

## 成東地区地域審議会 会議録

|                        |                                                   |                                                                                                                                                           |                                                |
|------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 会 議 の 名 称              |                                                   | 第 6 回成東地区地域審議会                                                                                                                                            |                                                |
| 開 催 日 時                |                                                   | 平成 2 0 年    1 月 2 4 日（木）                                                                                                                                  | 開会        1 3 時 4 0 分<br>閉会        1 6 時 2 0 分 |
| 開 催 場 所                |                                                   | 山武市役所    大会議室                                                                                                                                             |                                                |
| 議 長 氏 名                |                                                   | 山   田   成   雄                                                                                                                                             |                                                |
| 出 席 者 氏 名              |                                                   | 別添出欠席者名簿のとおり                                                                                                                                              |                                                |
| 欠 席 者 氏 名              |                                                   | 〃                                                                                                                                                         |                                                |
| 事 務 局 氏 名              |                                                   | 〃                                                                                                                                                         |                                                |
| 会<br>議<br>事<br>項       | 議 題<br><br>(1)   山武市総合計画（原案）について<br><br>(2)   その他 |                                                                                                                                                           | 会議結果<br><br>(1)   原案のとおり承認<br><br>(2)   なし     |
| 会 議 の 経 過              |                                                   | 別添会議経過のとおり                                                                                                                                                |                                                |
| 会 議 資 料                |                                                   | ・ 山武市総合計画（原案）<br>・ 資料①   山武市総合計画構築経緯<br>・ 資料②   総合計画（素案）からの修正事項について<br>・ 資料③   総合計画《施策目標値》一覧表<br>・ 資料④   成東地区地域審議会意見書写<br>・ 資料⑤   成東地区地域審議会意見と総合計画基本事業整理表 |                                                |
| そ の 他 必 要 事 項          |                                                   |                                                                                                                                                           |                                                |
| 会 議 録 の 確 定            |                                                   |                                                                                                                                                           |                                                |
| 確 定 年 月 日              |                                                   | 署 名 委 員                                                                                                                                                   |                                                |
| 平成 2 0 年    4 月    1 日 |                                                   | 土   屋        力                                                                                                                                            |                                                |
|                        |                                                   | 宇津木    まさ子                                                                                                                                                |                                                |

## 出 欠 席 者 名 簿

| 成東地区地域審議会委員 |         |    |
|-------------|---------|----|
| 職 名         | 氏 名     | 出欠 |
| 会 長         | 實 川 征 吾 | ×  |
| 副会長         | 山 田 成 雄 | ○  |
| 委 員         | 石 橋 藤 榮 | ×  |
| 委 員         | 宇津木 まさ子 | ○  |
| 委 員         | 大 角 進   | ×  |
| 委 員         | 加 藤 紀 一 | ○  |
| 委 員         | 杉 本 悦 子 | ×  |
| 委 員         | 諏 訪 富美江 | ○  |
| 委 員         | 田 邊 孝 雄 | ×  |
| 委 員         | 渡 辺 恵 子 | ×  |
| 委 員         | 今 榮 博 子 | ○  |
| 委 員         | 金 杉 きよ子 | ○  |
| 委 員         | 金 田 弘 之 | ○  |
| 委 員         | 土 屋 力   | ○  |
|             |         |    |

| 執行部・事務局        |     |         |
|----------------|-----|---------|
| 所 属            | 職 名 | 氏 名     |
| 総務部            | 部 長 | 土 屋 守   |
| 企画政策課          | 課 長 | 石 田 徳 男 |
| 企画政策課<br>政策推進係 | 係 長 | 浅 野 洋 一 |
| 〃              | 主 査 | 越 川 正   |
| 企画政策課<br>企画係   | 係 長 | 小 川 陽   |
| 〃              | 主 事 | 土 屋 智 子 |
| 〃              | 副主査 | 田 中 英 紀 |
|                |     |         |
|                |     |         |

出席職員数    7 名

出席 8 名      欠席 6 名

(会議経過)

| 発 言 者                                                 | 議 題 ・ 発言内容 ・ 決定事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>総務部長</p> <p>政策推進係長<br/>総務部長<br/>政策推進係<br/>総務部長</p> | <p>大変長らくお待たせしました。</p> <p>本日は大変お忙しい中、当地区地域審議会ということでご参集いただきまして、まことにありがとうございます。</p> <p>本日の会議の進行でございますけれども、私、総務部長の土屋といたしますが、進行させていただきますので、よろしくお願いしたいと思います。</p> <p>本日の議題といたしまして、山武市総合計画（原案）についてお願いしたいと思っております。原案の説明にあたり担当職員の方も出席しておりますので、この場を借りて紹介をさせていただきたいと考えております。</p> <p>山武市総合計画については、企画政策課の方で扱っております、課長は前から出席して皆さんお見知りおきだと思っておりますが、石田となります。</p> <p>それから、あと担当している係が政策推進係ということで、浅野係長。浅野です。よろしくお願いします。</p> <p>それから、担当職員の越川主査です。</p> <p>越川です。よろしくお願いいたします。</p> <p>以上、3人で今日の報告、説明の方は進めさせていただきたいと考えております。どうぞよろしくお願いしたいと思います。</p> <p>本日の会議でございますが、実は、實川会長が用事があるということで、出られません。皆さんによろしくということで、そのような話もありましたので、よろしくお願いしたいと思います。</p> <p>会長を含め6名の方が欠席ということになるわけでございますが、現在8名の委員の方がご出席していただいております。地域審議会設置に関する協議第8条第4項の規定により、委員の出席が過半数を超えておりますので、本日の会議が成立しますので、ご報告させていただきたいと思っております。</p> <p>また、本日の会議でございますけれども、議事録作成の都合上、会議内容を録音しておりますので、発言の際には必ず挙手の上、お名前を述べてから発言の方をお願いしたいというふうに思っております。</p> <p>それでは、第6回成東地区地域審議会を開催させていただきます。</p> <p>会議次第により、会長あいさつとなりますが、本日会長が不在でありますので、山田副会長さんよりごあいさつの方をお願いしたいと思います。</p> <p>どうぞよろしくお願いします。</p> |
| <p>副会長</p>                                            | <p>皆さん、本日は大変ご苦労さまです。</p> <p>今、事務局から言っていましたけれども、会長がちょっと体調が悪くて来られませんので、ひとつよろしくお願いしたいと思いますということでございます。</p> <p>これから、第6回地域審議会成東地区の会議を進行したいと思います。</p> <p>私は副会長の山田でございますけれども、初めてこの場所を進行するわけでございますので、大変不慣れだと思っておりますけれども、ひとつよろしくお願いしたいと思います。</p> <p>さて、世界に原油高、それからアメリカのサブプライムローン、低所得者の住宅の焦げつき、それに対してまた世界的な金融不安、それからいろんなものが山積しているわけでございます。そういう中で、当然やはり国政も地方財政も大変厳しい状況ではなかろうかなと。当然、山武市も大変いろんな面で、これからの財政も困窮してくるのではなかろうかなと思っております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>す。</p> <p>そういう中で、皆さんのいろんなこういう場所をかりながら、山武市の将来をどうすればいいのかということを検討していただければ、大変幸いかなと思っております。</p> <p>山武市の総合計画（案）ということで、大変精密な書類が出ております。これを皆さんと真剣に考えながら、将来、山武はこれでいいのかなということも大変真剣に考えるべきで、それにはやはり、山武市も相当な高齢者社会といいたいでしょうか、少子化といいたいでしょうか、それもどうしてもやはり避けて通れないと、そういう状況でございます。世界経済がいろんな面で変化をしながら、それにやはりどういうふうに対応すればいいかなというような状態でございます。それに、環境問題でございますけれども、地球は大変危ないのではなかろうかというような形で新聞、テレビ、いろんな面でささやかれている状況です。特にことは日本で環境問題のサミットをやるということで、これもやはり我々の地域へ密着した一つの問題ではなかろうかなと思っている状況でございます。ぜひそういうことをわきまえながら、これからの時間を有意義にご検討していただいて、山武市、また成東地区がどうすればいいなということをご検討していただければいいですねと思います。</p> <p>特に職員の皆さんにも大変ご苦労をかけて、こういう資料をつくっていただいたことを心からお礼を申し上げるわけでございます。今、蓮沼地区もあり、松尾があり、今度は成東地区でございますけれども、蓮沼あたりも相当のいろんな意見が出たように聞いております。特に成田空港でございますけれども、これはこれから1.5倍ぐらいの貨物量それから乗客量がふえるような新聞資料でも出ているわけでございますので、こういうところも思案しながら、やはり山武市はどう振興すべきかなというふうにとつとご検討しながら、将来の山武市がますます安定といいたいでしょうか、いい市になるようにしていきたいと思っておりますので、皆さんの意見をお願いしたいと思います。</p> <p>甚だ簡単ではございますが、あいさつにかえさせて、終わります。</p> |
| 総務部長       | <p>どうもありがとうございました。</p> <p>この後の議事につきましては、地域審議会の設置に関する協定第8条第2項の規定により、会長が議長となるところでございますが、本日は会長不在でありますので、同協議第7条第3項の規定により、副会長に会長の職務を代理していただくことになります。大変申しわけございませんが、山田副会長、よろしくお願いしたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 副会長        | <p>では、今ご紹介ありました山田でございます。不慣れでございますけれども、会長代理として議事の進行をさせていただきたいと思っております。</p> <p>本日の山武市総合計画（案）につきまして、担当職員から説明をお願いしたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 事務局<br>副会長 | <p>署名委員の指名をお願いします。</p> <p>申し訳ありません。議事に入る前に今日の会議の署名委員を2名指名させていただきます。</p> <p>それでは、土屋力さん、宇津木まさ子さん、進行が少し後先になりましたが、ひとつよろしくをお願いします。</p> <p>それでは、これから議題に入りたいと思っております。</p> <p>本日の議題は、山武市総合計画（原案）について、事務局より山武市総合</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>企画政策課長</p> | <p>計画について説明をお願いします。</p> <p>企画政策課の石田と申します。よろしくお願いいたします。</p> <p>それでは、私の方から先に説明をさせていただきたいと思います。まず、資料の方は、私の方からは資料の1、それから資料の2、それからちょっと厚い資料で山武市総合計画（原案）という厚い冊子になった資料があると思います。事前に配付した資料でございます。もしないようでしたら、こちらに用意してございますので、お申し出いただければと思います。</p> <p>この3点について私の方から説明させていただきたいと思います。</p> <p>ちょっと長くなりますので、座らせて説明させていただきます。失礼します。</p> <p>まず、総合計画の策定にあたりまして、成東地域の地域審議会の皆様方からは貴重な意見をいただきました。また、専門部会において市民の目から施策及び基本事業についてご検討をいただきました。おかげさまで原案策定に至ることができました。本当にありがとうございました。</p> <p>今後につきましては、今月31日に開催されます第4回総合計画審議会で答申をいただきまして、3月の議会へ上程する運びとなります。本日は、最初に計画の構築経緯、それから計画の構成内容、そして昨年8月に実施いたしました市民の皆様からの意見、パブリックコメントで公表いたしました素案、今現在原案となっています、その前の素案からの変更点、それから施策に掲げました目標値などについて説明をさせていただきたいと思います。その次に、成東地区の地域審議会から提出いただきました意見書の事項について、調整結果について説明させていただきたいと思います。</p> <p>以上の説明の後、山武市総合計画（原案）についてご確認をいただくことを本日の会議の目的といたしております。</p> <p>なお、地域審議会の委員の皆様方からは構築経緯等における改善点等がございましたら、ご意見等をいただきたいというふうに思います。</p> <p>それでは、まず資料の1の方から説明をさせていただきたいと思います。</p> <p>山武市総合計画の構築経緯について、もう一度確認のために簡単に説明をさせていただきたいと思います。この経緯でございますけれども、1ページ目にありますとおり、平成18年10月17日に策定委員会を開催いたしました。これは市役所の内部組織でございまして、部長さん方を中心とします策定委員会を開催しました。そこで総合計画の策定の基本方針を確認しまして、その後19日以降、それぞれの地域審議会において説明をいたしたところでございます。</p> <p>11月6日に第1回総合計画審議会を開会いたしまして、ここで策定方針の確認をいただいたところでございます。この山武市総合計画策定方針が決定した後に、総合計画に基づいた成果重視の事務事業を行う、それから行政資源配分の効率的配分とその効果的利用を可能とする基礎づくり、職員の意識改革を促進して、コスト意識、それからマネジメント意識を醸成する、市民への説明責任を果たすというような手段のために、総合計画に行政評価というシステムを取り入れて策定をすることになりました。</p> <p>その後、12月14日には松尾地区地域審議会から意見書の提出がなされました。</p> <p>平成19年1月30日に各地区地域審議会の委員の皆様方を対象としまして、</p> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

