

は十分理解をいただいていると  
いうふうに考えておりますので、  
要請されない形の中で、それを  
やれるかどうかというのは、今  
まで考えたことのないことであ  
り、少し考えてみたいと思いま  
す。

**Q** 国保成東病院に現在、起  
債が約20億円有り、また、

独立行政法人になる場合には、  
職員の退職負担金で10億円必要  
であり、計30億円を構成市町で  
精算すると解釈してよろしいで  
すか。

**A** 市長 例えば、脱退すると  
いうことは、今までの組合  
立の病院、そこでけじめをつけ  
るということですので、当然、  
そのように考えております。

**C** 仮に、独立行政法人にな  
った場合、山武市のみとい  
うことになると、山武市でど  
位を限度額として病院に負担す  
るのが可能でしょうか。

**A** 市長 現在、非常に経営が  
難しい状況ですが、経営が  
順調だった時は8億6千万円で  
何とかやれたということであり  
ました。けれども山武市が単独  
で病院を長期にわたりて経営を  
続けていくことになると、  
山武市としての負担にも限りが  
あると考えています。これは全

く大ざっぱな話になりますが、  
5億円あたりというのが山武市  
の公的な医療につき込める一つ  
の目安と考えています。

**Q** いずれにしても、山武市  
役割をきちんと捉えて、病院經  
營をしっかりと頂きたいと  
思います。

最後に、市長・また病院管理  
者としてのリーダーシップとは  
なにかお聞かせ下さい。

**A** 市長 市長として、管理者  
としてのリーダーとしての  
役割と言うのは、やはりしつか  
りと信念をもつことだと思って  
います。今、私には二つの使命  
しかないというふうに理解させ  
ていただいています。一つは、  
山武市が将来にわたって、しつ  
かりとした市になるように、そ  
の土台石となっていくことで、  
そういう覚悟でやらせていただき  
いています。

**A** 副市長 この地域の医療の  
核を担っている成東病院を  
何とかしなければならないとい  
う思いは、私も皆様と同じです。  
そのためには、成東病院が地域  
の皆様に身近に感じていただけ  
る、そして地域の皆様から頼り  
にされる病院を目指していく必  
要があると思います。私も当事  
者の一人として、病院スタッフ  
と住民との信頼関係をサポート  
しながら、成東病院の改革・再  
建のために努力していきたいと  
思っています。

**A** 財政課長 主に賃金、旅費、  
燃料費、役務費（電話料、ク  
リーニング、各種検査手数料）、  
委託料（施設の維持管理、コン  
サルタントの委託料）です。

**A** 現在、成東病院は総務省の作  
成した「公立病院改革ガイドラ  
イン」に沿って改革・再建を進  
めています。大槻副市長は総務

## 平成会 関連質問



越川 哲 議員

省と太いパイプを持っていると  
思いますので、成東病院の改  
革・再建に向け全力で取り組  
んでいただきますようお願ひい  
たします。

## 新政会 代表質問



高橋 忠 忠 議員

東金市の方が若干人口が  
多いようですが、予算規模  
に大差があります。市長はどう  
のような認識でいるか。

**A** 市長 合併により様々な必  
に圧縮することは困難、10年間  
は一定の優遇措置があるが、肥  
大化したままでいると大変なこ  
となる。しっかりとスリム化  
していくことが必要であると考  
えます。

**Q** 将来を見据えた財政基盤  
の確立、財政健全化のため

公用財産、公共用財産等市有財  
産の有効利用のためどこに何が  
あるか、今必要なものか、将来  
のものか、又建て替えが必要なも

のか、処分できるものか精査し、  
すべて見直す必要があると思う  
が。

**Q** 経済の低迷が地方経済に与  
える影響も大きく、地方財産に  
税収減として波及してきます。  
厳しい財政運営の山武市も財政  
の健全化に向けた取り組みが必  
要と考ります。

一般会計の物件費31億4千万  
円（東金市の1・75倍）の主な  
ものは。

**A** 財政課長 主に賃金、旅費、  
燃料費、役務費（電話料、ク  
リーニング、各種検査手数料）、  
委託料（施設の維持管理、コン  
サルタントの委託料）です。

**A** 現在使われていないもの、  
将来的にも使う予定のない  
ものがあると思うが。

います。建物で現在全く使  
われていないところもある。危  
あると考えています。