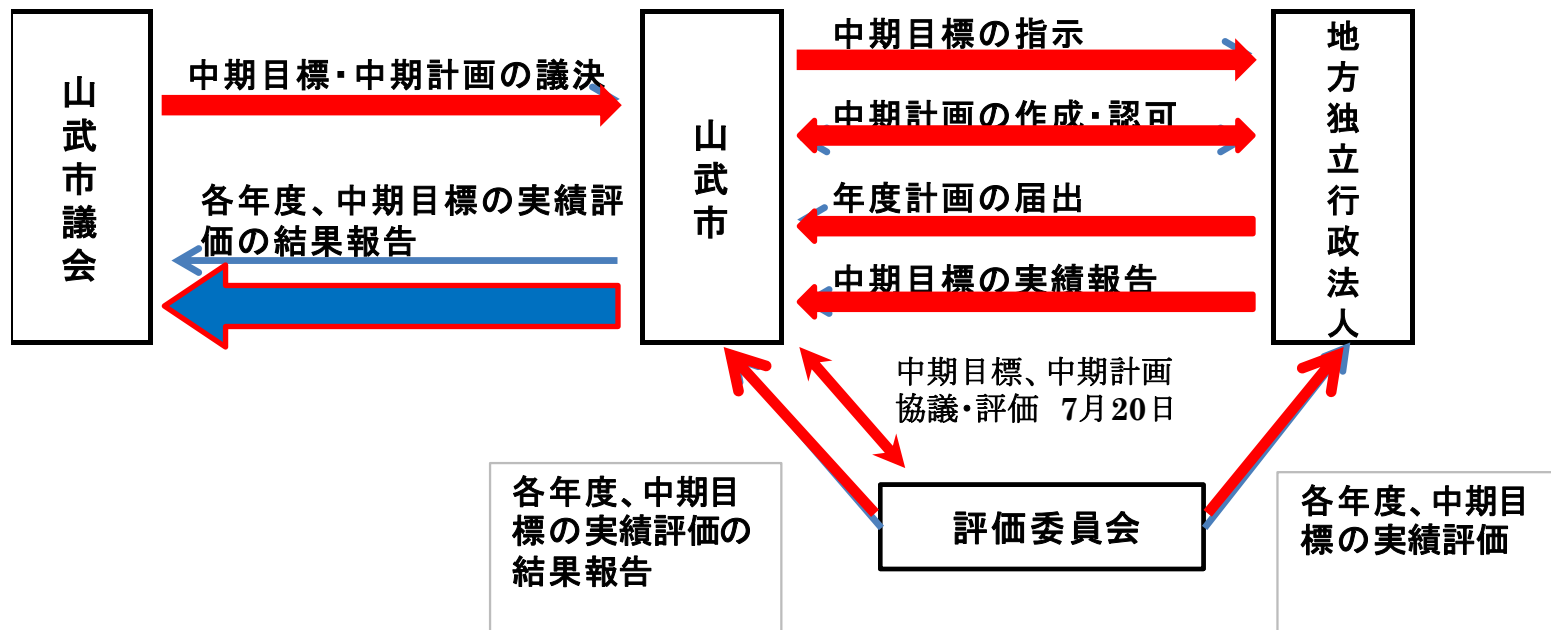




地方独立行政法人さんむ医療センター 第3期中期目標(案)概要

山 武 市

地方独立行政法人の運営のしくみ



市は、法人が3年から5年の期間で達成すべき業務運営に関する目標を「中期目標」として指示し、法人は中期目標を達成するために「中期計画」を作成し、市の認可を受けます。また、各年度の事業計画「年度計画」を作成し、市に届け出ます。なお、中期目標の策定、中期計画の認可の際に議会の議決を必要とします。

また、法人の業務実績は、市の附属機関として設置される評価委員会において、事業年度ごと、また中期目標期間ごとに評価が行われ、その結果は市長へ通知されるとともに、公表されます。

