63. 6%	73. 5%	79. 7%	55. 9%			
■ 5病棟(北棟) 内科	73. 0%	67. 3%	75. 2%	71. 7%	69. 1%	64. 1%	77. 6%	62. 7%	63. 3%			
✱ 7病棟(北棟) 外科	86. 0%	88. 2%	87. 4%	86. 7%	89. 6%	87. 9%	83. 9%	81. 2%	72. 6%			
● 8病棟(北棟) 内科・外科(緩和ケア)・脳神経外科	83. 8%	84. 1%	83. 5%	79. 2%	81. 1%	80. 2%	77. 3%	68. 1%	77. 4%			
＋ 一般計	76. 2%	74. 8%	80. 1%	76. 9%	75. 3%	72. 0%	73. 9%	69. 1%	68. 0%			

平成23年度
入院・月別平均在院日数

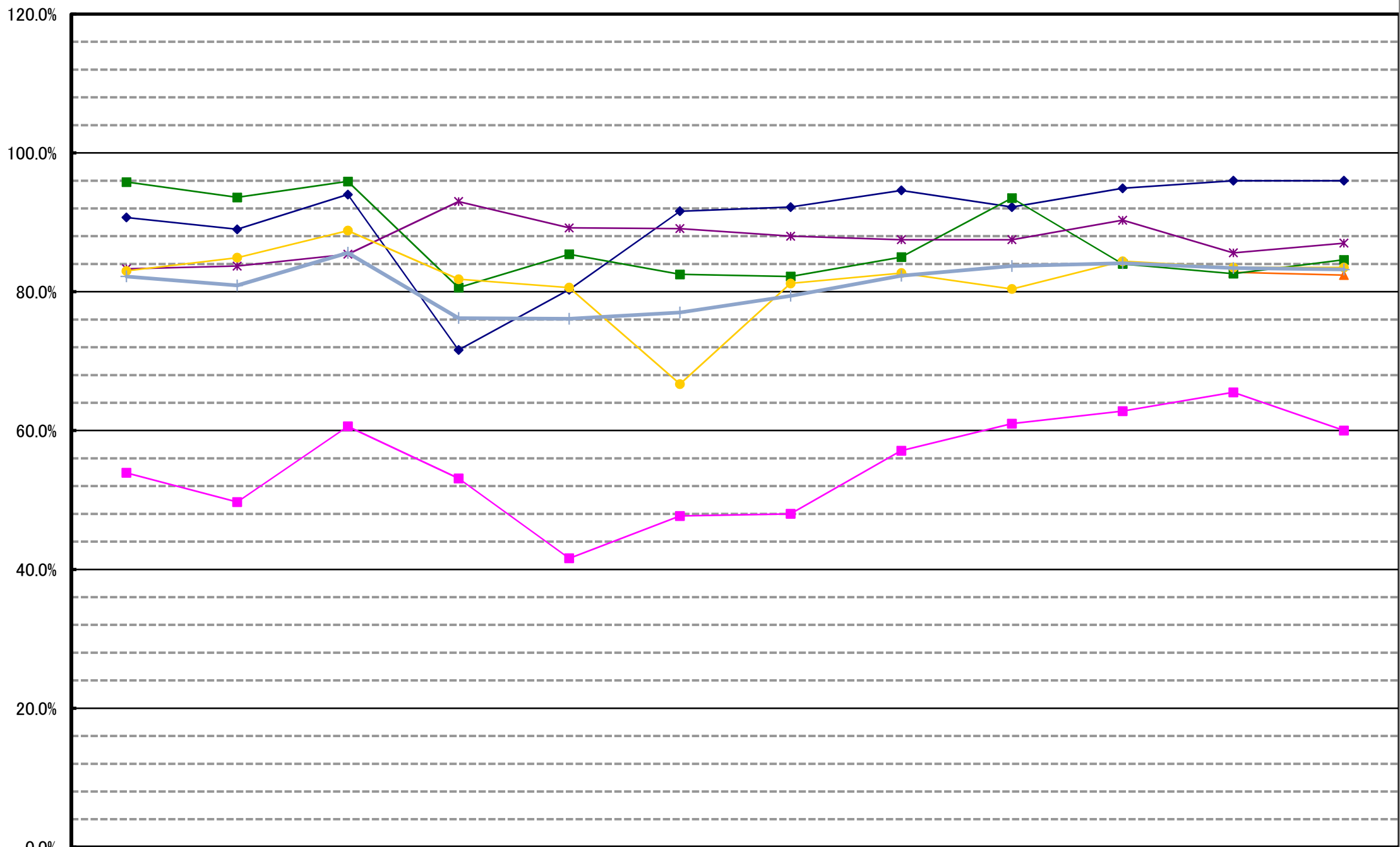
地方独立行政法人さんむ医療センター

(単位：人、％、日)