行政評価を活用した総合計画の策定についての説明会を開催いたしました。

その後、2月7日以降に、職員に対する説明会等を開催してまいりました。

一番下にあります3月の施策設定会議の開催におきまして、6つの政策、それから28の施策を決定したところでございます。

次のページへお願いしたいと思います。

そこで3月20日から4日間、各地区審議会におきまして行政評価を取り入れた総合計画について説明を行ってまいりました。

それから5月15日には、蓮沼地区それから山武地区、それから成東地区から意見書が提出をされました。

それから、5月16日に総合計画策定に係る専門部会の説明会の開催をいたしました。一般の市民の部会の方、それから各地区地域審議会の皆様を対象としまして説明会を行ったところでございます。

それから下の方に行きまして、6月15日から第1回の専門部会をそれぞれ6部会におきまして開催したところでございます。

それから次のページに行きまして、このような経緯の中で来て、7月23日から第2回の専門部会を開催いたしまして、第1回の専門部会でいただいた意見について検討結果の確認を行ったところでございます。

それから8月2日に「皆んなでつくるまちづくりアンケート」を送付いたしました。市内16歳以上を3,000人から無作為で抽出しまして、1,554名の回答がございました。51.8%の回答率でございました。

それから8月28日には第2回の総合計画審議会を開催いたしまして、市民からの意見をいただくパブリックコメントを実施するに当たりまして、基本構想の素案、それから基本計画素案について確認を行いました。

8月30日からパブリックコメントを10月1日まで実施いたしました。

9月20日に議会の方へ基本構想の素案それから基本計画の素案について説明を行いました。

それから、次のページをお願いしたいと思いますが、11月20日に第3回の総合計画審議会を開催しまして、総合計画の原案及び基本計画の目標値について確認を行いました。

12月19日に議会の方へ説明、全員協議会の中で総合計画（原案）について説明を行いました。

それから平成20年1月22日から、きょうも含めてでございますけれども、4地区の地域審議会におきまして、総合計画の原案及び意見書の調整結果について説明を行っておるところでございます。

今後については、31日に第4回総合計画審議会を開催いたしまして、総合計画（案）についての諮問に対して答申をいただく予定になっております。

2月下旬に3月の議会へ上程をする予定で進めてまいりたいと思っております。

構築経緯については以上でございます。

それでは、ちょっと厚い資料の原案の方の説明に入らせていただきたいと思います。

私の方からは構想の部分の主要部分について説明をさせていただきたいと思います。

まず、この原案の1ページと2ページをお開きいただきたいと思います。

2 ページについては、計画の工程について、確認のためにちょっともう一度説明させていただきます。

まず、総合計画の構成と期間ということで、確認のためにもう一度説明させていただきます。

まず、総合計画は基本構想それから基本計画、実施計画で構成してまいります。

まず、基本構想でございますけれども、これについては、まちづくりの理念あるいは都市将来像を示すとともに、その実現に向けました基本施策などを明らかにする長期計画ということで、平成20年から29年までの10カ年の計画でございます。

その下に基本計画ということで、基本構想に掲げる将来都市像を達成するために、5年間の計画を策定したわけで、前期の5年間の計画でございます。平成20年から24年までの前期の計画です。

それから、実施計画ということで、基本計画に示された具体的施策を効果的に実施するためということで、3年間の実施計画を策定しておるところでございます。この実施計画につきましては、予算の裏づけが必要だということで、現在予算の編成を行っておるところですけれども、それとあわせて実施計画の方を現在取りまとめておるところでございます。

それから続きまして、構想の方の説明をさせていただきたいと思います。15ページをお開きいただきたいと思います。

先ほど基本構想ということで、基本理念、将来都市像、それから政策ということで、ここに15ページ目に掲げてございます。

まず、基本理念でございますけれども、基本理念については、ともに手を携えて誇りを持てるまちづくりとしました。

まちづくりの主人公である市民そして行政がともに手を取り合って協力し、山武市に暮らす市民一人一人が誇りを持てるまちづくり、自分の住む山武市をふるさととして誇りに思えるようなまちをつくっていきましようということにいたしました。

それから将来都市像ですけれども、10年後の山武市の姿ということで「だれもが幸せを実感できる独立都市 さんむ」というふうにいたしました。独立都市ということですが、これについては、みずからの市を自分たちの責任において自分たちでつくっていくということで、あえて独立都市というふうにさせていただきました。

それから、これを実現するために6つの政策を掲げてございます。政策1が暮らしを支える快適なまちづくり、都市基盤の整備、それから政策2が住みやすい環境と安全なまちづくり、暮らしやすい環境の整備、政策3がにぎわい豊かな暮らしを創出するまちづくり、産業経済の振興、政策4がだれもが生きがいを持って安心して暮らせるまちづくり、保健福祉、医療の充実、それから政策5、生涯を通じて人と人とが触れ合い、ともに学び合えるまちづくり、教育文化の振興、それから政策6としまして、市民と行政が協働してつくるまちづくり、コミュニティ推進と行財政の効率化という6つの柱を立ててございます。

この下に基本計画ということになるわけでございますけれども、28の施策、それから108の基本事業を設けたところでございます。基本計画につい

ては、後ほど、浅野係長の方から説明をさせていただきます。

続きまして、18ページ、19ページをお開きいただきたいと思います。

山武市の土地利用構想について説明をさせていただきます。

まず、土地利用構想でございますけれども、将来の都市像、だれもが幸々を実感できる独立都市、これを実現するため、本市の持つ歴史的、自然的、社会的特性を踏まえ、それぞれ地域に合ったまちづくりを推進しますということで、将来の土地利用を4つのゾーンに区分けをいたしました。1つが、丘陵価値創造ゾーン、それから市街地ゾーン、田園価値ゾーン、海浜レクリエーションゾーンの4つのゾーンを設定いたしました。

まず、丘陵価値創造ゾーンでございますけれども、これについては、旧松尾町の一部、大体が旧松尾町が入るところでございます。このゾーンにつきましては、ここに書いてありますとおり、千葉東金有料道路が横断しまして、その周辺には緑豊かな丘陵地と、それから野菜や果実などが栽培される農地が広がっております。この地を利用して、首都圏の食料基地としまして、都市近郊型農業の発展に努めるとともに観光農園や体験農業の充実を図って、都会の人々との交流による体験型農業観光などの推進に努めます。それから、自然環境との調和に配慮、留意しながら、成田空港への交通アクセスに非常に恵まれた地でありますので、これを活用しまして、工業や流通業などの拠点機能の集積、それから首都圏としての定住環境機能の充実などを推進いたします。

それから市街地ゾーンでございますけれども、これについては国道126号線沿いということで、成東の駅それから松尾の駅を中心とした市街地のゾーンでございます。

この地区につきましては、国道126号線が横断しまして、JR総武本線と東金線が接続するなど交通の要衝であり、また、行政拠点として本市の中核を担う重要な地域となっております。国道周辺には大型商業施設などの生活関連施設それから市役所を初めとする公共機関が集中して、一方ではイチゴの観光農園などが営まれるなど、利便性が高くにぎわいも創出している地域となっております。

今後は市街の景観にも十分配慮し、国道沿線と成東駅、松尾駅周辺などの交通アクセス拠点の環境整備に努め、計画的な市街地の誘導を図ってまいります。

それから田園価値創造ゾーンでございますけれども、市街地ゾーンとそれから海辺の体験レクリエーションゾーンに挟まれた主に水田の広がる地域でございます。

この地区については、広大で肥沃な水田が広がりを見せまして、本市有数の農業生産地帯となっております。特に本市を含む周辺地域は、水稻の早場米地域として古くから知名度がありまして、全国的にも需要があるため、地元農作物のブランド化を推進し、農地面積の集約化による農業経営の大型化や遊休農地の活用を促進するなど、農業の振興に努めてまいります。それから市内の農産物直売などを通じまして、地産地消を推進するためのシステムを構築してまいります。

それから、海辺の体験レクリエーションゾーンでございますけれども、ここにつきましては、太平洋に面しました九十九里浜の一角を形成する成東蓮

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>政策推進係長</p> | <p>沼海岸の白砂青松の自然環境を背景とした海水浴客でにぎわう地域となっております。成東海岸は県下屈指の長い海岸線を誇り、白く広大な砂浜は南国風のビーチとして人気を博しています。一方、蓮沼海岸にはプールを中心としたさまざまなレクリエーション施設が整備されて、家族連れなどが夏の彩りに一層のにぎわいを創出しています。</p> <p>今後については、九十九里沿岸地域で多彩なイベントを実施しながら、太平洋の青く明るいイメージを通して本市の魅力を全国的にアピールする観光発信地区とします。また、自然環境に調和した景観の形成、それから本市独自の物産の直売や食の魅力の創出などにより、1年を通じて楽しめる観光資源の整備、発掘をしまして、通年型の観光地づくりに努め、来遊者の増加を図ってまいりますということで、この4つのゾーンに区分けをしたわけでございます。</p> <p>それから20ページ以降は山武市の課題あるいは政策ごとの課題や大綱を示しておりますけれども、これについては私の方からは説明の方は省略させていただきます。</p> <p>続きまして、基本計画の部分について、浅野係長の方から説明をいたします。</p> <p>それでは、企画政策課政策推進係長の浅野です。よろしくお願いします。</p> <p>私の方からは、基本計画ということで、厚い冊子の方の27ページ以降になりますが、まず27ページをごらんになっていただきたいと思います。</p> <p>こちらからが基本計画という形になりますが、まず、一つの特徴としまして、課長からお話がありますように、行政評価を取り入れた計画をつくっていくと。行政評価を基本計画の中に取り入れたということが一つの特徴となっております。</p> <p>行政評価につきましては、今現在限られた市政の財源を有効に活用し、市民にわかりやすい行財政運営を行うための一つの方法ということで、行政評価の考えを持ってきたと。行政評価というと、今言われていますプラン・ドゥー・シーということで、プラン、企画をして、ドゥー、実施をして、それを評価すると。その評価したものをまたプランの方に反映していくということで、今までの企画、プラン、ドゥー、その繰り返しのような行政運営が主だったようですが、これをシーということで評価を入れるということで、行政運営のサイクルを回していくというような方策をとる関係上、基本計画につきまして、従来と違った施策、基本事業という形で設定するのですが、こちらの目標を立てますと。その目標の達成度、これをより具体的にわかりやすい数値化をして評価に役立てるというような形で構成をされておりますので、よろしくお願いいたしますと思います。</p> <p>27ページの真ん中ほどに、一つ図になっている部分があるのですが、左側が計画の構成ということで基本構想、基本計画、実施計画と、先ほど課長からの説明がありましたように、10年間の構想、5年間の基本計画、3年間の実施計画と。それに基づく分野別の計画としまして、右側の四角になっている部分があるわけでございます。基本構想の部分につきましては、基本的な政策ということで、6つの政策を打ち立てておりまして、そこで施策の大綱というような形で記述をされております。</p> <p>その政策を実現するための手段という形で基本計画に28本の施策、それと</p> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