さんむ医療センター中期目標・中期計画の経緯

第1期

H22. 4. 1～H26. 3. 31

一部事務組合の解散
地方独立行政法人
病院の新生

1. 地域の特性に配慮した医療の確立と提供
2. 地方独立行政法人としての運営管理体制の確立
3. DPC導入による経営の効率化、業務改善等

第2期(現在)

H26. 4. 1～29. 3. 31

地域に根ざした地方独立
行政法人病院としての成長



1. 地域の特性に配慮した医療の提供
 - ・ 地域包括型医療
 - ・ 地域医療連携
 - ・ 医療・保健・介護の三位一体経営
2. 地方独立行政法人としての運営管理体制の持続的な発展
3. DPC活用による財務基盤強化及びより良い医療の提供

第3期(次回)

H29. 4. 1～H32. 3. 31

地域に根ざした地方独立
行政法人病院としての
更なる成長(継続目標)

第2期から引き続き

- ・ 地域包括型医療
- ・ 医療・保健・介護の三位一体経営



新たな医療サービスを展開するための手段



医療提供内容にふさわしい施設整備・移転等の具体化

今回の中期目標（案）・中期計画（案）のポイント①

使命・目的

地域住民が安心して暮らせる「安定した医療サービスの提供」(病院の存続)

目標 (7)

期間：3年＋3年の計6年を通じた計画

1. 地域の特性に配慮した医療の提供

→ 少子高齢化が進む山武市において、公的病院として、地域住民に必要な医療を提供する。

2. 地域包括型医療・地域医療連携

→ 「切れ目のない医療」を提供することにより、地域住民に安心感を与える。制度の違いを感じさせない円滑な運営により、地域住民の利益に貢献する。

3. 医療・保健・介護の三位一体経営

→ 新たな医療サービスを展開するための手段として施設整備・移転等を計画

4. 医療水準の向上

→ 医師・看護師等医療者を確保し、更なる医療水準の向上を図ることで、良質な医療を提供する。また、医療連携のためITの活用を推進する。

5. 患者サービスの一層の向上

→ 患者・住民の意見を取り入れられる体制の強化及び職員が患者の立場に立った接遇を行い、患者満足度の更なる向上を図る。また、業務改善、人材育成、卒後教育等による患者サービスの向上を行う。

6. 安心して信頼できる優れた医療の提供

→ 産科医療及び緩和ケア・回復期リハビリテーションの更なる充実等により、優れた医療サービスを行うことで、地域住民からの医療に対する安心信頼を得る。

7. 市との医療施策推進における役割

→ 災害発生時には、BCP(事業継続計画)及び災害対応マニュアルに基づき医療協力する。

今回の中期目標（案）・中期計画（案）のポイント②



手段

- ・地方独立行政法人病院としての運営管理体制の持続的な発展
- ・効率的かつ効果的な業務運営

<概要>

- 1 臨床: 疾病予防から急性期医療、回復期医療、ターミナルケア(終末期医療)まで行い、住民が地域で充実した医療を受けられる体制をより強固なものにする。
 - ①健診から在宅まで「切れ目のない」医療提供
 - ②回復期リハビリテーション病棟における運営の更なる活性化
 - ③がん治療(緩和ケア)の推進
 - ④救急医療の充実
- 2 経営: 医療に必要な経営資源をより合理的かつ効果的に配分する。患者満足度の向上のため、職員満足度の向上を図り、中核病院としての役割を務める。
 - ①DPC活用によるマネジメント→良質な医療提供及び経営基盤強化の両立
 - ②職員満足度向上→働きやすい病院→優秀な医療人材が集まる病院に
 - ③患者サービス向上に繋がる業務改善、人材育成、卒後教育等を通じた成長

<詳細な手段>

- ・予算(人件費を含む)、収支計画及び資金計画
- ・診療体制の整備(医師・看護師確保)
- ・業務改善への取り組み
- ・職員の職務能力の向上
- ・災害時における医療協力と役割



着地点

より良い病院経営 → 財務基盤強化 (いつまでも医療のあるまち)