平成23年4月分			平成23年5月分			平成23年6月分			平成23年7月分			平成23年8月分			平成23年9月分								
病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況			病床稼働状況								
診療実日数	病 棟 別		診療実日数	病 棟 別		診療実日数	病 棟 別		診療実日数	病 棟 別		診療実日数	病 棟 別		診療実日数	病 棟 別							
	患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率		患者延数	利用率						
1 病棟 整形外科	49	1,333	90.7%	1 病棟 整形外科	49	1,352	89.0%	1 病棟 整形外科	49	1,382	94.0%	1 病棟 整形外科	49	1,087	71.6%	1 病棟 整形外科	49	1,346	91.6%				
2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	598	53.9%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	570	49.7%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	673	60.6%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	609	53.1%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	477	41.6%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	530	47.7%
3 病棟 回復期リハ				3 病棟				3 病棟				3 病棟				3 病棟				3 病棟			
5 病棟 内科	40	1,150	95.8%	5 病棟 内科	40	1,161	93.6%	5 病棟 内科	40	1,151	95.9%	5 病棟 内科	40	1,000	80.6%	5 病棟 内科	40	1,059	85.4%	5 病棟 内科	40	990	82.5%
6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟			
7 病棟 外科	42	1,050	83.3%	7 病棟 外科	42	1,090	83.7%	7 病棟 外科	42	1,076	85.4%	7 病棟 外科	42	1,211	93.0%	7 病棟 外科	42	1,162	89.2%	7 病棟 外科	42	1,123	89.1%
8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	872	83.0%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	921	84.9%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	932	88.8%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	887	81.8%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	875	80.6%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	700	66.7%
一 般 計	203	5,003	82.2%	一 般 計	203	5,094	80.9%	一 般 計	203	5,214	85.6%	一 般 計	203	4,794	76.2%	一 般 計	203	4,792	76.1%	一 般 計	203	4,689	77.0%
当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般		当月平均在院日数	一般	
	18.3			18.3			16.7			17.1			16.4			14.8							

平成23年10月分				平成23年11月分				平成23年12月分				平成24年1月分				平成24年2月分				平成24年3月分				平成23年4月～24年3月合計			
病床稼働状況				病床稼働状況				病床稼働状況				病床稼働状況				病床稼働状況				病床稼働状況							
診療実日数	病 棟 別			診療実日数	病 棟 別			診療実日数	病 棟 別			診療実日数	病 棟 別			診療実日数	病 棟 別			診療実日数	病 棟 別						
	31	患者延数	利用率		30	患者延数	利用率		31	患者延数	利用率		31	患者延数	利用率		29	患者延数	利用率		31	患者延数	利用率	366	患者延数	利用率	
1 病棟 整形外科	49	1,401	92.2%	1 病棟 整形外科	49	1,391	94.6%	1 病棟 整形外科	49	1,400	92.2%	1 病棟 整形外科	49	1,441	94.9%	1 病棟 整形外科	49	1,364	96.0%	1 病棟 整形外科	49	1,458	96.0%	1 病棟 整形外科	17,934	16,174	90.2%
2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	551	48.0%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	634	57.1%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	700	61.0%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	720	62.8%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	703	65.5%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	37	688	60.0%	2 病棟 小児科・眼科 産婦人科 歯科口腔科	13,542	7,453	55.0%
3 病棟 回復期リハ				3 病棟 回復期リハ				3 病棟 回復期リハ				3 病棟 回復期リハ				3 病棟 回復期リハ	20	480	82.8%	3 病棟 回復期リハ	20	511	82.4%	3 病棟 回復期リハ	1,200	991	82.6%
5 病棟 内科	40	1,019	82.2%	5 病棟 内科	40	1,020	85.0%	5 病棟 内科	40	1,159	93.5%	5 病棟 内科	40	1,041	84.0%	5 病棟 内科	46	1,102	82.6%	5 病棟 内科	46	1,207	84.6%	5 病棟 内科	15,000	13,059	87.1%
6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟				6 病棟			
7 病棟 外科	42	1,146	88.0%	7 病棟 外科	42	1,102	87.5%	7 病棟 外科	42	1,139	87.5%	7 病棟 外科	42	1,176	90.3%	7 病棟 外科	42	1,042	85.6%	7 病棟 外科	42	1,133	87.0%	7 病棟 外科	15,372	13,450	87.5%
8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	881	81.2%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	868	82.7%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	872	80.4%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	916	84.4%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	848	83.5%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	35	906	83.5%	8 病棟 内科・外科 脳神経外科	12,810	10,478	81.8%
一 般 計	203	4,998	79.4%	一 般 計	203	5,015	82.3%	一 般 計	203	5,270	83.7%	一 般 計	203	5,294	84.1%	一 般 計	229	5,539	83.4%	一 般 計	229	5,903	83.2%	一 般 計	75,858	61,605	81.2%
当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般			当月平均在院日数	一般		
	17.1				16.7				15.9				16.9				18.9				18.7				17.2		

平成 2 3 年度病棟稼働状況



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
◆ 1病棟(南棟) 整形外科	90. 7%	89. 0%	94. 0%	71. 6%	80. 3%	91. 6%	92. 2%	94. 6%	92. 2%	94. 9%	96. 0%	96. 0%
■ 2病棟(南棟) 小児科・産婦人科・眼科・歯科口腔外科	53. 9%	49. 7%	60. 6%	53. 1%	41. 6%	47. 7%	48. 0%	57. 1%	61. 0%	62. 8%	65. 5%	60. 0%
▲ 3病棟 (南棟) 回復期リハ病棟											82. 8%	82. 4%
■ 5病棟(北棟) 内科	95. 8%	93. 6%	95. 9%	80. 6%	85. 4%	82. 5%	82. 2%	85. 0%	93. 5%	84. 0%	82. 6%	84. 6%
✱ 7病棟(北棟) 外科	83. 3%	83. 7%	85. 4%	93. 0%	89. 2%	89. 1%	88. 0%	87. 5%	87. 5%	90. 3%	85. 6%	87. 0%
● 8病棟(北棟) 内科・外科(緩和ケア)・脳神経外科	83. 0%	84. 9%	88. 8%	81. 8%	80. 6%	66. 7%	81. 2%	82. 7%	80. 4%	84. 4%	83. 5%	83. 5%
+ 一 般 計	82. 2%	80. 9%	85. 6%	76. 2%	76. 1%	77. 0%	79. 4%	82. 3%	83. 7%	84. 1%	83. 4%	83. 2%

環境整備及び患者サービスの向上



1階待合室



産科外来



2階待合室



受付前ロビー