それを実現する手段として、属性別に並べた基本事業ということで108事業、こちらの事業を立てまして、施策と基本事業というような構成で基本計画を構成しております。

実施計画に関しては、予算の裏づけが当然あるという部分になりますので、現在、調整しているということでもあります。

27ページの一番最後に成果指標についてということで、これから説明しますそれぞれの施策につきまして、成果指標という聞き慣れない言葉が出てきます。これはこちらに書いてありますように、市民にわかりやすく評価を行うため、施策と基本事業という2つの事業があるのですが、こちらにそれぞれの目標となる目指す姿を設定します。目指す姿というのは、施策、基本事業のねらいというような形で設定しておりまして、その目指す姿の達成度をあらかず物差し、これを成果指標ということで、成果指標をあらかず達成度、これを極力明確的な数値化をしていくというふうな構成になっておりますので、ご了承願いたいと思います。

28ページになりますが、こちらが今回の体系図ということで、基本理念、将来都市像、政策が6本、ここまですが基本構想という部分にうたわれておりまして、その右側にあります施策、これが28本、6本の政策にそれぞれ多いところで7つぐらい、少ないところで3つぐらい、そちらの施策を掲げておりまして、合計しますと28本の柱をもって基本計画を構成しております。

29ページ以降をごらんいただきたいのですが、29ページがこれは例という形で体系と成果指標の例ということで、これは4番目の政策の「だれもが生きがいを持って安心して暮らせるまち」という政策の下に、基本計画としましては、施策として健康づくりの推進、子育ての支援、これは4つの施策を持っておりますが、一つの例として、健康づくりの推進と、その下にまた基本事業ということで4本ほど基本事業を掲げております。

29ページの一番下を見ていただきたいのですが、目的、手段という矢印が左側から右という形になっております。あくまでも上位の施策、事業ですね。政策と施策の関係で見ますと、政策を達成するための手段、これは目的になります。目的を達成するための手段、下位の事業が施策ということになりますと、政策を達成するための手段が施策になる。同じように施策と基本事業につきましても同じような関係がありまして、施策を達成するためには基本事業ということで、こちらが手段で、基本事業と事務事業、こちらが実施計画よりまず事務事業であります。基本事業と事務事業の関係もやはり基本事業を達成するため、目的を達成するために実施計画の事務事業が手段としてあるということで、上位、下位、上位、下位ということで、目的、手段、目的、手段という形で構成をされております。

それでは、30ページ以降になりますが、こちらからが、先ほど来説明しております28本の柱の施策の目指す姿、ねらいと、基本事業の構成になっております。28本、時間の関係がありますので、30ページにあります道路の整備・充実というところでひとつご説明をしたいと思います。

30ページをごらんになっていただきまして、一番上の方に政策ということで6本の政策を立てました一つとして、「暮らしを支える快適なまちづくり」と、都市基盤の整備という大きな大綱の中の一つの施策として、道路網の整備・充実という形で施策を1つ掲げています。施策のねらいということで、

目指す姿ということで、ここで見ますと、道路が整備され、日常生活の安全性・利便性が向上しますというのがこのねらいだと、目指す手段という形になります。この目指す姿をはかる物差し、先ほどお話ししましたけれども、物差しとして施策の成果指標ということで、施策の目的達成を示す指標ということで、四角で出ていますが、市道整備状況の満足度ということの一つの施策の物差しという設定をしておりますと。施策の現状値と目標値、5年先の目標値を設定しております。現状値につきましては、これは満足度という形になりますので、先ほど課長が経緯の中で説明を申し上げましたように、去年8月に3,000人を対象としましたアンケート、ここで現状値の把握ということをしております。これにつきましては、アンケートの結果の数値が現状値と。ですので、市道整備状況の満足度、現状としましては62.1%の方が満足をされていると。目標値につきまして明確な数値を示すということが原則なのですが、ここについては横矢印という形になっております。

アンケートにつきましては、5年先にまた同じようなアンケートをする予定にはなっておりますが、対象者も3,000人ぐらいいはいるのですが、当たる方が違ってくると。アンケートによるとやはり多少の誤差が生じてくると。数値としての目標値を立てても、誤差の範囲の中に入る可能性がありますので、アンケートについての目標値につきましては横の矢印ということになりますと、現状の維持というふうな形でご理解をしていただきたいと。後ほど説明を申し上げますが、矢印が上を向いている部分、下を向いている部分、その3通りございます。あくまでもこれは現状の数値62.1%という数値を上げるのか下げるのかですので、質問、アンケートなどの問いによりましては、矢印が下を向くものもあります。一見見ますと成果が上がらないのではないかというふうにも見られますが、これは数値が上げるのか下げるのかというようなことを表示しておりますので、ご理解を願いたいと思います。

今までの施策の目指す姿の成果指標と。それに基づくこれが目的にもなります施策を実現するための手段ということで、30ページの右側の部分にこれを基本事業の構成という形になっています。ですから、この道路網の整備・充実の施策にぶら下がります基本事業ということで、2本の基本事業を設定しています。幹線道路の整備と維持管理、それともう一つが生活道路の整備と維持管理という基本事業がありまして、こちらも施策と同じように、目指す基本事業としてのねらい、こちらが機能しておりまして、これを達成するための物差しということで成果指標を設定しています。ですから、この成果指標をある程度向上させることによって施策も向上していくのだというふうな、上位、下位の関係でいいますと目的、手段というふうな形になっております。

以上が総合計画の例ということでご説明を申し上げます。以下31ページ以降、27本、全く同じような構成という形になっております。

それで資料の3ということで、A4の資料がお配りになっていると思います。資料の3、表と裏両面ありますが、こちらをごらんになっていただきたいのですが、こちらが総合計画の施策の目標値の一覧ということで、ただいま説明しました施策の部分、市道整備状況の満足度ということで、一番上を見ていただきますと、1-1道路網の整備・充実、市道整備状況の満足度、現状値が62.1、目標値は横矢印と。これは28本の施策にぶら下がります成果

指標をすべて抜粋したものになっています。28本の中で表示されています施策、成果指標、こちらの現状値と目標値をすべて抜粋したものの一覧になっております。

ここで見ていただくと、真ん中ほどに区分ということで、片仮名のアということになっているところがあります。これがアンケートで現状値を把握して目標値を立てている。それで、目標値につきましては、矢印という形になっております。アという区分になっているのが目標値が矢印ということになっています。

もう一つ区分の中に業というのがありますが、これは業務の業ということですが、これは業務取得ということで、行政の仕事をやっている中で、業務の中で取得できる成果の指標値ということで、これは現状値も数値化されておりますし、目標値もこれはある程度の業務取得でとれるということですので、これは目標として数値化をしております。

あと、目標値のところ、表面の上から7つ目ぐらいですね、矢印が下向きになっている部分があります。これが成果指標でいきますと航空機騒音を不快に感じる市民の割合という一つの成果指標がございます。これもアンケートで取得をしておるのですが、不快に感じるという意味合いで、この割合が96.1%あると。それで矢印は下向きだと。数値として、これを不快に感じる市民の割合を下げたいという意味で数値を下げるということですので、目標値として、矢印として下向きになっていると。

これが下に向いているのが、もう一つ、裏面をごらんになっていただきたいのですが、裏面にももう一つ上から6個目、子育ての支援という施策の中で、子育ての不安を持つ保護者の割合という項目でアンケートをとりまして、不安を持つという逆説的な聞き方をしております。これでいきますと27.3%の方が不安を持っているということで、これを下げたい、数値を下げたいということで矢印が下向きというふうに、この2つの成果指標が表示として矢印が下向きになりますが、成果としては向上させていきたいというふうなあらわれになっております。

あと、備考の欄を見ていただきたいのですが、備考の欄に※印になっている部分が計7カ所ございます。上から言いますと、生活環境に関する苦情件数というところと、1日1人当たりのごみ排出量、あと再資源化率、中ほどにいきまして、BOD濃度作田川と木戸川、あと下から4つ目、年間観光客の入込数と年間宿泊観光客数、こちらにつきまして、今現在、素案の時点ではこの数値として議会の全員協議会まではしてあるのですが、その後で現状値の把握ないし目標値の設置につきまして、今までの推移とかそちらをもう一度見直した中で、今現在変更する作業をしております。数値的に年間観光客の入込数になっておりますと現状値より下がっているという、下げたという数字になっておりますが、こちらとしてはあくまでも現状維持というような思惑もあったのですが、表示をしますと数字が下がっていると。それと現在、合併前と合併後で、合併前の数値がなかなか各市町村ばらばらでして、その辺を今定期的に調査しているところです。その辺の推移を見ますと、若干上がってはきているのだろうということで、その辺の目標値の設定も増加する傾向を持って変更するというので、今数値の確認をしているところでして、この7つの米印になった部分は、今修正をかけているということでご了

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>政策推進係</p> | <p>承をお願いしたいと思います。</p> <p>あともう1点、備考の欄に社会指標ということで2つほどございます。商工業の振興というところで、商品販売額と製造品出荷額ということで、現状値は入っております。585億円と1,396億円ということで入っておりますが、これは統計調査の中でしているものでございまして、特に社会指標ということで、行政の関与度がそんなに大きく作用しない、社会的な政策分野で動向が変わってくる分野ということで、目標値の設定は一応しないということで、社会指標だからしませんということで、ここはバーということで表現しておりますので、ご了承願いたいと思います。</p> <p>以上簡単でございますが、政策の構成と施策等の目標値の設定の考え方ににつきましてご説明を申し上げます。</p> <p>続きまして、地域審議会の方から出されました意見、こちらについても整理をされているところがありますので、そちらについては越川の方から説明を申し上げます。</p> <p>政策推進係の越川でございます。</p> <p>では、私のほうから成東地区地域審議会から平成19年5月15日に提出いただきました新市のまちづくりに当たってのご意見について、今までに説明させていただいている計画の構成から、続いて総合計画（原案）のどの政策、どの施策、そしてどの基本事業により検討を含めて対応していくか説明させていただきます。</p> <p>資料につきましては、資料4、こちらは1枚でございます。成東地区地域審議会から提出いただきました意見書、そして資料5、こちらは意見と総合計画の基本事業を整理したものでございます。そして総合計画の原案を使用させていただきます。</p> <p>それでは、まず資料4からでございますが、成東地区からいただきましたご意見でございます。提言の内容が大項目として4点からまちづくりのご提言をいただいております。1点目といたしまして成東駅北側の整備について、2点目といたしまして、郷土資産を利用した観光振興及び地域住民の健康増進について、3つ目の提言ですけれども、成東海岸の駐車場整備、4点目といたしまして、成東地域の医療体制、以上の4点からまちづくりの提言をいただいております。</p> <p>1点目の成東駅北側の整備についての内容を見ますと、成東駅の北側は昭和40年代に大手の不動産業によって買収が始まって幾度か開発の動きがあったが、約35年間その後荒廃した状態、現時点では事業化の動きはないと。この状況は商業活性化、自然問題など成東地区の資産としての価値が損なわれている状況であると。そこで、成東駅北側の整備を行うことにより、人口の増加、雇用の促進など、さらには駅舎などの橋上化、ホームの延伸などにつながっていくものと。この成東駅北側を含めた駅周辺の総合的な整備を重点的に推進くださいという提言でございます。</p> <p>2点目の郷土資産を利用した観光振興及び地域住民の健康増進についてということでは、成東地区には伊藤左千夫の生家を含め名勝、遺産、文化だけではなく、自然の里山など多くの観光資源がある。これを点だけではなく、線につなげまして、成東地区のさらなる観光振興を進めたい。具体的にはこのいろいろな有効な観光資源を遊歩道でつないで安全で楽しく巡ることが</p> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

できる整備を行うと。整備に当たっては従来から事業化されている駅からハイキングにもあわせて利用できる遊歩道を検討していただきたいというような内容でございます。

3 番目、成東海岸の駐車場整備についてでございますが、こちらは中段あたりに書いてございますけれども、現在約6ヘクタールの現状駐車場として利用していますが、実際に舗装整備が行われているのは600平米で、駐車場の舗装整備の計画を早く立てて、海岸の利便を確保する適切な対応が望まれるというご提言でございます。

4 番目でございますが、成東地区の医療体制の内容が中段に書いてありますように、地域医療に対して地域住民は危険を感じている。特に救急医療についてはどの病院でも受け入れてもらえないのが大変な大きな不安になっています。そのために国保成東病院の健全な運営体制と地域における充実した緊急医療体制について、一刻も早い確立がなされるようというような内容になっております。

では、こちらの内容を先ほど来から説明させていただいております総合計画の中では、どのような政策、施策そしてその手段の基本事業で対応していくのかというものを整理したものが資料5になります。資料の5の右側にページが書いてあります。こちらで総合計画(原案)における基本事業の該当ページになってまいります。

1 番目の成東駅北側の整備についてということで、内容の方をまとめさせていただきました、こちら成東駅北側を含めた駅周辺地域の総合的な整備、ではここはどのような政策、施策で対応していくかということで、お手数なのですが、原案の33ページをお開き願いたいと思います。

33ページ、こちら政策が「暮らしを支える快適なまちづくり」、都市基盤の整備になります。その中の4番、施策は福祉の整備になります。この福祉の整備のねらい、目指すところというのが左側に書いてありますけれども、地域性を生かした機能的な土地利用がされて利便性が向上する。このような状態に持っていくということであります。これを実現するための手段として、基本事業が右側でございます。2点ほど書いてあります。基本事業の1が市街地の整備、2が駅周辺の利便性の向上とございます。1 番目の成東駅北側の整備についてでございますが、成東駅北側を含めた駅周辺の総合的な整備ということで、こちらは基本事業、駅周辺の利便性の向上という基本事業の中、ねらいは駅の利便性を向上するということの中で周辺整備を図っていくという計画になってまいります。

続きまして、2 番目の郷土資産を利用した観光振興及び地域住民の健康増進についてでございますけれども、こちらは両方大きくまとめさせていただきますと、点在する郷土資産をつなぎ合わせてさらなる観光資源、こういうふうにしたい、そして駅からハイキングを活用していく。その中には地域住民の健康増進にもつなげていくと。一番大きな対応施策といたしましては、43ページになりますが、政策の3のにぎわい豊かな暮らしを創出するまちづくり、産業経済の振興ということで、その中の施策でございます。観光の振興、この施策のねらい、観光客が増加し、市の魅力が高まる、そういうねらいの施策でございます。こちらにも4つほど基本事業がありまして、観光事業推進体制の整備、観光関連団体との連携によるイベントの開催、3 番目に

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>海岸の整備、4番目に観光資源の開発・充実、5番目に体験型観光の推進と、この5つによって観光の振興を図っていこうということですが、ご提案の郷土資産をつなぎ合わせてさらなる観光資源につないでいくというのは、この中の4番、観光資源の開発・充実という基本事業、ねらいが既存の観光資源を掘り起こし活用するという中で対応を図っていくと。ここにはちょっと記載しませんでした、その次に駅からハイキング、こちらもつなぎ合わせて新たな観光資源となったところで、2番になっています観光関連団体との連携によるイベントの開催にもつながってくるものと思います。そして健康の面からこの施策、開発が進んだところで健康づくり活動の推進というものが別の部署、43の健康づくりの推進という中にあるのですが、そちらの施策にもつながってくるものと思います。</p> <p>3番の成東海岸の駐車場整備でございますが、こちらも43ページの観光振興の施策になります。こちらは基本事業の3番目、海岸の整備、この中で現在600㎡という舗装の内容でございますけれども、拡充が進められる施策があるものと思われま。</p> <p>そして4番目、成東地域の医療体制についてでございますけれども、要望内容といたしましては、国保成東病院の健全な医療体制と地域における充実した救急医療の確立でございますが、これは46ページになります。政策はだれもが生きがいを持って安心して暮らせるまちづくり、保健、福祉、医療の充実というところの施策でございます。健康づくりの推進、こちらのねらいは、健康への意識が高まることにより、生活習慣病が減少し、健康な心身で生活を送り続けられる、このような状態に持っていくということがねらいになってまいります。この中の右側の実現するための基本事業でございますけれども、4番目、医療体制の充実という基本事業がございます。こちらのねらいがいつでも安心して適正な医療が受けられますというねらいがございます。この中で成東病院問題も検討、対応していくというふうな体制になっております。</p> <p>以上、雑駁ではございますけれども、私の方から成東地区地域審議会から提出いただきましたご意見について、総合計画の中でどのように整理されているか説明させていただきました。</p> <p>以上です。</p> |
| 副会長    | <p>どうもありがとうございました。</p> <p>それでは、これから質疑に入るわけでございますけれども、まず手を上げて名前をお願いしたいなと思いますので、ひとつよろしくお願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 金田委員   | <p>はい。金田委員。</p> <p>金田ですけれども、今、予算的な裏づけとなる実施計画を策定しているということなのですね。この計画はいつまでにつくり上げる予定になっているのですか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 企画政策課長 | <p>現在、予算編成の方を進めておるところでございます、その辺の調整を図りながら進めておりまして、ほぼ1月で完成の予定ですので、総合計画審議会の中では確定とまではいきませんが、ある程度の内容をお示しできるところまで進むのではないかとということで、ほぼ1月いっぱいぐらいでほぼ編成が終わるのではないかとという見込みのところでございます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 金田委員   | <p>どう質問したらいいのかな、私が一番関心があるのは、実際の、いわゆ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>企画政策課長</p> | <p>る実施計画ですね。具体的に何をやるかというのが大事になってくると思うのですけれども、具体的に何をやるかというところが、この総合計画をどういうふうに生かしていくか、そのつながりをちょっと確認したいなと思って<br/>いるわけなのですけれども、私も総合計画を今まで審議してきて、立派な政策、体系ができたと思うのですが、どこを重視してどこを削るかとか、そういうあれがないのですね。これは事業計画に入らないとそれが出てこないのですよ。それで初めて、ああ、なるほど、市はここを重視してやっているのかというのが出てくるのです。何か私としては逆のような気がするのですけれども。そこを確認せざるを得ないのかなと思っているので、今質問したわけなのですけれども。</p> <p>では、事務局お願いします。</p> <p>それでは、お答えしたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>副会長<br/>金田委員</p>   | <p>先ほど、基本計画のところで浅野係長の方から現状値、目標値の方の説明がなされたと思うのですけれども、この目標値は矢印とか数値で示していますけれども、この向上に持っていつているものについては、施策の優先度が高いというふうにご理解してもらって結構です。ですから、ここの施策の目標値を高くしたものについては、今後実施計画の中でそれなりの事業費を見込みながら、実施計画、実際の事務事業をつくっていくという形になりますので、あくまでも、ただ実施計画については予算の裏づけがないといけないものですから、あくまでも予算の裏づけの必要なものだということで、前期の5カ年の中で、どこでやるかは予算との絡みが出てきますけれども、実施計画の中で現在検討をして、予算とあわせながら策定をしているというところで、今のところのご理解をいただきたいというふうに思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>企画政策課長</p>         | <p>ちょっと、名前をひとつお願いします。</p> <p>いいですか。引き続き質問なのですけれども、そうしますと、矢印の上がっているところというのは、いわゆる目標値によって重視事項がわかると、こういう説明なのですよね。それは将来都市像であるとか、基本理念、将来都市像とか、こういうところにも関連することで、整合性はとれているというふうに判断してよろしいのですか。</p> <p>この辺については、基本の目標値を定めた、ここなのですけれども、これについては市民の方のアンケートを8月の段階で実施しておりまして、アンケートの結果等もこの厚い冊子の中にお示ししてありますけれども、14ページの中にお示ししたのがこのアンケートの結果でございます、ちょっと14ページを見ていただきますと、この説明をいたしますと、まず横軸なのですけれども、満足度が横軸になっています。小というのは満足度が1で小さいというのが左の方、それから満足度が大きいというのが右の方だというふうに思ってください。それから重要度が縦軸でありまして、上へ行くほど施策の重要度が高いもの、それから下の方は重要度がちょっと小さいというようなものでございます。これはあくまでも市民の方の1,500人ちょっとのアンケートでございますけれども、市民の方の意識調査の中で出てきたものでございます。これをずっと見てもらおうと、例えば一番左の一番上に公共交通網の整備というのがあります。これについては満足度は余り大きくない、逆に言うと小さいのかなと。だけれども、今後の重要度については、皆さんこれは重要だというふうに考えておるといような結果になっています。</p> |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>それから逆に右下の方に参りますと、例えば一番下にありますスポーツの振興というのが出てまいりますけれども、これについては、皆さん満足度は非常に高いと。今後の重要度についても、これだけ皆さん満足しているので重要度はそれほど高く感じていないというような結果が出ております。</p> <p>このアンケートをもう一つの参考としながら、それぞれ先ほどの基本理念だとか将来都市像、その辺を考慮しながら庁内の組織の中で策定委員会の中で、それぞれの施策について、またこのアンケートも参考にしながら今までの経験だとか知識の中で、それぞれ満足度、重要度について、それぞれ検討を加えて、この施策の優先度をそれぞれ決めてきて、その中でこの目標値を高くするもの、それから現状維持ぐらいにおさめるものというようなことで調整してつくったものがこの目標値の一覧表ということでお示したものでございます。</p> |
| 副会長    | ほかに意見ありませんか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 土屋委員   | 土屋さん、どうぞ。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|        | 土屋でございます。問題点が多すぎて、この短い時間の中で、言い尽くすことができないと思います。したがって、何を言おうか、それを今考えているところでして、このままでは山武市10年の計画は余りにもお粗末過ぎるというふうに私は思います。もうちょっと知恵を絞っていただきたい。地域審議委員ももっと真剣につかんでください。地域審議委員に与えられた審議事項というのは何だったのでしょうか。それをひとつお聞きします。                                                                                                                                                                                               |
| 副会長    | では、事務局お願いします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 企画政策課長 | <p>それでは、確認のためにもう一度申し上げますけれども、地域審議会の設置に関する協議という中の所掌事務の中に何点か掲げられております。審議会の大きな役目は、各町村ごとの区域ごとに、市長の諮問に応じまして当該区域に係る次に掲げる事項について審議、答申するということになっておりまして、1つが合併当時にできました新市建設計画の変更に関する事項、それから新市建設計画の執行状況に関する事項、それから地域振興のための基金の活用に関する事項、それから新市の基本構想の策定及び変更に関する事項、前項に掲げるもののほか市長が必要と認める事項ということになります。</p>                                                                                                                |
| 土屋委員   | どの資料ですか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 企画政策課長 | <p>資料は新市建設計画、概要版を以前お配りしたと思うのですが、こういうものになります、これが合併当時につくりました新市の建設計画です。</p> <p>それから地域振興のための基金というのは、今現在積み立てておるところですけれども、これも新市の建設計画に約27億円積み立てるということになっておりまして、現在積み立てをしておるところです。</p>                                                                                                                                                                                                                          |
|        | それから、新市の基本構想というのは今まさに説明しているこの構想の部分で、策定と変更に関する事項ということで、市長が諮問したものに関して審議をいただくと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 土屋委員   | 諮問事項というのはどこに出ているのですか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 企画政策課長 | 地域審議会の設置に関する協議という規定がありまして。新市建設計画の冊子の中には入っておりません。これは別に定めたものです。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 土屋委員   | それは我々はもらっていないですよ。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>企画政策課長<br/>土屋委員<br/>企画政策課長</p> | <p>いえ、一番最初のときにお渡ししているはずですよ。<br/>それは何という資料ですか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>土屋委員</p>                       | <p>1枚の資料だと思います。これは一番最初のときに、地域審議会の皆さんに一番最初に集まってもらったときにご説明申し上げた資料だと思います。<br/>もし、お持ちでなければ、もう一度コピーいたします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                   | <p>政策1から6までありますね。都市基盤の整備という施策は暮らしを支える快適なまちづくりという施策を実施しますということですね。施策の2番目は暮らしやすい環境の整備ということで、住みやすい環境と安全なまちづくり、それが施策2ということで、これは1番目も2番目もそのまま入れかえたって、何らおかしくないですね。都市基盤の整備というところに住みやすい環境と安全なまちづくりという題名をつけたとして、暮らしやすい環境の整備というところに暮らしを支える快適なまちづくりという文言を加えたとしても、何ら不自然さはないですよ。そうすると、ここに書いた施策の一覧表というのは、何らの意味も持たなくなってくるのではないですか。入れなくたって関係ないのではないですか。そういうところからだんだんブレークダウンしていつているのだと、次第にブレークダウンしていった段階でもって、何だか本当の真意は反映されていない形になってきてしまっているのではないかと。一番大きな頭のところからお話ししましたが、これは政策1から6までは、新市建設計画の中でうたわれている文言ほとんどそのままですよ。これは私は合併前の大高町長の説明会にも出て、建設計画の内容について質問しましたが、土屋さん、そんなことはその内容については質問しないでください、これは企画を出すときに外注のほうでつくらせたチラシだから、宣伝チラシと思って見てくださいと、こんなものを当てにしないでと、とにかく県に出す資料として何もないとまずいからと思って、町民にも出したというもののなのですね。そういうたぐいのものなのです。そういうようなことを大高町長は回答しております。それがこのまままだこの中に残ってきている。しかも一番大事な根幹の部分にそれが残ってきているというところからスタートしているから、一度ブレークダウンしていった具体的な事務事項とか、そういうなってきたときにおかしくなってしまう。事務事項がわからないと、私たちはこの10カ年計画はこれでいいと、あるいはよくないと、予算の関係は出せないのですよ。何をやるのか、いつまでにやるのか、予算は幾らぐらい立ててやるのか。そういうものが計画的になっていないで、ただ抽象的な言葉だけをずらずら並べ、きれい事ばかりが使われている。基本事項で具体的になっていない。それからその次の基本事業でも不透明である。例えば私は成東駅北側を含めた駅周辺地域の総合的な整備をしてください、こういうことを要望を出したのですが、ここに出ているのは、駅周辺の利便性の向上とまでしか書いていないのですね。北側の整備ということについては何ら書いていない。ただこの下側はどういうふうに項目が入ってくるのか、それは私たちにはわかりません。だからそれに対していいか悪いかということをごをここでもって論ずることはできません。</p> <p>それと、もっと大事な4番目の国保成東病院の健全な運営体制と地域における充実した救急医療体制の確立ということを私たちは要望事項として書いたのです。それに対する対応施策として、健康づくりの推進というわけですよ。これは一体何ですか。救急医療体制を確立してほしいのだと旧成東</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p> <p>総務部長</p> | <p>町の審議委員は切望していたわけです。それに対して対応施策は健康づくりの推進。ちょっと見当がはずれていませんか。健康づくりの推進だったらさんぶの森の元気館に行って運動したり、あるいは自然の遊歩道を散歩したり、健康づくりの推進の基本事業というのはもっと違った方向へ行ってしまう。私たちはそうではなくて、もっと具体的に成東病院を立て直してくれと、救急医療体制がつくられる、それを要望事項として出したわけですから、それに対してこたえるような総合計画でなければ、これは少なくとも満足できる総合計画ということはできないです。どうぞその辺をご理解ください。何と言いますか、嫌みで言っているわけではなくて、決して皆さんを批判しているわけでもなくて、一市民として、真に私たちが願っていることを行政がきちっとやってくれるためには、やはり的確にそれを把握してもらわないといけない。市民のニーズが何であるかということ具体的などころまで書き出さないと、これをもってめでたしめでたしと、原案がそのまま説明して通ったよと、そうされたのではこの地域審議委員会はたまったものではないですよ。それほどなめたものではないというふうに考えてください。ひとつそれぞれに説明を求めるという意味で言っているわけであって、私の方からのお願い事項として、受けとめていただきたいと思うのです。再度、答えていただきたいということでございます。</p> <p>今、土屋委員から発言されました。</p> <p>事務局、ひとつお願いします。</p> <p>土屋委員さんの回答になるかどうかわかりませんが、土屋の方からお話しさせていただきたいと思います。</p> <p>新市建設計画をつくった時点で、大高前町長から、これはPR的なものだよというお話があったかどうかという、そこら辺の確認はともかく、当時出されていたものは、合併協議会の中での役員さん、特に提出された方からこういうとりまとめの仕方をしていただいたというような記憶があるわけです。ですから、基本的にはそのような形で沿っていくのが筋であろうというのが私個人的な考えでございます。それと、今の土屋委員さんからお話が出たのは、金田委員さんのご意見と本当に近いところがあるろうと、私はそういうふうに理解しております。というのは、形が見えないわけです。形が見えないというのは、事業の内容が見えないから、これでいいのかという、多分そういう思いを込めておっしゃってくださっているのではないかなということで、私は受けたのですが、実は1つずつ捉えてはいないということになるのですが、お金の方の話、当然それがあって総体的な事業費の中でこういう形がやっていけるというものが見えないのにおかしいだろうというのが、判断材料として必要だということだと思っております。先ほどちょっと石田の方からも話をしたと思うのですが、財政当局と事業のとりまとめをして進めているという状況の中で、例えば基本的な考え方の中には、病院の問題につきましては生命をとというようなこともあるので、避けて通れないようなものなので、恐らく議会にも通じていろんな角度で成東病院をどうやったら健全な方に向けていくのだらうということを議論していますし、そういう真剣な考え方をもって市長も考えていくと思います。それに沿った形で事業の方も裏打ちしなければいけないというようなことで、今の成東病院の実態とあわせたような形で事業の方もまた展開していかなければいけないというよう</p> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>土屋委員</p> | <p>な状況に置かれているのではないかと。</p> <p>ここでまた多分劇的な変化もあり得るだろうというような状況が成東病院にはあろうかと思うのです。今の赤字体質をどうやってなくして、しかも病院経営をやっていかなければいけないかということは、本当に大事なことで、そういうことがまたあろうかと思います。</p> <p>それからちょっと話は変わるのですが、駅裏の方の話ですけれども、これもやらなければいけないということで、市長の方からは前の12月の議会の方でも駅周辺、駅を含めたものを拠点として、ほかの3拠点、例えば海岸地区とか空港を利用したものとかあるいは日向の旧出光村の跡地の利用とか、何点か出てきている中の1つなのですから、そういうものも含めまして整備をしていく考え方を何とか方向づけをして進めなければいけないということを議会の中でもトークしております。そういうものをより進めていくためには、やはり詳細に詰めていかなければ事業としての展開もできないわけですから、今の時点でそれをここに書けないというような状況で、多分土屋委員さんの方からは本当に不満なところであろうというふうに感ずるところですけれども、いずれにしましても、事業の中身につきましては、もう少し、先ほど1月末ぐらいだというようなお話もあったようですけれども、その辺で大まかな事業の数字的なものも出てくるであろうというふうに考えているところです。</p> <p>それと、これも一つ知っておいていただきたいなというふうに思っておりますのは、現在の財政調整基金、要は基金ですけれども、貯金を取り崩して貧しい運営をしているわけです。予算を執行しているわけですから、15億円から20億円の範囲で貯金を取り崩してやっているという状況、これを改善しない限り、赤字体質のまま行くというわけにもいかないわけです。ですから、緊縮型になってしまうわけですから、事業の見直しそれから事務の改善、職員数の削減という大きなものがあるかと思うのですけれども、そういった中で事業展開をするには、よほど慎重に事業を見きわめてやっていかなければいけない状況にあるということも知っておいていただければありがたいというふうに思っているところでございます。</p> <p>土屋委員。<br/>土屋でございます。</p> <p>合併協議会の段階でつくられた新市建設計画、これを見直そうということから私たちの地域審議会がスタートしたわけですね。このままではいけませんよと、このままというわけにはいかないからこれを見直そうと。だけれども大項目は、一番最初に出てくる政策は、ほとんど同じものだったというだけで、本当に見直したのかという気がしております。だから基本的にこれに沿ってやっていかなければならないと総務部長はおっしゃいましたけれども、そうではなくて、これを見直して、新たな計画を練っていこうというところが私たちのスタートポイントになっているということだと思います。</p> <p>それから具体的な事項は、これから目に見えるところで何をやるかと、これから決めるということでもありますから、それはでは今の時点でまだ決まっていらないしするだろうから、これからという、ある程度具体的なものを出てきた時点で、もう一度やりませんか。でないと私たちはこれだけ見て、総合計画原案に賛成しましたとは言いたくないのです。策定にかかわりました</p> |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p> <p>総務部長</p> | <p>ということも言いたくないのです。それだけの中身がまだ整っていないからということです。</p> <p>以上でございます。</p> <p>ありがとうございました。</p> <p>では、事務局。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                        | <p>土屋ですが、今の土屋委員さんの方の回答になるかどうか分からないですけれども、新市建設計画をそのまま踏襲してやりますよというような考え方はございません。中身については見直していくということは市長も前々からそういうお話もしていますし、中身についてどれが優先すべき事項か、ということも考えていかなければいけないということも踏まえた中でやっていく。ただ、ここに出ておりますもの、5項目出ておるわけですが、その中身というのは、例えば1つには都市基盤整備とか、そういう表に出ている分の段階とは若干違うと思うのですが、こういうものはやりますよということは括弧書きでたしか出ていますので、そういうものに対してどうのこうのということではないのではないかなと。ただ、事業展開する上で、例えば特例債を使ってこういう事業をやっていくというものについては、当然見直しも含めてやっていかなければいけないということの認識は持っているつもりでございます。</p> <p>それからもう一つ、一番大きなものなのですけれども、実はこの部分につきましては、3月の定例議会にかける予定でございます。かける内容というのは基本構想ということで、実施計画とか事業計画の内容ではないわけです。構想ということで、大きな枠の中のを議会の方で承認をいただくような形になるわけでございますけれども、そういうような考え方でいますので、その点についてはご理解のほどをお願いしたいと。個々の事業については、先ほど来お話ししていますけれども、今も調整して作業を進めているところというふうに私は認識しているところなのですが、それが概ね1月ぐらいには上がるだろうということで、もし今回出せるものであれば出したと思うのですが、今の時点では出せなかったということをお願いしたいなというふうに思っております。</p> |
| <p>副会長</p> <p>土屋委員</p> | <p>土屋委員。</p> <p>今はっきりした回答をいただかなくても結構なのですが、一つ私の言っていることをご理解いただきたいのですね。考えていただきたいのですね。これでいいとは言えないと私は申し上げているわけですし、例えば政策1は、暮らしを支える快適なまちづくり、政策2は住みやすい環境と安全なまちづくり、同じようなことですね。それから豊かな暮らしを創出する町、安心して暮らせる町という政策4、人と人が触れ合う町、それから政策6は協働してつくる町、何にもこの6つのスローガンが書かれている違いが見当たらないというか、個別性がないのではないかな。みんな似たようなことを言っているのですよ。それで、それをもとにして、このレベルで議会に諮ったとしますね。真剣に真面目に考えている議員さんは恐らく困ってしまうと思うのです。私も今困っているのです。みんな同じようなことをずらずら並べて、きれい事を並べて、本当にこのようにいくのか、ずらずら書いても実際に何ができるのか。それでもって議員さんが議会でどう判断をするのでしょうか。もしこれで議会が通ったとするならば、山武市の議会はまだまだ改善の余地</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>企画政策課長</p> | <p>があると言っても過言ではないのではないかとというふうに私は感じる次第です。ですからもし議会にかけるならば、もうちょっと具体的な形にして、私も3月の議会はちょっと傍聴に行こうかと思っておりますけれども、傍聴人も納得のできるような議事運営をできるようにしていただきたい。そのためにはもうちょっと煮詰めてある必要があるということをご理解ください。この内容を私にわかるように説明してくれなくて結構です。</p> <p>以上です。</p> <p>事務局、何かありますか。</p> <p>先ほど来、土屋委員さんの方からご指摘いただいておりますけれども、あくまでも実施計画については予算の関係が伴うものだということで、これはあくまでも予算の関係と議会の関係等がございまして、その辺の調整がまだできていないということで、現在のところまだお示しができないという状況だということでご理解いただきたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>副会長<br/>金田委員</p>   | <p>金田委員。</p> <p>金田ですけれども、私はこれを計画審議にやってもうそろそろ1年か2年近くなるのです。どうも最初からおかしいなと思っていたのです。それはどうも、これは単なる箱物をつくっているのではないかと。入れ物を。何か箱をつくってその中に入れるものがどうもないのではないのかなと。つまり具体的な事業計画がなかなか出てこない。事業が出てこないということは、最初に目標がなかったのですよね。ここで言っているように、だれもが幸せを実感できる都市とか、こういう都市像を言っているのですが、私はこの都市像で具体的なイメージがわいてこないのですよ。なぜなのだろう。それをずっと来ながら1年半も過ぎてしまって、具体的なイメージ像がないから結局箱物をつくっただけという感じがするのですよね。多分、これをつくられた方は、今予算の話もありましたけれども、結局具体的なイメージのものを、事業計画をこの長期計画の中に入れ込むと、あちこちからまたいろんな議論が出てまとまらないから、それはもうやめておこうと、これは私の推論ですが、そう思ってこういう抽象的な表現にしてしまったのではないのかと思うのです。でもこういう計画をつくったら、多分この10年間、山武市の事業は推進していかないのではないかと。結局年度ごとに年度予算でことはこれをやります、あれをやりました、それで適当に評価をして、それでまた次に持っていくと、そういう形で終わってしまうのじゃないか。結局10年たった後に、最初にイメージしたものがいないから、本来であれば、イメージしたものがあればそういう形のものになるのだけれども、イメージしていないから結局何も出てこないという形になってしまうのではないのかなという気がしてならないのです。それは私も土屋委員さんと全く同感なのです。</p> <p>だから私は最初から、もう山武市に予算というものは大体わかっていたはずなのです。それから10年以上見通しても税収がどのくらいあるのか、国からどのくらい補助金が出るのか、幾ら借金を返済しなければならないのか、そういうものはわかっているはずなのです。だから実際に使える予算というのはこれくらいしかないというのもわかっているはずなのです。そういった中で、私たちは現実に即した長期計画を具体的なものを積み重ねていく、つくっていくということが大事なのではないかなと思うのです。市民だって金がないのがわかれば、いろんなボランティア活動だってやるのではないか</p> |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p>            | <p>と思うのです。要するに金のかからないそういう事業だって、ゼロというわけにはいきませんが、あるはずなのです。そういった方向性を見出す計画が私はこの総合計画ではなかったのではないかというふうに思っているのです。残念ながら確かに土屋委員さんと言われるようにこれはないのですよ。結局箱物になってしまっているというイメージは否めません。</p> <p>以上です。</p> <p>大変厳しい発言でございますので、やはり先ほど私も言いましたけれども、これから原油高とか株式相場とか、大変厳しい状況が来るのではなかろうかなと、それに対する計画も待っているのかなと。その辺が大体ここにいらっしゃる皆さんの意見ではなかろうかなと思っておりますけれども、やはり山武市が健全な財政にいくには、相当の涙をしないとかなかなかいいまちづくりができないのではなかろうかと現在感じている状況です。大変厳しい発言がございましてけれども、そういう点、事務局はいかがでしょうか。</p> |
| <p>加藤委員</p>           | <p>加藤さん。</p> <p>もう一度、表の見方で教えてもらいたいのですけれども、14ページ、一番上に満足度という欄がありますよね。そうしますと、一番左の上に、先ほどちょっと説明されたのですけれども、公共交通の整備・充実というのが、これから見ると一番重要だというようなことなのですか。満足度がなくて重要度があるという。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>企画政策課長</p>         | <p>これはあくまでもアンケートの結果でございまして、市民の方の意識が、公共交通網については今の公共交通体系に満足はしていませんよと。これはもっと満足の方に持っていかたいということだと思うのです。そのためにこれからの施策を打っていくための重要度が、お金をかけていく施策ではないかというふうに市民の方が思っているという。これはあくまでも市民の方の意見です。</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>加藤委員</p>           | <p>これはアンケートのということですね。それから先ほどから聞いていたのですけれども、成東審議会の中では、公共交通の駅裏のあれがありますよね。それからあとは市内における交通手段というのがあります。それから都市の連絡もありますよね。こういうふうにやってきているということはよくわかるのだけれども、実際にどうやって動かしていくのかというと、先ほども言いましたように、確かにそうですよ。</p> <p>2番目の市内における交通手段の確保というところで、市内の交通手段が確保され、円滑に移動できますと、こう書いているのですよ。確保されると円滑にできるのですか。果たして、これが実際問題として、どういうふうな格好で人がそんなに乗るか乗らないかという問題もあるし、どういうふうになるのかなと。それが目標ならばそれで結構なのですけれども、総論賛成で各論反対ではしょうがない、そういう感じがあると思うのですよ。</p>                          |
| <p>副会長<br/>企画政策課長</p> | <p>以上です。</p> <p>事務局、お願いします。</p> <p>この市内の公共交通の確保で円滑に移動できますという、これがいわゆる目標でございまして、交通手段の確保については、今後非常に高齢化が進んでいくということで、前の方に人口の推移なんかをお示ししてありましたけれども、恐らくこの計画の終わる10年後には3人に1人の方が高齢者になっているという中で、これについては高齢者の足の確保、例えば病院に行くだ</p>                                                                                                                                                                                                                          |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <p>とか買い物に行く、その足の確保というのがこれからのこの10年間のなかでかなり重要な位置を占めてくるだろうというのがあります。</p> <p>この目標値も31.9から目標値をかなり上げておる状況で、これについてはやはり政策的に非常に重要だというような位置づけの中で挙げてきていまして、交通網の確保について、現在山武市の中では旧山武町が巡回バスを回していると、あと例えば蓮沼から成田まではシャトルバスが通っていますし、成東の海岸線の方ではフラワーバスが運行しているとか、千葉交通がとかというのがあるのですが、その辺の将来的な交通体系をどのような形で見直したらいいのかということを、現在コンサルを入れて調査を始めたところなのです。これについては、来年いっぱいぐらいにかかってしまうかもしれないけれども、全体的な交通体系の見直しを今進めていまして、来年度ぐらいに結論を出して、今後このような交通体系がいいのかを進めていきたいということで、現在調査して進めているということでご理解いただきたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 加藤委員        | <p>調査するというならばそれはそれでいいのですけれども、現在通院するのは、朝はバスなのです。ある場合はあるのです。帰りはないのです。診察が終わったら。11時から1時ごろまでの間、バスは走っていないのですね。そうすると、送っていくのはいいけれども、帰りがないということと、そうしたら交通手段はどうするかということになると、うちの人に送り迎えしてもらうとか、とういうことになってしまうわけです。そういうふうに、私も社会福祉の方の推進委員を長くやっていて、いろいろアンケートをとると、移動手段が一番のあれですので、ここに出ていますけれども、そうすると、今、スクールバスとか幼稚園の輸送をやっているでしょう。あれが朝と2時か3時ごろですよ。そのほかには何か使えないのかなと。いろいろ工夫すれば何とかできるのではないかなと私は思うのですけれども。</p> <p>それからもう一つ、これからははずれるのですけれども、一つ聞いてもらいたいところなのです。それは消防関係なのですけれども、各地域で、団員がいるわけですよ。全体のあれはあるのですけれども、それによって消防団員さんになる人がいることはいるのですよ。だけれどみんな勤め人だと。知っていると思うのですけれども。だから勤め人だから火が出ても出動できないという状態なのです。だからそのときにどうすればいいのかというようなことで、地域の自主防災とも話をしたのだけれども、水道管本管から取るあれがありますよね。簡単にいうところね。ホースをつなげて、本管からホースをつなぐ、あれはかなり高度な問題らしいのですけれども、あれも探していけば地域の人がいるわけですよ。65歳以上の人が。その人たちが機械で操作するのではなくて、ホースを簡単にすればいいのではないかと。実際問題として、火事になっても人がいないわけです。だれもいない。そういう問題は今ここでちょっと具体的に言えばいいなと思いますけれども。これは全く違うあれですね。</p> |
| 副会長<br>総務部長 | <p>では、事務局。</p> <p>私、土屋の方からお答えいたします。</p> <p>まず、加藤委員さんの方から2点、疑問になっているところだと思うのですが、消防の方の自主防災組織というのがございまして、それは例えば蓮沼地区は全部自主防災組織をつくって、各区が中心になっていると思う</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>のですけれども、それでやっていいところもあります。お話のとおり、団員さんが自営業あるいは農家だけではなく、勤め人がかなり多くなっているわけでございます。そういう中で、団員はいないわけにはいかない。例えば火事だけではなく地震もありますし、自然災害ということで、大雨が降ったときの対応もあるわけです。ですから、そういうときは、いるいないとでは雲泥の差であろうということは思っているところなのですけれども、そういった面で、どこでやるかということややっぱり自主防災的なものとOB団員の確保でやっていただくしか一時的なものはないのではないかと。あと常備消防の方でやるということももちろんあるのでしょうけれども、そういう方向での動きは一つはあろうかと思えます。</p> <p>それとバスの話が出たと思うのですが、バスは幼稚園定期バスがありまして、子供が乗るような形になっているわけです。子供が乗るような形で、要はいすとかそういうものも含めまして、人数的なものも含めまして、そういうふうな形であるものですから、大人が乗れるような状況ではないわけなのです。だから、おっしゃるとおり大人が乗ってすぐ使えるようなところに子供が乗るということであればいいのですが、子供が乗る専用的な形になっておりまして、そういうつくりになっておりますので、ほかの面で利用をするのはというようなことがあるのです。</p> <p>そういうことで、加藤委員さんの方はお答えさせていただきたいと思えます。</p> |
| <p>加藤委員</p> <p>総務部長</p> | <p>車のことは知らなかったです。そうするといすが小さいとかとなるのですか。狭いとか。</p> <p>そうです。見てもらうとわかると思うのですけれども。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                         | <p>それで、金田委員さんの方、先ほど少しお話ししました件で、私の方でお話していなかったものですから、金田委員さんがお話が出たのが、疑問に思っている点というのはごもっともな点だというふうに私も理解しております。事業そのものというのがここを出していないので、多分そこら辺が全然見えないということで、冒頭からの話の中では、思うようにならないであろうというふうには思っているわけです。そういった中で、個別事業につきましては各年度ごとにまた違ってきますし、総枠の中での部分は先ほどお話ししましたとおり、1月末ぐらいということで、課長の方からお話があったような動きをしているのではないかとと思うのですが、個別事業でそれぞれのということになると、予算措置で議会の方の議決案件でもあるわけです。これは予算ということの中で全部各事業が入ってくるわけでございますので、目指すところということでご理解をいただきたいなというふうには思っております。</p>                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>副会長</p>              | <p>以上でございます。</p> <p>よろしいですか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>金田委員</p>             | <p>金田委員。</p> <p>年度の事業と総合計画の関係が一貫性がなくなっているように思うのです。これは法整備上の問題なのかどうかわかりませんが、確かに議会が年度の予算の執行については最優先にするのだということであれば、もうこういう長期計画なんて要らないわけですよ。だから、これも議会で承認されるわけでしょう。基本的には議会の決定に基づいて年度の事業</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>企画政策課長</p>  | <p>計画が進められるわけです。そこに長期と単年度の事業の一貫性が出てくるはずなのですよ。それをやらなかったら、この1年間、2年間何を審議したのかと。この審議をするのにどれだけの予算を使っているのかと。結局全部むだだったということになるわけですよ。その辺のところを私は言っているのです。一貫性が足りない。</p> <p>以上です。</p> <p>事務局、お願いします。</p> <p>この計画をつくってくる段階で何回かお話ししておりますけれども、この計画については下の方からの事業の積み上げではなくて、上の方からの政策それから施策、基本事業と、上の方からつくってくるというのが今回のスタイルでありまして、そういう意味では、金田委員さんのご指摘もありますけれども、上の方からその目的に沿ってそれぞれ事務事業等をつくっていくという経緯でありますので、その辺の一貫性は保たれているのではないかなというふうに、その辺は事務局としては考えております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>副会長<br/>土屋委員</p>    | <p>土屋委員。</p> <p>土屋でございます。</p> <p>一貫性があるかないかは、今ここで論ずることはできない。事務レベルの内容が出てきてから初めて一貫性があるのかどうかということが言えると思うのです。だからそれを見守りたいと思います。</p> <p>私の方から、これだけは入れていただきたいというのを1つ申し上げます。成東地域の医療体制。国保成東病院の再建問題、立て直し、これは椎名市長が市長として立候補するときの最大の公約として掲げて、選挙戦を戦ってきたものであります。松尾から立候補した古谷候補は丘山台に地域医療センターをつくればいいと、成東病院はその支援病院で結構だという主張でした。多くの市民は、成東病院が支援病院になってしまっては困ると、そういう判断をして、6,000票もの差がついて椎名市長が新市長として当選したわけです。これは間違いなく山武市民の大多数が成東病院を回復してもらいたいと、もとに戻してほしい、あるいはそれ以上に機能を高めてほしい、そういう希望を間違いなく持っているはずですよ。この市民のニーズ、これがこの計画書の中に出てきていない。これはこの計画書の非常に大きな欠陥ですよ。これは絶対おかしい。これは今、客観情勢は変わってきているということももちろんあります。県が目指してきた医療圏が長生のほうがどうのこうのという問題も出てきた。いろんな問題が出てきたけれども、しかし国保成東病院を再建してほしいという市民の気持ちは変わりはないわけです。それがこの計画書の中に入っていないという。非常に問題だと思うのです。これはどうでしょうか。入れていただきたい。お願いします。どうですか。ご回答をお願いします。</p> |
| <p>副会長</p> <p>総務部長</p> | <p>土屋委員の大変貴重な意見でございますけれども、テレビ、新聞でも、何病院もたらひ回しになっている、死亡しているというような、大変大きな社会問題になっているのではなかろうかなと思います。ぜひこの計画の中に入れるべきではなかろうかなと私もそう思いますので、ひとつ柱としてお願いしたいかなと思います。</p> <p>では、事務局お願いします。</p> <p>事務局、土屋ですけれども、概略的な話ということにならざるを得ないか</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>土屋委員</p> | <p>もわかりませんが、24ページのほう、こちらをごらんになっていただきたいと思いますが、本当に少ししか書いていないのですが、24ページの上から8行目ぐらいになります。地域医療については市民が不安を感じることなく安心できる医療体制の早期確立を目指すということで、こちらに書いてあるのですけれども、実はこれはご承知のとおり、成東病院は市立病院という位置づけではないわけです。組合立ということで東金も入っていますし、九十九里それから芝山さん、そういうところが入った中での構成でできているわけで、市長は管理者として、土屋さんお話のとおり、健全化に向かってまい進しているところですので、言葉はこういう形になっておりますけれども、熱い思いでやっているということでご理解をいただきたいというふうに思っておるところでございます。</p> <p>土屋委員。<br/>土屋でございます。</p>                                   |
| <p>副会長<br/>総務部長</p> | <p>熱い思いでやっているところでございますという言葉の説明だけでは、市民は納得できません。そういう思いでやっているならば、なぜこの計画の中に盛り込むことができないのでしょうか。熱い思いが本当にあるのならば、計画の中に盛り込んで、政策が1から6までありますが、政策7としなくても結構ですが、本来なら、特別政策という形でもって1本政策を立てていく。そうでないと、市長がそれを公約に掲げて選挙戦に勝ったわけですから、その公約が政策の中に全くあらわれてこないということは、今、1行半ぐらいの文言だけでもって熱い思いがこれに込められていますというだけでは、市民は納得できません。このままだったら恐らく市長に対する批判も集まってくると思います。市長は公約を破っているのではないかと、約束が違うではないかという話になってきかねません。ですからそうならないためにも、この総合計画の中にそれを盛り込んでいただきたいという切なるお願い、希望でございます。</p> |
| <p>副会長<br/>総務部長</p> | <p>事務局、お願いします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>副会長</p>          | <p>その件については、きょうは意見として受けとめさせていただきたいというふうに思います。市長の方にも伝えたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>副会長</p>          | <p>女性委員の方で、何か。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>今榮委員</p>         | <p>今榮委員。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>今榮委員</p>         | <p>今榮ですけれども、先ほど、財政の悪化とか赤字とか、いろんな話が出てきたのですけれども、ちょっと私もよくわからないので教えていただきたいと思うのですけれども、市議員さんなののですが、1カ月に出勤する日数がありますよね。それは平均的に大体何日ぐらいなのか、もしわかったら教えていただきたいのですけれども。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>副会長<br/>総務部長</p> | <p>事務局、お願いします。</p> <p>では、私の方からお答えさせていただきます。土屋です。</p> <p>統計的なものはちょっととっておりませんけれども、ふだんの議員としての活動は皆さん方個々によって違うだろうと。それが例えばこちらに出たからそれが活動している、していないという判断ではないのではないかと。それこそ個人差はかなりあると思います。日々努力して市民の皆さんと接して話している議員さんなどもいらっしゃると思いますし、何をやっているのか、極端な話、どういう形で動いているのかわからないという方もいらっしゃる</p>                                                                                                                                                               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p> <p>今榮委員</p>                         | <p>やるかもわからないです。それは、私の方で全部把握しているわけではないのですが、一番やはり出ているというのは、一応各委員長さん方、そちらの方はかなり出ている回数が多いのではないかと。議長ですとちょっとした時間まで入れますと、半分以上出ているだろうというふうに思うのですが、あいさつ一つの行事があればやっていることも含めましてですが、一般的な話しか申し上げないところで申しわけないと思っていますけれども、そんなところでお話しさせていただくしかないのかというふうに思っています。</p> <p>ありがとうございました。</p> <p>今榮委員。</p>                                                                                                                                                                                                     |
| <p>副会長</p> <p>総務部長</p>                         | <p>これだけ財政が悪化していますよね。それなので、ほかの県でも議員さんを日当制にしたり、そういった努力をしている県が幾つかありますよね。それなので、山武市のほうもこういうことから見直していけば財政とかはかなり違うのではないかなと、私の知見としては思うのですけれども。そういう話は全然出ないのでしょうか。</p> <p>事務局、お願いします。</p> <p>事務局、土屋です。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>副会長</p> <p>今榮委員</p> <p>副会長</p> <p>宇津木委員</p> | <p>今のお話ですけれども、今のところは出ておりません。ただ、知っておいていただきたいという点がございまして、前には64名の議員さんがいらっしゃいました。それが現在は24名でございます。議員報酬は東金はたしか40万円ぐらいだったと思うのですが、成東は30万円ということで、かなりの差がついています。そういったことで、決して近隣の市議さんと比べて多いという状況ではないと。それは議長、副議長とかそういう役職ではない一般の議員さんということでご理解いただきたいのですが、そういう金額であるということで、決して多くはないわけです。それと議員数も相当削減されている状況だということをご理解いただければありがたいというふうに思います。</p> <p>今榮委員、よろしいですか。</p> <p>はい。</p> <p>宇津木委員、ありますか。</p> <p>宇津木です。よろしくお願いします。</p>                                                                                |
|                                                | <p>施策6の市民と行政が協働でつくるまちづくりというところで、一つ私の意見なのですけれども、26ページの、さらに魅力ある町にするために市民一人一人が地域に愛着を感じ、市民と行政がそれぞれの役割の分担を明確にし、これは行政と市民の間をもうちょっと近づけるというか、一般の方が知らないことってたくさんありますよね。行政の方がどんなことをしているとか、例えば市民課に行ったときにわからないこと、行政の方はもう専門でわかっているのですけれども、市民の方は知らないことってたくさんあると思うのですよね。そういうところをちゃんと、もうちょっとくつつけるというか近づけて、行政の方も忙しいと思うのですけれども、市民の中に溶け込んで、ちょっと外に出て説明をしていただく、そんな場があったら地域に愛着を感じるという、そういうところにつながるのではないかなと思うのですけれども、そういうところをちょっと希望いたします。区の中のことなのですけれども、こういうことを感じます。</p> <p>それと、もう一つなのですけれども、やっぱり同じ役割分担というところ</p> |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>企画政策課長</p>         | <p>があります。市民と行政がそれぞれの役割分担、行政の方に指導していただいて、例えばなんですけれども、草取りとか専門の方をお願いして、専門の方だとお金を支払いますよね。でも市民で、例えばシルバーの方が楽しみで草取りをしますよという方がいたら、それは無料になりますよね。そうなる行政の方も楽になると思うのですよ。そういったこともどうかなと思って、そうして行政と市民の方が一体になって、この項目をそれぞれ、大分スマートに書いてありますけれども、これをたくさんみんなの意見を聞きながら、丸々として丸に近づけていったらどうかなと思うのですけれども、今大分スマートに書いてある、そんなことを感じました。</p> <p>よろしく願いいたします。</p> <p>事務局、お願いします。</p> <p>貴重な意見をありがとうございます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>宇津木委員<br/>副会長<br/>金杉委員</p> | <p>まさにこれからのまちづくりというのはそういう形で進んでいかなければしょうがないというふうに私も思っておりますし、当然市民の方にどんどん情報公開をして、本当にこれからの役場の職員というのは、総合計画審議会の委員の鈴木先生なんかもおっしゃるのですけれども、机に座っていたらだめだよと。特にどんどん外に出ていって市民の方と一緒に話を聞きながら進めていくと、そういう形でなければ、これからの市役所というのはそういう形に持っていけないと、市役所の役目というのはないんだよみたいな話もされていますので、恐らくそういうものがこれからのまちづくりの大きな課題になってくるのだらうと、本当に宇津木委員さんの言うとおりでというふうに私も思っています。ですからその辺を職員の意識を改革しながら進めていく必要があるのだらうということで、その辺のところは十分意見を参考にしながら進めてまいりたいというふうに思います。</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>金杉委員、ありますか。</p> <p>金杉です。よろしくお願いします。</p> <p>宇津木委員さんとか土屋委員さんから先ほどから出ました意見と重複するところがあるのですけれども、透明性のある情報をいち早く市民に伝えるということは、行政と一緒に協働していく上でやっぱり一番プライオリティーが高いのではないかなと思います。3ページに書いてあります、まちづくりを進めるに当たっては、社会と取り巻く環境を正しく認識し、時代の変化に速やかに対応していくことが重要ですよと書いてありますように、環境や情報が変化している正しい情報というのは、行政の方が一番正しく持っているはずですよ。それを市民に伝えない限りは、私たちは何も正しい情報というのは手に入れることができないわけですよ。</p> <p>例えば先ほど来、土屋委員がおっしゃっていましたが、成東病院に関する環境の変化というのは、物すごく地域審議会がスタートした時点から比べるとすごくありますよね。それで、それは私たちはどこからその情報を手に入れるかというと、NPOの山武地域の医療をよくする会とか、あの人たちが物すごくすばらしい資料をつくって、たまたまこういう医療をよくする会の会合がありますから来てくださいという情報を得られた人で、そこに行けた人だけがその情報を手に入れられるわけです。でもほとんど多くの方はそういう会があるということも知らないし、そういう会合があるというこ</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p> <p>総務部長</p> | <p>とも知らないし、だけれども、実際は行政の方は正しくもう情報を持っているわけですね。</p> <p>例えば今だと成東病院が独立法人化するのではないかという情報がちまたには飛び交っているわけですね。先ほど行政の方の土屋さんがおっしゃったことは、熱い思いで対応していますということだけはおっしゃって、本当は知っている情報を教えてくれないのですよね。それでは協働してこの市をよくしていこう、病院をよくしていこうという当てにはならないのではないかなという疑問を持ちました。本当は知っているのだったら、今こういう状態になっているのですけれどもということを、東金とかいرونなところが参加しているから話も長くなって難しいところがあるのかもしれないけれども、土屋さんがあれほど聞いているのだったら、今こういう状態なのですよと、やっぱり教えていただきたいなと思います。</p> <p>それからもう1点ちょっとお伺いしたいのは、成東駅北側を含めた駅周辺地域の総合的な整備で、私自身が個人的にいつも感じるのは、駅周辺が物すごくふえているのが、個人でやっているのだらうと思うのですが、駐車場です。有料駐車場、あれがすごくふえているような感じがするのですけれども、あれは、全部許可制なのでしょうか、それともこれから制限していくのか、それとも個人がやりたいと思えば幾らでもできるのか。そうすると環境整備、自然の美しさとか駅周辺の総合的な環境整備というところからはちょっと離れてしまうのではないかなと思っているのですが、そこら辺をお聞きしたいと思います。</p> <p>よろしくお願いします。</p> <p>金杉委員から出ました駅周辺、その辺の環境的な問題はどうですか。事務局の方、ひとつよろしくお願いします。</p> <p>金杉委員に土屋の方からお答えします。</p> <p>まず、情報の公開というものは先ほど石田の方からお話ししたとおり、こちらからどんどん出していかなければいけない、あるいは市民の方と接していかなければいけないということは、これからの課題でもありますし、そういう方向で進むべきだというふうに、まずもって思っております。</p> <p>それから成東病院の関係で、私の方で本当に中身の無い話をしてしまったというご指摘だと思うのですけれども、例えば独法化の話が今出ました。独法化の話が出ましたけれども、私が知っている範囲というのは、昨年12月28日に成東病院にコンサルが入ってしまして、そちらの方から独法化の話が出たということは聞いております。ただ、独法化に向かってこれからやっていくよという具体的に方向づけをされたというような認識ではなかったわけです。ですから、ここで私がそういうお話をすることがいいのかどうか、それ自体がわからない面もありましたし、管理者であれば的確なお答えができたかもわからないのですが、そういうお答えができないということもある、そういうことも知っていただきたいなというふうに思っています。</p> <p>ただ、コンサルの方向づけの中には、そうしないよというような意味合いがあったというようには、間接的には私は聞いております。そういう状況で、多分職員の中の限られた人しかそういう情報というものはわかっていないだろうと。もし断定的な話をするのであれば、例えば市長の方からこういうふうに成東病院は動いていくからということで、職員の方もそれなりの話があ</p> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長<br/>金杉委員</p> | <p>っていいと思いますが、そういう話はございません。その点、含んでおいていただければ非常にありがたいというふうに思っております。</p> <p>金杉委員。<br/>金杉です。</p> <p>今、土屋部長さんがおっしゃってくれたようなことをそのまま私たちにおっしゃってくだされば、私はすごく親しみを感じるし、ああ、そういうことなのかということがわかるわけですね。そういうことをおっしゃっていただけたら、すごく地域審議委員会の委員と行政の方もいい関係が持てるのではないかなと思います。今本当にそのままおっしゃってくださってありがとうございます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>副会長<br/>総務部長</p> | <p>事務局。</p> <p>もう一つ、駐車場の件などございましたけれども、今の都市計画法の規制で、用途地域の指定等が多分あると思うのですが、現在用途指定の中では、直接指定がないと、例えば大網駅の周辺はかなり大きな場所が市営の駐車場になってきて、それもお話があったように、都市開発の受け入れが阻害される面があるだろうというような、そういう懸念もあるかと思うのですが、成東もああいう状態でいいのかというのはご指摘のとおりだと思います。それで、ちょっと私の方もこれから高度利用というような土地利用を考えた場合、やっぱり疑問が残っているところなので、今後、担当部と話をしていかなければいけないかなと、そういうふうには思っているところでございます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>副会長</p>          | <p>ありがとうございます。</p> <p>山田ですけれども、いろいろご意見もある中で、山武市の行政改革とは何か全然出てこないのだけれども、その辺もやらないと、なかなかこの行事はできないのではなかろうかなと。その辺の行政改革は何か原案はあるのですか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>企画政策課長</p>       | <p>行政改革の関係は、行政改革は行政改革で集中改革プランというプランをもって行政改革を進めておりますけれども、この中としましては、行政評価というものを取り入れまして、先ほど説明したように目標値を設けて、それを評価のほうに力を入れていくと。今までは計画をつくって実行するだけで終わってしまったと。そうではなくてその効果について、評価しながら見直ししていくと。そちらの方に力を入れていくという計画をつくったつもりです。その中で、今度はこれから今後、この行政評価から予算との絡みが出てまいります。現在予算の組み方と言いましょいか、事業の構成を現在これから平成20年度にかけて見直しを進めていきます。今もそれぞれの事業という、何々事業ということで予算を一くくりにしている事業が400ぐらいあるのですけれども、それをもっと細かくして、それぞれ必要な事業、それから廃止するような事業だとか、事業の振り分けみたいなもの、要するに事業についてめり張りをつけていくような、そういうチェックができるような体系に、これから予算の方の編成を変えていく作業があります。その段階で、やる事業、それから廃止する事業、同じぐらい継続している事業だとか、そんな区分けをしていく作業が出てきますので、そうすると改革の方もかなり進んでくるというふうに思います。</p> <p>内部の改革としては、人事評価、これは公務員改革の中で人事評価という</p> |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>副会長</p>         | <p>のは進めていかなければならないということになっています。うちの方の市はその辺がまだ全然できておりません。旧4町村では成東町が試行ぐらいまでやっていたのですが、ほかの3町村は全く人事評価というのはやっていなかったというような状況でございまして、これから行政評価との絡みも出てくるのですけれども、人事評価というものを取り入れながら、内部の組織の改革を進めていくということで進んでいます。そのほかの外部の改革等は、集中改革プランとかその中でいろんな指摘事項がありますので、それについては集中改革プランの中で進めていくという形で、この中では、一番最後の市民と行政が協働してつくるまちづくりの中で、26ページの方を見ていただきますと、大綱の中に、先ほど私が言ったのが具体的に書いてありますけれども、行政評価の考え方により積極的に各事業の見直しを行い、市民の理解を得て計画的・効率的な行財政運営を推進するということで、この辺のところの記述をしておるところです。こういう中で今後改革を進めていくということでご理解いただきたいと思います。</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>ほかに何か意見ございますか。</p> <p>では、意見がいろいろございましたので、ここで、10分間休憩に入ります。</p> <p>(休 憩)</p> |
| <p>副会長</p>         | <p>再開します</p> <p>では、第6回成東地区地域審議会は大変皆さんのいろんな意見をちょうだいしながら、何とかまとめることができました。これをもとに成東病院の説明、これはこの次の課題として説明してもらおうということで、またいろんな意見がありましたらありがたいと思いますけれども、いかがでしょうか。</p> <p>意見がなかったら、一応これをお願いしたいと思いますけれども、よろしいでしょうか。</p> <p>ではもう一度確認します。</p> <p>成東病院再建に対する意見の提言についてですが、それをここで決めていただきたいと思います。あと基本構想について、承認していただけますか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>土屋委員</p>        | <p>これはこの場で承認するかそういう必要があるのですか。一応説明を受けたという形にとどめるのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>企画政策課長</p>      | <p>この場で一応、地域審議会として総合計画（原案）について承認いただければありがたいのですが。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>土屋委員</p>        | <p>先ほど来、申し上げたことを斟酌してやっていただくという前提で、私は了解したいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>副会長</p>         | <p>ほかに、意見はありませんか。承認していただけますか。</p> <p>では、総合計画（原案）を承認いたしました。</p> <p>事務局、ほかに何かございますか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>事務局<br/>副会長</p> | <p>特にございません。</p> <p>それでは、これをもって第6回成東地区地域審議会を閉会したいと思います。長い間、ありがとうございました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |